

mülkiyeliler birliği dergisi

İÇİNDEKİLER

MUZAFFER UYGUNER	
Mevzuatımızda Sanayi ve Sanayici Tarifeleri	2
Dr. NECDET SERİN	
Sanayimizin Tarihi Gelişimi	6
HULKİ ALİSBAH	
Türkiyenin Plânlı Kalkınmasında Sanayinin Yeri	11
ERTUĞRUL SOYSAL	
Yabancı Sermaye ve Türk Sanayii	15
TARİK B. SESYILMAZ	
Sanayi Ürünleri İhracatımız ve Alınması Gereken Tedbirler	17
BEYSAN KEYDER	
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası	20
MÜLKİYELİ BİR SANATÇI	23
SUAT YALIN	
Avrupa Ortak Pazarı İle Kurduğumuz Ortaklık Bağı Karşısında Sanayimiz	24
FURUZAN SELÇUK	
Sanayide İnsangücü Eğitimi	26
İDARİ TEMİNAT KANUNU TEKLİFİ	28
ERDOĞAN KARAKOYUNLU	
Genel Muhasebe Plânı İhtiyacı	31
FAZİL KAFADAR	
Hukuk Fark Sınavı Olumlu Safhada	33
MUZAFFER UYGUNER	
İhtira Beratı ve Teknik Bilgi	34
AYHAN AÇIKALIN	
Doğan Gürbüz Türk Olayı	37
NECATİ KAYA	
Sanayi ve İdare Sanatı	40
HALİM AKOL	
Türkiye'de Demir Çelik Sanayii ve Ereğli Demir Çelik İşletmeleri	42
A. NACİ EKŞİOĞLU	
İhtira Beratı	45
FAZİL KAFADAR	
Sporla Mülkiye	46

Gelecek Sayımız — Mülkiyeliler Birliği Ödülüne Katılım — Önemli Duyuru — Kaybettiklerimiz — Olaylar — Bütün Mülkiyelilerin Dikkatine.

Sayın Okurlar

Bu sayımızda, sizlere, ekonomik kalkınmanın en önemli unsurlarından sanayie ait başlıca konuları sunmaktayız. Nazari ve tatbiki görüşlerin bir arada yer aldığı sütunlarımızın, bazı gerçeklere ışık tutacağını umuyoruz.

**

Bir yıla yakındır incelenmesi devam eden (İdari Teminat) konusu, çeşitli meslek kurul ve mensubunun mütaleaları alındıktan sonra nihai şeklini almış bulunuyor.

Hazırlanmış olan Kanun teklifi'ni bu sayımızda bilgilerinize sunuyoruz. Konu derhal T.B.M.M. ne intikal ettirilecektir.

**

Mesleki çalışmalar idari ve mali bölümlerde devam ettirilmektedir. Bu cümleden olarak Vali ve Kaymakam ödeneklerinin diğer emsalleri seviyesine çıkartılması çalışmaları, diğer mesleki teşekküllerle elbirliği edilerek, son safhaya getirilmiştir. Millet Meclisi İçişleri Komisyonundan geçen tasarı şu günlerde Bütçe Plân Karma Komisyonunda görüşülerek ve bunu müteakip Genel Kurula getirilecektir. Neticeden ümitli olduğumuzu ifade edebiliriz.

**

Son günlerde Viranşehir'de bir genç kardeşimizin ölümüyle sona eren olaylar zinciri hepimizi son derece üzmüş bulunuyor.

Konunun tam manasiyle aydınlatılabilmesi için mahallen tetkiki lüzumlu gören Birliğimiz, İdareci - Avukat Mustafa İlhan arkadaşımızı Tarsus ve Viranşehir'e yolhıyarak olayı tahkik ettirmiş ve verilen rapor üzerine konuyu tetkik eden Yönetim Kurulumuz, İdari yünden görülen kusurları İçişleri Bakanlığına duyurmuştur.

Olayla ilgili bir yazıyı iç sayfalarımızda bulacaksınız.

Saygılarımızla..

MÜLKİYELİLER BİRLİĞİ

Mevzuatımızda

Sanayi ve

Sanayici

Tarifleri

Muzaffer UYGUNER

Başbakanlık Kanunlar ve Kararlar
Tetkik Dairesi Üyesi

Bugün, memleketimizde herkesin birleştiği bir sanayi tarifi yoktur. Öğretim kurumlarında okutulan kitaplarda ve ders notlarında da bir tarife rastlamak mümkün değildir. Çeşitli yerlerde görülen tarifler işi hep bir yanından tutmakta, sözgelişi «bu kanuna göre sanayi...», «bu kanuna göre sanayici..» ya da «bu karara göre sanayi müesseseleri..» gibi deyimlerle başlayan bir tarif yapılmaktadır. Zaman zaman, bazı anlaşmazlıklar çıkınca, Sanayi Bakanlığından sanayicinin tarifi olup olmadığı sorulur. Sanayicinin kesin, herkesce bilinen ve üzerinde anlaşılacak bir tarifi olmadığı için kesin bir cevap verilemez bu sorulara.

Sanayi nedir, sanayici kimdir? sorularını hemen ve kesin olarak cevaplandırmak kolay değil elbette. Bütün dünyada da buna imkân yok. Çünkü sanayi ile küçük sanatı birbirinden kolaylıkla ayırdetmek kabil değil. Bu iki faaliyet arasındaki sınır, memleketlerin sınılaşma durumuna göre değişiklikler göstermektedir. Sözgelişi ABD'nde tek bir gerçek kişi tarafından işletilen bir uçak imalat yerinde 1500 işçi dahi çalışsa orası küçük sanat işletmesi sayılmaktadır. Bizde de 1959 yılında yapılan sanayi envanterinde muharrik kuvvet kullanan işyerleri ile 5 ve daha fazla işçi çalıştıran işyerleri sanayi işyeri olarak kabul edilmiştir. 6948 sayılı kanunda ve bu kanundan alınarak envanter açıklamasında yer alan sanayi tarifi içine girdiği halde bazı işyerleri kapsam dışında bırakılmıştır. Bütün bu durumlar sanayi ve sanayici tarifi'nin güçlüklerini gösterir sanıyorum.

Sanayi ve sanayici tarifi konusunda Cumhuriyet Hükümetinin ilk belgesi 1055 sayılı Teşviki Sanayi Kanunu'dur. Çeşitli tarihlerde toplanan Şûra ve Kongrelerde yapılmaya tevessül olunan tarifler genel bir tasvip görmemiş, bir sonuca varılamamıştır. Bu yazımızda mevzuatımızda yer alan tarifler üzerinde duracağız ve ortak noktaları belirtmeye çalışacağız.

1. 1055 sayılı Teşviki Sanayi Kanunu :

Memleketimizde sanayi kurumlarının kurulmasını teşvik amacı ile 1927 yılında çıkarılan bu kanun, Osmanlı Hükümeti zamanında tevessül olunup da çıkarılamayan kanundan daha ileri bir belgedir. Yıllar yılı yürürlükte kalmış, sanayicilere bazı imkânlar sağlamıştır. Bu kanunun sanayimizin gelişmesinde olumlu bir rolü olup olmadığı tartışılabilir? Ancak konumuz bu değil bizim. Bu kanunun uygulanmasında sanayi nedir ve sanayici kimdir meselesi üzerinde durmamız gerektiğine göre, kanunun 1 inci maddesinde bulunan tarifi aşağıya alıyoruz :

«Daimî veya muayyen zamanlarda içinde makina veya âletler veya tezgâhlar ianesiyle herhangi bir madde veya kudretin evsaf veya eşkalı kısmen veya

tamamen değiştirilip kıymetlendirilmek suretiyle toplu imalât vücuda getirilen ve bu maksada tahsis edilen yerler bu Kanuna göre sınaî müessese addolunurlar.»

Görülüyor ki burada «bu kanuna göre» deyiimi kullanılmakta, geniş bir tarif yapılmamaktadır. Tarifte en önemli özellik «toplu imalât» deyiimidir ki seri halde imalât yerine kullanılmıştır. O günkü şartlar içinde «kudret» in, yani enerjinin de düşünülmüş olması ileri bir adım olarak mütalâa edilebilir.

2. K/475 sayılı Karar :

Millî Korunma Kanununun 7 nci maddesine dayanılarak 15/10/1943 tarihli ve 2/20752 sayılı Kararname ile yürürlüğe konulan bu Karar, «lüzumlu görülecek faaliyete sevkedilmek, tesisatta iktiza eden tevşiler yaptırılmak ve imal ve işletme bakımından tadilâta tabi tutulmak maksatları ile sanayi müesseselerinin kontrol edilmeleri» amacıyla düzenlenmiştir. Bu Kararın 3 üncü maddesinde yer alan tarif şudur :

«Bu kararın tatbikatında devamlı olarak veya muayyen zamanlarda içinde âlet, tezgâh, makine, cihaz veya benzeri vasıtalar yardımı ile herhangi bir ham veya yarı işlenmiş maddenin veya kuvvetin fizik veya şimik mahiyet, vasıf veya şeklini değiştirerek kıymetlendiren istihsal yerleri sanayi müessesesi sayılır.»

Bu tarif aşağı yukarı 1055 sayılı kanundaki tarifi benzeridir. «Devamlı olarak veya muayyen zamanlarda içinde» şartı ikisinde de vardır ve başaraflarında yer almıştır. 1055 sayılı kanundaki tarifte makine, âlet ve tezgâh sayıldığı halde K/475 de «cihaz ve benzeri vasıtalar» eklenmiş ve istihsal vasıtaları daha genişletilmiştir. 1055 sayılı kanunda yalnızca «herhangi bir madde» denildiği halde K/475 de «herhangi bir ham veya yarı işlenmiş madde» sözkonusudur. Bu da sanayi anlamındaki değişikliğin gelişmesini göstermektedir. «Kudret» sözcüğü yeni tarifde «kuvvet» olmuştur. Eski tarifte «evsaf ve eşkâl» in değiştirilmesi sözkonusu edilmekte, yeni tarifte bunlara «mahiyet» sözcüğü de eklenerek daha tam bir tarife varılmaktadır. Ayrıca bu mahiyet, vasıf ve şeklin «fizik ve şimik» olduğuna işaret olunmaktadır.

3. 5590 sayılı Kanun :

Bilindiği gibi 5590 sayılı Kanun, «Ticaret ve Sanayi Odaları, Ticaret Odaları, Sanayi Odaları, Ticaret Borsaları ve Ticaret ve Sanayi Odaları, Ticaret Odaları, Sanayi Odaları ve Ticaret Borsaları Birliği Kanunu» dur. Biz burada 5590 sayılı kanun olarak kısaltıyoruz.

5590 sayılı kanunun sanayi odalarının kuruluşu ile ilgili 3 üncü maddesinde, «bu kanuna göre oda kurabilecek sanayicilerin vasıfları» ele alınmıştır. Bundan önceki iki tarifte sanayi kurumları ele alındığı halde burada «sanayici» ele alınmıştır. Buradaki tarifi de aşağıya alıyoruz :

«1. Makine, cihaz, tezgâh, alât ve diğer vasıtalar yardımıyla ham, yarı mamûl, tam mamûl herhangi bir maddenin veya enerjinin vasıf, terkîp veya şeklini fizikî veya kimyevî surette az veya çok değiştirerek veya bu hammaddeleri işleyerek kıymetlendirmek suretiyle imâl veya istihsal yapanlar :

«2. Yılın fiilî çalışma günleri ortalamasına göre, muharrik kuvvet kullananlarda 5, kullanmayanlarda 10 kişi çalıştırmak.»

Bu tarif yapıldıktan sonra istisnaları da 5 noktada toplanarak belirtilmiştir. Tarif, daha önce verilen iki tariften pek farklı değildir. Öncekilerde bulunan «daimî veya muayyen zamanlarda içinde» deyiimi kaldırılmış, ikinci bir bölüm olarak çalışan işçi ayırıcı eklenmiştir. İkinci tariftaki «benzeri vasıtalar», burada «diğer vasıtalar» olarak anılmıştır. Yarı mamul maddeden ayrı olarak «tam mamul» de tarifi bir unsuru olarak alınmıştır. «Kudret» ve «kuvvet» sözcükleri burada «enerji» olmuştur. Asıl önemli nokta, ikinci tarifte «fizik ve şimik mahiyet, vasıf veya şeklini değiştirerek» deyiimi daha doğru şekilde bu tarife sokulmuş ve şu biçimi almıştır : «vasıf, terkîp veya şeklini fizikî veya kimyevî surette az veya çok değiştirerek». Böylece ikincide madde ve enerjiye bağlanan fizik ve kimyasallık bu tarifte değiştirme ameliyesine bağlanmıştır ki doğrusunun bu olması gerekir. Bu tarifte «az veya çok» denilmek suretiyle daha bir genişlik yaratılmıştır. Ayrıca «ham maddeleri işleyerek kıymetlendirmek» de sanayi olarak kabul edilmiştir. Bu duruma göre sanayi ve sanayici tarifi daha da genişletilmiş oluyor.

4. 6802 sayılı Gider Vergileri Kanunu :

6802 sayılı Gider Vergileri Kanunu'na bağlı I işaretli ilk istihsal maddeleri tablosunun elektrik ve havagazı ile ilgili 11 inci pozisyonunun a bendine dahil ikinci parantez içindeki hükme göre,

« tamir ve montaj da dahil olmak üzere bir maddenin şeklinin, vasfının, terkîbinin ve hassasının değiştirilmesi suretiyle işlenmesi imâl ve istihsalı ifade eder.»

Bu tarif, işi çok kısa yoldan halletmiştir. Makine, âlet, cihaz gibi istihsal araçlarını bir

yana bırakmış ve doğrudan doğruya imal ve bunun yanında istihsal vetiresi üzerinde durmuştur. Ayrıca bir de «hassasının değiştirilmesi» ibaresiyle hassa sözcüğü tarife eklenmiştir. Bu tarifen bir önemi de «tamir ve montaj» vetiresini imal ve istihsal saymasıdır.

5. 6948 sayılı Sanayi Sicil'i Kanunu :

Sanayi sicillinin düzenlenmesi ve yürütülmesi amacıyla yürürlüğe konulan 6948 sayılı kanunun 1 inci maddesinde de sanayi işyerlerinin tarif edildiğini görüyoruz :

«Bir maddenin vasıf, şekil, hassa veya terkiibini makina, cihaz, tezgâh, âlet veya diğer vasıta ve kuvvetlerin yardımı ile veya sadece elemeği ile kısmen veya tamamen değiştirmek veya bu maddeleri işlemek suretiyle devamlı ve seri halinde imâl veya istihsal eden yerlerle madenlerin çıkarılıp işlendiği yerler (sanayi işletmesi) ve buralarda yapılan işler (sanayi işleri) sayılır.»

Bu tarifte şu unsurları belirtmemiz gerekiyor :

- a) Burada da «hassa» sözcüğüne ikinci defa olarak yer verilmiştir. Bu sözcük ilk defa 6802 sayılı kanunla tarife sokulmuştur.
- b) 6802 sayılı kanundaki tarif bir yana itilerek daha önceki üç tarife dönülmüş makine, cihaz, tezgâh, âlet ve diğer vasıtalar anılmıştır.
- c) Enerjinin işlenmesi sanayi sayılmamıştır. Halbuki bundan önceki tariflerde (1, 2 ve 3 üncü tariflerde) bunun işlenmesine yer verilmiştir.
- ç) İmal ve istihsal vetiresinde araçların yanında kuvvetlerin yardımı da tarife itilhal olunmuştur. Bu kuvvetlerin neler olduğu kesinlikle anlaşılmıyor.
- d) Yalnızca «madde» denilmiş, öteki tariflerde yer alan ham, yarımamul ve tam mamul gibi terimlere yer verilmiştir.
- e) Elemeği ile işlemek gibi küçük sanatların istihsal veya imal aracı da tarife eklenerek yanlış bir yola girilmiştir.
- f) «Devamlı ve seri halinde» imal ve istihsal den söz edilmekle gerçeklere bakılmış, 1055 sayılı kanunda yer alan «toplu imalât» deyimini bugünkü terimle karşılanmıştır.
- g) «Madenlerin çıkarılıp işlendiği yerler» de sanayi işyeri olarak mütalâa edilmiştir.
- h) 5590 sayılı kanunda yer alan «işlemek suretiyle» deyimini burada da yer almıştır.
- ı) 5590 sayılı kanunda «az veya çok» deyimini burada «kısmen veya tamamen» şeklini almıştır.

ı) Fiziki ve kimyevi surette değiştirmek deyimini bu tarifte yer almamıştır.

k) 4 üncü tariftaki işçi ayırıcı üzerinde durulmamıştır.

6. Sanayi Bakanlığı kuruluş ve vazifeleri hakkındaki 6973 sayılı Kanunun 3 üncü maddesine dayanılarak yapılan 1959 sanayi envanteri bu tariften biraz ayrılmak suretiyle yapılmıştır. Bu envanterin kapsamı «Birleşmiş Milletler İktisadi faaliyet kolları tasnifinin 2 ve 3 kod numaralarını taşıyan imalât sanayii» dir. Bu envanterin açıklamalarıyla ilgili bölümde de «İmalât Sanayiinin Tarifi» verilmiştir. Esas itibarıyla 6948 sayılı kanundaki tarife dayanan bu tarifi de burada anıyoruz :

«Bir maddenin vasıf, şekil, hassa veya terkiibini makina, cihaz, tezgâh, âlet veya diğer bir vasıta veya kuvvetin yardımı ile veya sadece elemeği ile kısmen veya tamamen değiştirmek veya bu maddeleri işlemek bir imalât işi olup bu gibi işlerle istigal eden işyerleri imalât sanayii işyeridir.»

«İmalât sanayii ile ilgili tamiratla meşgul olan işyerleri de imalât işyerleri sayılır.»

Böylece, inşaat sanayii, maden istihraç sanayii, elektrik ve havagazı istihsal ve dağıtım (enerji) sanayii envanter dışı kalmıştır. Bunlardan inşaat sanayii (tasnifte 4 kod numaralıdır) 6948 sayılı kanuna göre sanayidir. İstihraç sanayii ise açıkça anılmak suretiyle 6948 sayılı kanun kapsamına alınmıştır. Enerji ise gerek 6948 sayılı kanuna ve gerekse envanter tarifine göre sanayi sayılmamıştır. Halbuki 1-3 numaradaki tariflerde bunlar sanayi tarifi içindedir. Bu tarife 6802 sayılı kanundaki tariften «tamir» vetiresi sokulmuş ise de «montaj» sokulmamıştır. Envanteri hazırlayanların görüşü, (Milletlerarası İktisadi Faaliyet Kolları Standard Tasnifi) nin 20-39 kod numaralarında yer alan «imalât sanayiini» sanayi olarak kabule doğru eğilimlidir. Elemeği ile değerlendirme de sanayi içinde düşünülmüş olup kanımızca burada da yanlış yolda yürüvüğe devam olunmuştur. Ancak, envanterde bu gibi işyerleri a) önemsiz telâkki edildiklerinden, b) sanayi envanterinin icrasını geciktireceklerinden, c) gayri iktisadi masraflara yol açacaklarından envanter dışı bırakılmışlardır.

7. 5590 sayılı kanunu değiştirme tasarısı :

5590 sayılı kanunun değiştirmek üzere Odalar Birliği tarafından hazırlanan ve halen Ticaret Bakanlığında incelenmekte bulunan tasarıda 5590 sayılı kanunda yer alan 3 üncü maddenin sanayi tarifi başka bir görüşten ele alınmış bulunmaktadır. Tasarıdaki tarif şudur :

«Bir maddenin veya enerjinin vasıf, şekil, hassa veya terkebini makine, cihaz, tezgâh, âlet, elemeği veya diğer vasıta ve kuvvetlerin yardımı ile kısmen veya tamamen değiştirilmesi suretiyle kıymetlendirilmesi veya bu maddelerin devamlı veya seri halinde imâl ve istihsalinde bulunmaması, madenlerin çıkarılması sınai faaliyet sayılır.»

Bu tarif genel olarak 6948 sayılı kanunda yer alan tarifi aynıdır. Ayrıldığı üç nokta vardır :

- a) Elemeği bu tasarıda makine ve cihazlar gibi mütalâa edilerek aynı sırada yer almıştır.
- b) 6948 sayılı kanunda bulunan «veya bu maddeleri işlemek» deyimini tasarıya konulmamıştır.
- c) Tasarıda maddenin yanında «enerji» de yer almıştır.

Kanımızca tasarıdaki tarif daha tam ve isteğe uygun bir tariftir. Ancak 6948 sayılı kanunda yer alan ve farklar olarak c fıkrasında belirttiğimiz «veya bu maddeleri işlemek» deyiminin eklenmesi şarttır. Burada yer alan «madde» sözcüğü ham, yarımamul ve tammamul terimlerini kapsayan geniş bir terim olarak karşımıza çıkmaktadır. Ancak maddede elemeği sözcüğünün de yer alması yüzünden küçük sanatlarla sanayi ayırımı güçleşmektedir. Bu ayırım başka bir şekilde yapılırsa bu tarifi iyi karşılamak ve kabul etmek gerekir.

8. Organize Sanayi Bölgeleri Kurma Fonu Yönetmeliği'nin (25 Mayıs 1966 tarihli Resmi Gazetede yayımlanmıştır) ikinci maddesinin (e) fıkrasında da şu tarifi buluyoruz :

«Sanayi işletmesi ham, yarı mamul, herhangi bir maddenin vasıf, şekil, hassa ve terkebinin makina, cihaz, tezgâh,

âlet veya diğer araç ve kuvvetlerin yardımı ile veya sadece elemeği ile az veya çok değiştirildiği veya bu maddelerin değerlendirilmek suretiyle devamlı ve seri halinde mamüller elde olunduğu işyeridir.»

Burada karma bir tarif yapılmış bulunmaktadır.

Kanunlarda bulunan tariflerin bir yana itilerek Yönetmelikte böyle bir yeni tarife gidilmesi pek yerinde bir davranış sayılamaz. Hele «yeni mamüller» deyimini yerinde bir deyim değildir. Çünkü imâl edilen herşey yenidir. Onarım sonunda elde olunan madde bile yeni sayılabilir. Yönetmelikte bu tarif üzerinde fazla durulmamalıdır.

9. Sonuç :

Yukarıda belirttiğimiz ana mevzu hükümler dışında sanayi tarifi yapılan mevzu hükümler de vardır elbette. Fakat bunların tarih sırasıyla gelişmesi birbirinden faydalanıldığı kanısını uyandırmaktadır. Biz 7 numaralı tarifi son tarif olarak kabul ediyoruz. Ancak,

- a) Elemeği sözcüğünü çıkarmak,
- b) «veya bu maddeleri işlemek» deyimini eklemek,
- c) «Madenlerin çıkarılması» yerine «çıkarılıp işlenmesi» denilmek suretiyle bu tarifi tamamlamak istiyoruz. Buna göre tarifimiz şöyle olacaktır :

«Bir maddenin veya enerjinin vasıf, şekil, hassa ve terkebini makine, cihaz, tezgâh, âlet veya diğer vasıta ve kuvvetlerin yardımıyla kısmen veya tamamen değiştirmek veya bu maddeleri işlemek suretiyle değerlendirilmesi veya bu maddelerin devamlı veya seri halinde imal ve istihsalinde bulunulması, madenlerin çıkarılıp işlenmesi sınai faaliyet sayılır.»

GELECEK SAYIMIZ

1967 yılı Yurdumuzda ve dünyada Turizm Yılı olarak kabul edilmiştir.

Turizmin memleketimiz için arzettiği önem gözönünde tutularak gelecek sayımızı bu konuya ayırmış bulunuyoruz.

Konu, her yönüyle incelenecektir. Bu husustaki yazılarınızı bekliyoruz.

Sanayimizin Tarihî Gelişimi (*)

Dr. Necdet SERİN

S.B.F. İktisat Asistanı

Türkiye Cumhuriyeti Osmanlı İmparatorluğundan harabe halinde bir ülke, çok geri bir tarım, çok ilkel sanai kuruluşlar devralmış bulunuyordu. Yeni Türk Devletinin kuruluşundan sonra, Türk halkının hayat seviyesinin yükseltilmesi, tarımsal üretim seviyesinin artırılması, sanayinin ve ticarî faaliyetlerin geliştirilmesi, kısacası Türk toplumunun Batının hayat seviyesine yükseltilmesi, karşılaşılan belli başlı sorunlar arasında yer alıyordu. Bu sebeple Genç Türk Cumhuriyeti'nin kuruluş yılından itibaren hükümetlerin ve Türk halkının çabası, siyasi egemenliği iktisadi egemenlikle tamamlamaya, iktisaden çağcıl bir ülke haline gelmeye yönelmiştir. Türkiye 1923 yılından beri, çağcıl ilmin ve tekniğin sunduğu imkânları iktisadi faaliyetlere uygulama çabası içinde bulunmaktadır. Fakat bu, henüz, iktisadi gelişmenin, Türk halkına gittikçe artan bir zenginlik sağladığı, kendi kendine çalışan bir sistem haline gelmemiştir. Henüz Türk ekonomisi ile ileri ekonomiler arasında adam başına kullanılan kapasiteler arasında, Türkiye'ye karşı derin bir fark vardır. Bunun ortadan kaldırılması için de, adam başına gelirin, mal ve hizmet üretiminin çoğaltılması gerekmektedir.

İşte bu amaçları gerçekleştirmek için, biraz da Cumhuriyetin ilk yıllarında Türkiye'nin içinde bulunduğu siyasi ve iktisadi şartların baskısı ve ülkenin iktisadi yapısı, bugün «pek çoğu yoksulluktan, kültürel gerilikten, siyasi zayıflıktan acı çeken diğer ülkeler gibi, Türkiye'yi de kendi şartlarında köklü bir gelişme sağlamak için», tek çıkar yol olan sanayileşmeye sevk etmiştir.

İktisadi yapının güçlendirilmesi için atılan ilk adım, Osmanlı İmparatorluğunun bir özelliği halini almış olan Kapitülasyonların 1924 Temmuzunda kaldırılmasıyla Türkiye'nin kendi malî kaynakları üzerindeki egemenliğini yeniden kazanması olmuştur. Atatürk'ün de işaret ettiği gibi, kazanılan siyasi ve askerî zaferlerin kalımlı olabilmesi için, bunların iktisadi zaferlerle taçlandırılması gerekmektedir. Daha

önce de işaret edildiği gibi, Cumhuriyetin ilk yıllarında iktisadi zaferlere sanayileşerek ulaşılacağına inanılmıştır. Bu sırada, Türkiye, sanayileşmeyi sağlayabilecek iki yöntem yani özel girişkenlik ve devletçilik sistemleri arasında bir seçim yapmak zorunda idi. İzmir İktisat Kongresinde kabul edilen iktisadi siyasete göre; devletin görevi, özel faaliyetlerin sona erdiği veya başaramadığı yerde başlayacak ve hükümet özel girişkenliği uyarmak için gerekli tedbirleri alacaktı. Bu, Cumhuriyetin ilk on yılında izlenen siyasetti, buna uygun olarak da 1927 yılında, özel sanai faaliyetlerin gelişmesini sağlamak amacıyla, sanayie çeşitli imkânlar, kolaylıklar ve ayrıcalıklar sağlayan «Sanayi Teşvik Kanunu» kabul edilmiştir. Bundan başka, ticaret siyaseti, gerektiğinde yeni baştan düzenlenmiş, iş adamlarını örgütlemek, özel sermayeyi canlandırmak ve finanse etmek için 1924 yılında «İş Bankası» ve 1925 yılında da, özel faaliyetlerin kuramadığı sanayi dallarını meydana getirmek amacıyla, «Sanayi ve Maden Bankası» kurulmuştur. Lozan Anlaşması'na göre, 1929 yılında gümrük tarifelerini değiştirme egemenliği de kazanılınca, yerli sanayi koruyucu bir gümrük kanunu hazırlanarak yürürlüğe sokulmuştur.

Fakat, sermaye yetersizliği ve kaynakları harekete geçirmesi beklenen malî kurumların sayıca az ve zayıf oluşu, yabancı sermaye sağlama imkânının az ve bu hususta zaten hükümetin isteksiz oluşu, girişken iş adamlarının

(*) Bu konuda daha fazla bilgi için aşağıdaki çalışmalara bakılabilir:

SERİN, N., Türkiye'nin Sanayileşmesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi Yayını, Ankara 1963, 29.25 TL.

SERİN, N., «1963'den Bu Yana Türkiye'nin Sanayileşme Siyaseti», Siyasal Bilgiler Fakültesi Dergisi, C. XX., S. 2.

SERİN N., «Sanayileşme Siyaseti ve Sanai Gelişme (1960 - 1965)», Siyasal Bilgiler Fakültesi Dergisi, C. XXI., S. 3.

ve sanayicilerin sayıca azlığı, toplumsal sermaye yetersizliği, ulaştırma imkânlarının zayıflığı ve piyasanın dar oluşu ve özellikle tarım ürünleri ihracatçısı olan ülkelere de zarar veren 1930 Dünya Buhranının etkileri özel girişkenliği uyarmak için alınan tedbirlerin etkenliğini sınırlamış ve bu sebeple, ilk on yılda kurulabilen genellikle küçük ve kötü donatılmış birkaç özel işletme çalışması seviyesini çok az arttırmış ve ithalâta bağılılığı çok az azaltabilmiştir.

İlk on yılda izlenen siyasetin başarısızlığı sebebiyle 1930 başlarında iktisadi siyasette önemli değişiklikler yapılmış ve Devletçilik veya Devlet Kapitalizmi'nin yeni siyasetin temelli halini almasıyla, çeşitli alanlarda, devlet iktisadi faaliyetlere girişmeye başlamıştır. İlk olarak kambyo kontroü kurulmuş, ikinci olarak kamu işleri niteliğindeki faaliyetler ve hemen hemen tamamen yabancı şirketlerin einde olan demiryolları ile birlikte, bütün kömür madenleri ve bazı fabrikalar millileştirilmiştir. Üçüncü olarak da, 1931 yılında, Birinci Beş Yıllık Sanayileşme Planı hazırlanarak 1933 de uygulanmaya başlanmıştır. Dördüncü bir nokta ise, 1935 de devletçiliğin iktidar partisinin temel ilkelereinden birisi olarak kabul edilmesi ve 1937 de de, devletçiliğin bir Anayasa ilkesi haline getirilmesidir.

Fakat Atatürk'ün belirttiği gibi Türk devletçiliği ideolojik bir inanç veya sistemle veya 19. asrın herhangi bir sosyalist kuramı ile ilgili olmayıp, Türkiye'nin iktisadi zorunluluklarından doğan bir sonuçtu. Çünkü izlenen devletçilik siyaseti, devletin, özel iktisadi faaliyetleri önlemeden, sınaî kuruluşların sahibi olduğu ve bu kuruluşları işlettiği, bir sanayileşme şekli idi. Atatürk'ün belirttiği gibi uygulanan devletçilik siyasetinin amacı, «fertlerin özel girişkenliklerini ve faaliyetlerini esas tutmak, fakat büyük bir ulusun bütün ihtiyaçlarını birçok şeylerin yapılmadığını gözönünde tutarak, ülke ekonomisini Devletin eline almak» olmuştur. Devrin Başbakanı İsmet İnönü de, «İktisatta devletçiliği geliştirmek ve yeni düzeni kurmak için verimli ve olumlu ve etken bir araç» olarak kabul ediyordu. Devrin İktisat Bakanı Celâl Bayar ise, «ülkenin sanayileşmesini ve ulusun muhtaç olduğu genliği bazı özel kuruluşların dayandığı sermayeye bırakmak gerekirse, enaz iki yüz sene daha bekleme devresi geçirmeliğimiz» gerektiği görüşünde idi. İzlenen bu siyasetin Rusya'nın ve Alman Milliyetçi Sosyalizminin etkisi altında kaldığı bazı yazar ve düşünürler tarafından ileri sürülmektedir. Şüphesizki diğer ülkelerde meydana gelen gelişmeler, 1930 dan sonraki Türk iktisadi siyasetini bir miktar etkilemiş olmakla beraber, Türk plâncılarının yabancı ideolojilerin büyük ölçüde etkisi altında kaldığına dair kuvvetli bir delil yoktur. Fakat, Osman Okyar'ın da bir yazısında belirttiği gibi, yeni sistem Liberal unsurlar kadar sosyalist unsurları da kapsamakta idi. Sanayi ve maden

dallarında devletin yatırım yapmasını ve devlet işletmelerinin devlet kurumları tarafından yönetilmesini öngören beş yıllık plânlar sosyalist unsurlardı. Devletin, sadece özel faaliyetlerin el atmadığı alanlarda faaliyet gösterecek olması, kurumların çalışmalarında piyasa mekanizmasına tabi olacakları gibi hususlar, Liberal unsurları teşkil etmekte idi.

1931 yılında Birinci Beş Yıllık Sanayileşme Planının (BBYSP) hazırlanmasından sonra, Sanayi ve Maden Bankasının sanayi işletmeciliği ve bankacılık görevlerinin birbirinden ayrılması düşünüldü ve «Devlet Sanayi Ofisi» ve «Türkiye Sanayi ve Kredi Bankası» kurulmuştur. BBYSP'nin uygulanışı sırasında da, maden kaynaklarını işletmek ve elektrik enerjisini sağlayacak kuruluşları meydana getirmek amacı ile 1935 yılında «Etibank», petrol ve maden araştırmalarını yapmak üzere «Maden Tetkik Arama Enstitüsü» kurulmuştur. 1938 yılında da, «İktisadi Devlet Teşekkülleri» kurulmuş ve devlet kuruluşları bazı sınaî işletmelerin sermayesine katılmaya başlamıştır. Geniş çapta sermaye yığılmasını devletin üzerine almasıyla birlikte, hazırlanan plâna göre sanayi işletmeleri kurulmaya başlanmıştır. Bunun, ilkel maddesi tamamen ülke içinde mevcut olan ve özel işletmecilik dalındaki sermaye ve teknik bilgi yetersizliği sebebiyle, ancak devlet tarafından kurulabilecek; kimya toprak işleri, demir - çelik, kâğıt, dokuma ve diğer sanayi dalları idi. Birinci plânın uygulanışı sırasında, devlet demir - çelik, kömür, kimya, bakır, dokuma, kâğıt sanayilerine geniş ölçüde yatırım yapmış ve dönem sonunda yani 1938 yılında, o da savaş sebebiyle, kararlaştırılan fabrikalardan sadece ikisi kurulamamıştır.

Devletin, toplam harcamalarının yüzde 8-9 unu sanayi faaliyetlerine ayırdığı bu dönemde (1933-1938) en önemli görevler, sanayileşmeyi gerçekleştirmek için kurulmuş olan Sümerbank, Etibank ve İş Bankasına düşmüştür. 1938 yılında BBYSP'nin tamamlanmasından sonra, amacı Karadeniz sahillerinde limanlar inşası da dahil 100 den fazla fabrikanın kurulmasını sağlamak olan İkinci Beş Yıllık Sanayi Planı hazırlanmıştır. Bu plân, çok geniş bir faaliyet sahasını kapsamakta ve büyük çapta yatırım sermayesine ihtiyaç göstermekte idi. Aynı zamanda, özel sermaye faaliyetlerine yine yer verilmiş olmakla beraber, ikinci plânın ülkenin iktisadi ve toplumsal yapısı üzerindeki etkilerinin, birinci plândan daha geniş olacağı umuluyordu. Buna ek olarak, bir de 3 yıllık madenleri geliştirme programı hazırlanmıştı. Fakat, Türkiye'nin savaş dışında kalmış olmasına rağmen, harbin etkileri Ülkemizin gelişmesini önlemiş ve ikinci sanayi plânı uygulanamamıştır. Fakat, sanayi dalı üzerinde olduğu kadar, ekonomi üzerinde de köklü etkiler yapan sanayileşme plânları, bugünün ölçütlerine göre iktisadi kalkınma plânı niteliğinde olmamakla beraber, özellikle birinci plânın uygulanmasıyla

önemli başarılar sağlanmış ve temel bazı sanayi dalları kurulmuştur. İkinci Dünya Savaşı'nın diğer bir etkisi de, devletçilik sisteminin daha sert bir şekilde uygulanmasında görülmüştür. Savaş sebebiyle, özel sanayi ve ticaret faaliyetleri üzerinde daha sıkı bir kontrol kurulmuş ve 1941 yılında Sanayi Teşvik Kanunu yürürlükten kaldırılmıştır. 1945 yılında, mevcut ve işlemekte olan fabrikaların verimliliğini arttırmak ve kâğıt, çimento, dokuma fabrikaları gibi yeni bazı işletmeleri kurmak amacıyla üçüncü bir beş yıllık sanayi planı hazırlanmış, fakat uygulanamamıştır.

Savaş sonrasında ise, hukuki ve siyasi alanda meydana gelen değişiklikler, devlet sanayinde baş gösteren finansman güçlükleri ve iş adamlarıyla, çiftçiler, aydınlar ve siyaset adamları tarafından yapılan sert muhalefet, iktisadi alanda daha liberal davranışların uygulanmasına fırsat vermiş, özel sermayenin daha önce kendisine kapatılmış olan bazı alanlarda faaliyet göstermesine izin verilmiş, döviz ve ham madde dağıtımında devlet kuruluşlarına tanınan öncelikler azalmış, yabancı sermaye yatırımlarını uyarma çalışmalarına başlanmıştır.

İktisadi ve siyasi alanda daha fazla liberalizme yol açan 1950 yılındaki siyasi iktidar değişikliği ve iktisadi şartların iyi olması, özel iktisadi faaliyetlerin gelişmesine katkıda bulunmuştur. 1950 Mayıs'ında açıklanan hükümet programında, devlet faaliyetinin kamu yararı özelliği olan dallarla, temel sanayi dallarında toplanacağı ve bu sebeple, bazı devlet fabrikalarının özel sermaye sahiplerine satılacağı açıklanıyordu. Fakat özel sermaye dalında, bu fabrikaların satın alınması için gerekli sermaye yoktu ve özellikle dokuma fabrikalarının, özel sermayedarlarca çok ucuza elde edilmeye çalışılması, aydınların haklı ve sert tepkilerine yol açmış, resmi makamlarda da şüphe ve kararsızlık yaratmış ve devlet kuruluşlarının özel kesime devri gerçekleştirilememiştir. Bu devrede, özel sermaye kuruluşları yanında, daha az hızlı olmakla beraber, devlet kuruluşları da siyasi iktidarın liberal iktisadi siyasetine rağmen gelişme göstermiş ve özellikle 1950 - 1960 döneminin ikinci yarısında pek çok sanayi dalında, özel sermaye ile ortaklaşa karma kuruluşlar meydana getirilmesiyle yeni bir tip devlet işletmeciliği uygulanmaya başlamış ve iktisadi istikrardaki bozulmaların hızlanmasıyla paralel bir şekilde devletin de iktisadi faaliyetlere karışma derecesi artmıştır. Burada işaret edilmesi gereken bir nokta, özel sermayenin harekete geçmesi için siyasi değişikliğin yarattığı psikolojik atmosferin yeterli olması ve özel sınıf faaliyetleri uyarmak için kanunî tedbirler alınmasına ihtiyaç duyulmamasıdır. Bu dönemde kurulan «Türkiye Sınai Kalkınma Bankası»nın, özel sınıf faaliyetlerin hızla gelişmesinde önemli bir rol oynadığını da burada belirtmek gerekir.

Hükümet, hızlı iktisadi kalkınma amacının, iktisadi faaliyetlerini devam ettirmekle gerçekleştirilebileceğine inanmış ve bu sebeple, yatırım seviyesi 1954'e kadar oransal bir artış göstermiş ve sanayi dalında önemli gelişmeler meydana gelmiştir. Bunun sonucu olarak, yapım sanayii üretimi 1950 - 1956 arasında yüzde 50 dolaylarında bir artma göstermiş; şeker, dokuma, çimento, kauçuk, demir - çelik dallarında büyük artışlar kaydedilmiş; çimento, şeker ve pamuklu dokuma sanayii Türkiye'nin iç ihtiyacını karşılayacak bir hale gelmiştir. Fakat, 1953 den sonra izlenen açık finansman siyasetinin ve tarım dalında, kötü iklim şartları sebebiyle, meydana gelen gerilemenin, alınan yanlış iktisadi kararların, ithal malı ilkel maddeler ve yatırım maddeleri arzında meydana gelen yetersizliklerin ve diğer sebeplerin sonucu olarak, 1955 den sonra sanayi dalındaki gelişme yavaşlamıştır. Bu dönemde, toplam özel üretim kapasitesinin ancak yarısı kullanılabilmiş, buna karşılık, devlet fabrikaları tam kapasite ile çalışma imkânını bulabilmiştir. Meydana gelen iç ve dış iktisadi tikanıklıklar, 1956 Haziran'ında Millî Korunma Kanunu'nun, daha genel bir fiyat kontrolü sağlamak amacıyla, tekrar yürürlüğe sokulmasına sebep olmuş, fakat sert bir şekilde uygulanan tedbirler, 1958 Ağustosunda iktisadi istikrarı sağlamak amacıyla alınan köklü tedbirlerin alınmasına kadar, hiçbir fayda sağlamamıştır. Bir geçiş dönemi olan 1958 Ağustosundan sonra uygulanan iktisadi tedbirlerle birlikte sağlanan dış yardımlar, 1958 de hiçbir gelişme göstermemiş olan yapım sanayi dalında, 1959 da yüzde 5 kadar üretim artışı sağlanmıştır.

1960 yılında ise, iktisadi faaliyetler yeni bir düzene bağlanmıştır. 1960 Devriminden sonra, Devlet Planlama Teşkilâtı'nın kurulmasıyla; demokratik bir düzen içinde plânlı kalkınma dönemine girilmiş, plânsız bir iktisadi siyasetin üzücü sonuçları, kalkınmayı sağlayacak bir yol olarak plânlamanın benimsenmesine yol açmıştır. Bundan böyle, «Türkiye'nin kalkınması, iktisadi ve toplumsal hayatın bütününü gözönünde bulunduran ve en son tekniklere dayanan yeni ve ileri bir plânlama anlayışı içinde gerçekleştirilecektir». Onbeş yıllık bir dönem içinde ele alınan ve bu sürenin ilk beş yılını (1963 - 1967) kapsıyan Kalkınma Plânı bu anlayış içinde hazırlanmıştır. Plânın gerçekleştirilmesinde sanayi dalının rolü çok önemlidir. Çünkü yüzde 7 kalkınma hızının gerçekleştirilmesi geniş ölçüde sanayi dalında meydana gelecek gelişmeye bağlıdır. Tarım alanında ortalama yıllık artış hızının ancak yüzde 4.2 ye yükseleceği hesap edilmiştir. Sanayide ise yıllık ortalama artış hızı yüzde 12.9 olacaktır. Plânda yapım sanayiindeki gelişmenin hedef ve ilkeleri tesbit edilmiş, sanayi faaliyetleri uyarmak için alınacak özendirici tedbirler de kararlaştırılmıştır.

Ekonominin bütün dallarında, bundan böyle gerek özel, gerekse devlet iktisadi faaliyetlerinde sağlam bir iktisadi gelişmeye imkân verecek, karma ve gerçekten plânlı bir kalkınma programının hazırlanıp uygulanmasıyla 1960 ve 1961 yıllarında ekonomik hayata eğemen olan durgunluk 1962 yılının ikinci yarısında son bulmuş, yeniden canlanma ve gelişme başlamıştır. İktisadi hayattaki durgunluk sebebiyle, 1961 de sıralı üretimde; demir - çelik üretimi azalmış, çimento üretimini bir evvelki yıla göre değişmemiş, yün iplik ve dokuma üretimi yüzde 20 oranında düşmüştür. Gerek kamusal, gerek özel yatırımlardaki artış sebebiyle, 1962 nin ikinci yarısından itibaren, hemen hemen bütün dallarda sıralı üretim artma eğilimi göstermiş, özellikle petrol ürünleri, kâğıt, çimento, kimyevi gübreler üretiminde önemli artışlar meydana gelmiş ve yüzde 6 kalkınma hızına ulaşılmıştır. Sanayi dalında ulaşılan kalkınma hızı ise 1961 de yüzde 0.3, 1962 de 6.9 olmuştur. Plânlı dönemin ilk yılı olan 1963 de ise, plânlı hedefi olan yüzde 7 kalkınma hızının üzerinde yüzde 7.5 oranında bir gelişme hızı sağlanmış olmakla beraber, sanayi dalında sağlanan yüzde 8.0 luk gelişme hızı, plânlı hedefi olan yüzde 12.9 luk hızın gerisinde kalmıştır. 1964 yılında ise, iktisadi faaliyetlerin gelişmesinde bir vassafama ve durgunluğa doğru bir akış görülmüştür. Ters yöndeki bu gelişmenin başlıca sebepleri, halâ Meclise sevkedilmemiş olan toprak reformunun gecikmesi, malî reformların yavaş yürümesi, dış ticaret alanında görülen gerileme, devlet ve özel kesim arasında iyi bir işbirliği kurulamaması, tedbirler almakta hükümetin gecikmesi, tarımsal üretimin düşük kalması gibi iktisadi, Kıbrıs uyuşmazlığı gibi iktisat - dışı hususlardır. Bu sebeple, 1964 de ancak yüzde 4.3 lük bir kalkınma hızı sağanabilmmiştir. Sanayi dalının gelişme hızı ise yüzde 8.6 olmuştur. Durgunluğu gidermek için, özellikle para ve malîye siyaseti alanlarında gerekli tedbirlerin alınıp uygulanmaya başlanması ile birlikte iktisadi hayat tekrar canlanmaya başlamış. Özel ve kamusal kuruluşların faaliyetleri gittikçe artan bir gelişme göstermiştir. İktisadi hayatta tekrar başlayan bu gelişmenin sonucu olarak, 1965 yılında, yapım sanayii dalında hızlı bir gelişme kaydedilmiştir. Devlet İstatistik Enstitüsünce yapılan son tahmine göre 1965 yılında gelişme hızının yüzde 5.3, sanayi dalındaki artış hızının ise yüzde 9.1 olacağı tahmin edilmiştir. 1965 yılında, boru, sülfirik asit, amonyum sülfat, kâğıt yapıları, pamuk ipliği ve yün dokuma (özel kesimde) üretimindeki fazla önemli olmıyan düşmelere karşılık diğer yapıların üretiminde artışlar sağlanmış bulunmaktadır. İktisadi gelişmenin sanayi üretim kapasitesini artırma ile yakın bir ilişkisi olduğu hatırlanacak olursa, ilerideki yıllarda bu faaliyet dalında meydana gelen gecikmeleri gi-

derecek tedbirler alınmadığı ve yatırım temposu hızlandırılmadığı takdirde, yüzde 12.9 luk bir sanayi gelişme hızına ulaşamayacağı anlaşılmış olduğundan 1966 Yılı Programı bu ihtiyaca cevap verecek şekilde hazırlanmış ve sanayi grubu yatırımları plânlı hedeflerine göre yüzde 10.9 ve yapım sanayii yatırımları yüzde 20.2 oranında artırılmıştır. Yapım sanayii dalında dokuma, madeni eşya ve lastik dallarında program hedefleri aşılmış, buna karşılık, özellikle taşıt yapım ve onarımı, tarım ve aletleri ve kimya sanayii dallarında geri kalmıştır. 1966 yılında da gelişme hızının yüzde 7 nin üzerinde olacağı tahmin edilmektedir. Sanayi dalında gelişme hızı ise, yine plânlı hedefinin bir hayli altında kalacaktır.

Sanayi dalında plânlanan gelişme hızına ulaşamamasının sebeplerinden bazılarına işaret edilmiş bulunmaktadır. Burada şuna işaret etmek gerekir ki, plânda ve yıllık programlarda alınmış olan tedbirlerin yeterli olduğunu ve yeterli bir şekilde uygulandığını iddia etmek çok güçtür. Aynı zamanda, yapım sanayinin gelişmesi yönünden gerçekten büyük önem taşıyan tedbirler 1965 programında alınmış bulunmaktadır. Bu yazının genel çerçevesi içinde bu tedbirlerin neler olduğuna işaret etmek mümkün değildir. Fakat şuna işaret edelim ki, bu tedbirlerde tamamen uygulama alanına sokulamamış, uygulananlar da zaman bakımından gecikmelere maruz kalmıştır. 1967 programının uygulanmasıyla tamamlanacak olan Birinci Bes Yıllık Plânlı dönemde, şüphesizki çok şeyler yapılmış olacaktır, fakat yapılmış olanlar veya sağlanan ortalama sıralı gelişme hızı plânlı hedeflerinin altında kalacaktır. Bundan sonra yapılacak şey, alınacak ve uygulanacak ciddi tedbirlerin kalkınmamızın ve sanayileşmemizin motorü olacağını unutmamak ve ikinci bes yıllık plânlı dönemde, sadece iktisadi kavramlarla düşünerek, daha ciddi davranışlar göstermektir.

Burada şuna işaret edelim ki, hiçbir sanayi dalını kurmak ve geliştirmekten çekilmemeli. Dikkat edilecek tek husus ithal malların rekabetine imkân vermemek ve yerli sanayinin de, bu rakipsiz kalışı, fırsat bilmesini önleyici tedbirleri tesbit etmek ve uygulamaktır.

Azır sanayinin veya temel sıralı faaliyetlerin geliştirilmesine önem verilmeli. Çıkmaz bir yol olan veya yüzde yüz yerli üretimi önleyen veya çok geciktiren montaj sanayii kurma yoluna gidilmemelidir. Montaj fabrikalarının başlangıçta kurulması gerekli olsa bile, en çok iki veya üç sene içinde yüzde yüz yerli üretime geçişi zorunlu kılan şartlar tesbit edilmeli ve gecikmelere fırsat verilmemelidir. Montaj sanayii kurma yerine işletme anlaşmaları yapılmalı ve söz konusu mal yurt içinde yapılmalıdır.

1967 Yılı Mülkiyeliler Birliği Ödülü'ne Katılınız

Ödüle Ait Yarışmanın Şartları :

1 — Ödülün konusu, (Demokrasimizin Aksayan Yönleri) dir.

2 — Ödül yarışmasına her aydın iştirak edebilir. İştirak müddeti 31. Ağustos. 1967 akşamına kadardır. Postada vaki gecikmeler mazeret sayılmaz.

3 — Yazılar daktilo ile ve seyrek satırla yazılacak, 3000 kelimeyi (takriben on sayfayı) aşmayacak ve iki nüsha olarak gönderilecektir.

Bu şartlara uymayan yazılar yarışmaya sokulmaz.

4 — Yarışmada kazananlardan :

Birinciye	3.000,— TL.
İkinciye	1.500,— »
Üçüncüye	500,— »

verilecektir.

5 — Gönderilen yazıların seçimini yapacak olan iki kademeli Seçme Kurulu şu şekilde teşekkül etmiştir.

İlk Seçme Kurulu :

- Ayhan Açıkalin
- Nihat Aşar
- Doç. Dr. Cevat Geray.

Son Seçme Kurulu :

- Prof. Dr. Fahir Armaoğlu
- Prof. Dr. İsmail Türk
- Doç. Dr. Yılmaz Ergenekon.

Türkiye'nin Avrupa Ortak Pazarına girmeye olasığını da gözününde bulundurarak, sanayinin ileride ithâl malları ile rekabet edilmesini sağlamak için bir süre korunması yoluna gidilmeli ve sanayii geliştirici her türlü tedbir alınmalıdır. Aksi takdirde, Ortak Pazara tam rekabet edemeyiz, sanayimiz aniden çöker ve üye olduğumuz gün, diğer ülkelerin malları ile Türk ekonomisi ve halkı korkunç zorluklarla karşı karşıya kalır.

Ayrıca, Türk sanayinin başlıca yetersizliğini teşkil eden sermaye ve girişken iş adamı ve sanayici kıtlığını ortadan kaldırarak tedbirleri de almak ve uygulamak şarttır. Bunun için sağlam bir sermaye piyasası kurulmalı ve sınıfl krediler geliştirilmelidir. Girişken ve maliyet bilincine sahip iş adamları yetiştirmek için her türlü öğretim ve eğitime hız verilmelidir. Çağ-

cıl sevk ve idare usulleri, kalite kontrolü, personel idaresi, hizmet - içi eğitim, iş adamlarına ve idarecilere öğretilmelidir. Bundan başka, iktisadi faaliyetlerin geliştirilmesinde karar sahibi olacak, yetişen genç idarecilerin ve iktisatçıların teknik konularda bilgilerinin artmasını, bir işin, teknik durum ve imkânları gözönünde tutarak, nasıl iktisadi olacağını kesin bir şekilde görebilmelerini sağlamak amacıyla, sanayi kuruluşlarında kısa bir süre çalışmalarını ve gözlemlerde bulunmalarını sağlayıcı tedbirler alınmalıdır. Bütün bu söylediklerimize ilâve edilecek daha pek çok husus, fakat çıkarılacak bir tek sonuç vardır. Bu da, sanayileşmemizin amacının iktisadi bağımsızlığımızın sağlanması olmasıdır.

Türkiye'nin Plânlı Kalkınmasında Sanayiın Yeri

Hulki ALİSBAH

Kalkınma Plânı :

Bizim gibi az gelişmiş bir memlekette, ileri memleketler seviyesine ulaşmak için daha uzak bir istikbal gözükmekte ise de; hiç değilse listenin bugün işgal ettiğimiz son sıralarından ortalara doğru yükselmek, ekonomiyi etkileyen bütün alanlarda dengeli bir çalışma sağlamakla mümkündür. Bunu da ancak hedefleri belirtilmiş bir plân temin eder. Bundan dolayı plânlı bir çalışma amacını güden memleketlerde olduğu gibi plânımızın adı KALKINMA PLÂNI'dır ve sanayi de bu plânda, diğer faktörler gibi onun bir branşı hüviyetini taşımaktadır.

Gerçekte kalkınmayı sağlayacak tedbirlerin yalnız tarım, sanayi, madencilik, ulaştırma, enerji ve turizm gibi direkt ekonomik faktörlerde değil; nüfus siyaseti, eğitim, sağlık gibi kalkınmayı insan unsuru ile besleyen; dış ticaret dengesinin kurulması, vergi politikası, sermaye ve tasarrufun teşviki ve artırılması gibi bunların mali yönlerini sağlayan kaynakları da kapsaması; istihdam politikası, mesken davası gibi sosyal adalet ilkelerine de aynı önemde yer vermesi icabeder.

Bir tüm teşkil eden kalkınma çalışmalarında, kısaca temas ettiğim bu ana konulardan birinin aksamaması kalkınma hızını aksatır ve geriletir.

Bilgili ve sıhhatli iş gücünü veremediğiniz, insan unsurunu hevesle işe bağlayamadığınız yerde ne tarım, ne sanayi, ne de diğer faktörlere girecek eserleri yaratmak değil, mevcutlarından bile kapasiteleri ölçüsünde faydalanmak mümkün olmaz.

Daha önceki plân denemeleri :

Memleketimizde şimdiye kadar yapılmış olan plân veya program tecrübeleri bunu teyid etmiştir.

Osmanlı İmparatorluğunun parlak devrelerinde, memleketimiz sanayiinin dünya ölçüsünde bir değer taşıdığı muhakkaktır. Fatih'in Bizans surlarını deldiği topların dökümü, o devre için, bugünün atom sanayi kadar önemliydi. Geçici bir düşman galebesi ile zedelenen donanmanın teknesini gümüşten, yelkenini ipekten yapabiliriz diyen ve 1 yıl içinde yeni bir donanma yaratan Sokullu'nun İtiharî, o devrin ölçüsünde bir sanayi üstünlüğüne dayanıyordu.

O zamanki istihlâk maddelerimiz - et sanayi de olsa - memlekete yeterli bir imalat sanayiinin mevcudiyetine delâlet eder. Bunu bilgi ve ihtisarla besliyememek, ileri tekniğe bir cehalet taassubu ile göz yummak; 4 asır içinde bu memleketi sömürülen bir ham madde diyarı ve açık pazar haline koydu. Matbaanın 150 yıl sonra uzun tartışma ve fetvalarla kurulabildiği bir ülkede başka bir sonuca varmak da hakikaten imkânsızdır.

Bu mütalâaları sanayi tarihimizi inceliyeceklerle bırakarak yakın tarihimize geçtiğimiz zaman, bizde ilk plân hükmünün 1923 İzmir İktisat Kongresi ile doğmak ümidini görüyoruz. Gerçekte o zamanki çalışmalar bir ümit ve temenniden ileri geçemezdi. 1922 sonlarında düşmandan harabe halinde temizlenmiş bir vatan toprağı üzerinde, kalkınmadan evvel yaşamak ve yaşatmak lâzımdı. Devlet bütçesi bugünkü anlayışımızla bir tüm kalkınmanın şartlarını hazırlama imkânlarından tamamen mahrumdu. Sermaye ve özel teşebbüs, hayal sanılacak kadar uzaktı.

Buna rağmen o kongrenin yarattığı fikirler vergi sisteminde orta çağdan kopma, eğitim sisteminde batıya yönelen tekniğe değer vermek ve nihayet sanayi teşvik kanunu ile özel teşebbüsün elinden tutma yönlerinden ekonomimizde müsbet ve hayırlı sonuçlar vermiştir.

Birinci 5 Yıllık Sanayi Plânı :

İlk plân 1933'de yapıldı. Buna **BİRİNCİ BEŞ YILLIK SANAYİ PLÂNI** diyoruz. Bunun özelliği yalnız sanayi plânı olması ve devlet eliyle kurulacak sanayiın bir fihristini teşkil etmesidir. Bu plân o zaman oldukça tenkidlere uğradı. Bu tenkidlerin başında **DEVLETÇİ** olması, yaratılmak istenilen kaynakların yalnız devlet teşebbüslerini beslemek karakterini taşıması, sıralı yerli ham maddelerimizi değerlendirmek kadar ithal konusu ham maddelere de yer vermesi geliyordu.

Dikkate şayan olan bir nokta da sanayii teşvik kanunundan faydalanmak için yapılan müracaatların zaman zaman bir sür - prodüksiyon ihtimalleri ile karşılaşması oldu. Bugün o programın ele aldığı konular üzerinde 10 mışlinden fazla istihsal üniteleri, yurt ihtiyacına yetemeyen bu iddia ile, Cumhuriyetin 10 uncu yılında dahi memleketimizin milli gelir ve bunun istihlâke ayrılan kısmı üzerindeki fakirliğini, bundan daha belâğ bir şekilde ifade etmek mümkün değildi.

Buna rağmen o program da muvaffak olmuştur. Her şeyden önce memlekette sanayii tanıtan ve yerleştiren ilk yeni eserler bu programla vücut buldu. Bugün Devlet İktisadi Teşekküllerinin en kuvvetli müesseseleri olan Sümerbank ve Etibank ve sonradan bunlardan doğan işletmeciler teşekkülleri bu programın mahsulüdür. Bu müesseseler sonradan özel teşebbüse fikir ve eleman yetiştiren birer örnek ve birer okul olmuşlardır.

Bu programın son tatbikatı, 5 yılı biraz aşarak, ikinci Dünya Harbine kadar uzadı.

İkinci 5 Yıllık Plân :

Bu arada 1944-1945 senelerinde ikinci bir plân hazırlığı yapıldı. Buna **İkinci 5 Yıllık Plân** denildi. Bir plân hüviyeti ile Meclis veya Hükümet kararına bağlanmamakla beraber bu plân, mevcutların rasyonelleştirilmesi ve tedavisi yanında - bugünkü plânımız gibi - ilk defa esaslı bir kimya sanayiini istihdaf ediyordu.

Tatbikatı demokrasi cereyanlarının ateşli ve kararlara politik tesirlerin karıştığı zamanlara, dış ticaretin kısıntılı devrelerine rastladı. Parça parça ve günün şartları ile büyük değişikliklere uğrayarak kısmen tatbik edildi.

Görülüyor ki bu evvelki programlar, 1962 sonlarında kesinleşerek 1963'de tatbikine geçilen **KALKINMA PLÂNI**'nin karakteristiklerini taşımamaktadır. Ekonomi sektörlerini besleyecek eğitim, sağlık ve bilhassa sosyal faktörlere yer vermiyen, enfastrüktür yapımı plânlamayan ve yalnız devlet imalat sektörünün programı hüviyetinde kalan birer çalışmadır.

Birinci 5 Yıllık Kalkınma Plânı :

1961'de başlayan ve 1962'yi plânlı devreye geçiş yılı addederek 1963-1967 ilk 5 yıllık devrenin çalışmalarını düzenliyen son plân; özel

sektöre yol gösterici, resmi sektöre emredici karakteri ile karma ekonomi kurallarına daha ilmi bir açıdan yer vermekte ve direkt ekonomik sektörler kadar insan unsuruna dayanan sosyal davalara da değinmektedir.

Ben bu yazımda, plânın yalnız sanayie verdiği yere ve sanayi yönünden etkisine temas etmekle iktifa edeceğim.

Bu plân da çok tenkid edildi. İlim adamları ve iktisatçılar didikliyecek taraflarını ısrarla belirttiler. Tatbikat şartlarının dikkate alınmadığını, kaynaklarının iyi ölçülmediğini, % 7 kalkınma hızını tahakkuka yetip yetemeyeceğini tartıştılar. İş adamları sosyal adalet ve vergi düzenlemeleri yolu ile özel teşebbüs kaynaklarının resmi sektöre aktarıldığından yakındılar. Karma ekonomide devlet sektörüne bırakılan sahanın sınırlandırılmadığını ve bunun teşebbüslerini tehdid edebileceğinden duydukları endişeyi belirttiler. Politikacılar ciddi bir plân fikrinin siyasi yatırımlara güçlük çıkarmasının sıkıntısını ifade eden hücumlar yaptılar. Fakat, ne olursa olsun, plân fikrinin doğmuş olması ve bunu yerleştirmesi; bu plânın en büyük faydası ve başarısıdır.

Hangi muhtemel imkânlarla ne iş yapılabilir, bununla milli gelirde ne seviyede bir yükseltme sağlanacağını, bunun için sosyal, kültürel ve ekonomik alanlara neler ayrılması gerektiğini ve nihayet yapılacak işlerin sektörler itibarıyla sıralanmasını, ancak bir plân tesbit ve tanzim edebilir.

% 7 Kalkınma hızı :

Memleketteki nüfus artışına, ihtivaç ve istihlâk temposuna cevap vermekle yetinecek bir plânın, ileri memleketlerle olan açığı kapatmaya yetmemesi karşısında kalkınma hızında % 7 nisbet hedef olarak kabul edildi. Az görenler, çok görenler, makul bulanlar oldu. Fihhaka bu hız ölçüsündeki nüfus artış nisbeti üstünde acığı kapatma pavy, erişme sonucunu birim göremlerimiz ileri senelere götürüyordu. Fakat imkânları aşan bir zorlamanın kâğıtta kalması riskini de dikkate almak icabeder. Nitekim ilk tatbikatın birinci ve dördüncü yıllarında % 7 nisbeti biraz aşılmış, ikinci ve üçüncü yıllarda bu nisbet tutulamamıştır. Şu halde yalnız plân, hedef alınan kalkınma hızını tahakkuk ettirmeye kâfi değildir. Maddi imkânlar kadar - henüz tesirinin dışında kalan - tabiat şartlarının da bunda etkisi vardır.

Kalkınma hızının sağlanmasında Sanayi :

Plân, bir hakikatı daha belirtti veya birinen bir hakikate dayanmanın isabetini gösterdi. O da kalkınma hızını doğuracak ve sonuçlandıracak yatırımlarda büyük payın sanayie verilmesi idi.

Birinci 5 yıllık plân stratejisi ve hedeflerinde % 7 kalkınma hızının elde edilebilmesi için, gayri safi milli hasılanın ortalama % 18,3

üzün yatırıma harcanması ön görülmüyordu. Nasıl ki bir şirket kâr ve zarar hesabında net kâra, evvelâ satış hasılası, sonra brüt kâr gibi daha yüksek rakamlarla başlamak suretiyle erişmek mümkünse; millî gelir net hasılasında ve fert başına isabet eden miktarında % 7 artışı sağlamanın daha büyük nisbette bir yatırıma ihtiyaç göstermesi tabii idi.

Bunun için ilk 5 yıllık plân devresinde 1961 sabit fiyatları ile - 59,6 milyar liralık bir yatırım hesaplanmış ve bunun 19,3 milyarı yâni % 32,3'ü imalât sanayi, madencilik, enerji ve turizm sanayiine tahsis edilmiştir.

Bunun haricinde sanayiın kurulması ve iş-lemesi esas unsuru olan alt yapı sektörünü teşkil eden ulaştırmaya % 137 (8,1 milyar) verimi endirekt olan sosyal, kültürel ve sağlık işlerine % 16 (9,5 milyar) ayrılmakta; tarıma da 10,5 milyar lira ile % 17,7 verilmektedir. Geride kalan % 20,3 (12,1 milyar) mesken yatırıma ayrılmıştır.

Millî hasılaya direkt verim vermiyen sosyal, kültürel ve sağlık işleri hesaba katılmazsa tarımla birlikte ekonomik sektörler için öngörülen yatırımların,

% 22'si alt yapıya
% 50'si sanayi kollarına
% 28'i tarıma
ayrılmıştır.

Plânın yer alacağı hâsıla :

Bu yatırımlarla elde edilecek millî hasıladaki artış, umumi kalkınma hedefinin ortalama % 7'sine mukabil; enerjide % 12,8, imalât sanayiinde % 11,5, ulaştırmada % 9,6 ve madencilikte % 8,7'dir. Yâni görülmüyor ki kalkınma hızının ortalamasını hedef seviyesinde tutturabilmenin yükü sanayi kollarındadır.

Programın içinde bulunduğumuz son yılı için yapılan tahminlerde, istihsal hedeflerinde 5 yıl içindeki artış 1961'e nazaran enerjide % 83, sanayide % 72, ulaştırmada % 58, madencilikte % 52'yi bulduğu halde tarımda % 25'dir.

Bu mukayese gösteriyor ki kalkınma hızına sanayi, bütün kolları ile daha sıhhatle ve daha büyük rakamlar katmakta ve bu itibarla kalkınma programında da daha büyük bir mevki almaktadır.

İkinci 5 Yıllık Plân :

İkinci 5 yıllık plânda da - yâni 1968 - 1972 devresinde - durumun bundan başka olmayacağına tahmin ederim. Rakamlar, evvelki yatırımların verimi ile daha yükselse de ağırlık nisbeti yine sanayide kalacaktır. Çünkü 5 yıllık plânlar, 15 yıllık bir kalkınma politikası açısından ve aynı prensiple bir uygulama sırasına göre tanzim edilmektedir. İkinci devrenin neşredilen strateji ve hedeflerinde bu dönemde «sanayiın ekonominin sürükleyici sektörü olması» esasının serahatle açıklanması bunu teyid eder.

Hedef ve strateji kararnamesinde yatırımların önemli bir kısmının sanayie yönlendirilmesi, temel ve stratejik endüstrilerin öncelikle kurulması, ihracatın artırılması, ithalatın ikamesi ve sanayinin ortak pazara rekabet edebilir bir hale getirilmesi gayeleri açıklıkla yer alır.

Plânda Özel ve Resmî Sektör :

Tetkiklerimizi plânın yatırım hedeflerinin Özel ve Resmî sektöre verdiği vazifelere yönel-tirsek şu netice çıkmaktadır :
5 yıllık 59,6 milyar liralık yatırımın,

23,9 milyarını özel sektör,
35,7 milyarını resmî sektör

tahakkuk ettirecektir. Resmî sektörün 12 milyara yaklaşan fazlalığında sosyal, kültürel ve sağlık hizmetleri ile alt yapı yatırımlarının büyük ölçüde tesiri olmakla beraber; petrol ve diğer madenlerin araştırma, bakım ve istihsal artışı için madencilikte de devletin payı yüksektir. Enerji sahasında da devlet yatırımları resmî sektör payını arttırmaktadır.

Özel sektör yatırımlarının resmî sektöre nazaran yüksek olduğu branşlar, bilhassa imalât sanayii ile mesken inşaatıdır. İmalât sanayiinde plânın 5 yıllık tahmin neticelerine göre, birinci sırayı 2,7 milyar ile kimya sanayii almakta,

2,1 milyarla metalurji sanayii ikinci,,
birer milyarla makina ve gıda sanayii üçüncü ve dördüncü sırayı almakta,
bir zamanlar memleketin hemen yegâne kuvvetli sanayi kolunu teşkil eden dokuma ve giyim sanayii 910 milyonla beşinci derecede kalmaktadır.

Bu neticeyi tabii görmek lazımdır. Kalkınmayı gaye edinen bir programda ihracatı ve ithalat ikamesini sağlayan istihsal ve imâl sanayii, istihlak sanayiine nisbetle daima öncelik alır.

Plânın tahakkuk derecesi :

Birinci 5 yıllık plânın son yılının içinde bulunduğumuza göre bundan evvelki 4 yılın fiili neticelerine göz atmakta fayda mülahaza ediyorum.

14 Aralık 1966'da yayınlanan 1967 Uygulama Plânının başlangıcında, bu hususta verilen izahata nazaran resmî sektör kendisine verilen yatırım projelerini,

1963'de % 91,1	Özel sektör % 121
1964'de % 77,6	» » % 107,8
1965'de % 80	» » % 108,8
1966'da % 83,1	

tahakkuk ettirmişlerdir. O tarihte özel sektö-

rün 1966 nihai rakamları almamamış bulunmakla beraber % 100 tahakkuk ettiği tahmin olunuyordu.

Bu mukayese bizi dikkate şayan bir sonuca götürüyor. Resmi sektör yatırım gerçekleşmesinde % 77 ile % 91 arasında bir nisbet alırken, özel sektör daha üstün tahakkuk nisbetlerine varmakta ve başarı göstermektedir.

Resmi sektörün iş tutucu, kaynakları, formaliteleri, bütçe tahsisat ve tatbikatı çalışmalarını geniş ölçüde etkilemektedir. Buna mukabil özel sektörün nisbetini yükseltmekte konut inşaatı gibi doğrudan doğruya istihsale mâtufl olmyan yatırımlar önemli mevki almaktadır. Fakat özel sektör de yatırımlarında tamamen serbest değildir. Yatırımda kullanacağı tesisat ve teçhizatın ithali, finansmanı, artan gümrükleri, inşaatının gerektirdiği müsaade formaliteleri faaliyetini her yönden aksatmaktadır. Bunlara rağmen karma ekonomide özel sektörün aldığı vazifelere daha sür'atle cevap verdiğini teyid eden bu müsbet neticeyi, Devletçiliğin hararetili taraftarlarına ithaf etmek yerinde olur.

Kapasiteden faydalanma :

Plânın sanayi yönünden tatbikatı ile ilgili bir cihete daha değineceğim.

Plânın tam başarısı gerek mevcut, gerek kurulan ve kurulmakta olan sanayiın tam kapasitesi dahilinde çalışıp çalışmadığına bağlıdır. Kapasiteden faydalanma nisbetindeki düşüklük - tabir caiz ise - bir değil, birkaç misil ile ifade edilecek bir zarardır. Maliyeti yükseltir, kâr marjını azaltır, gelişme imkânını daraltır, finansman yükünü ağırlaştırır velhasıl yatırımın verimini düşürür. Faydalanılmıyan kapasite kâr getirmiyen donmuş bir sermayeden farksızdır.

Plânlama Dairesi geniş bir sanayi kitlesi üzerinde bu yönden bir etüd yapmış. 1963 - 1965 yılları için belirttiği neticelere göre, sanayiın hemen her kolunda âtıl kapasiteler vardır. Buna mukabil oto lâstığı, çimento ve kâğıt sanayiinde olduğu gibi tevsi ihtiyacının sür'atle hissedildiği kollar da mevcuttur. Fakat, bu tevsi ihtiyacına rağmen bunlarda da bazı zaruretler kapasiteden faydalanma derecesini istenilen en yüksek noktasına vardiiramamaktadır.

Her şeyden evvel plânın geniş bir demokrasî havasındaki tatbiki, hakiki ihtiyacın üstün bir kapasite yaratılmasını önleyemez. Memleket ihtiyacının tümüne yetebileceğini iddia eden bir fabrikanın yanında, inhisar yaratılmak ve serbest rekabet şartları ile piyasayı tanzim etmek için bir ikincisinin kurulmasına müsaade, hattâ bunu teşvik zaruretili doğmaktadır.

Piyasada talebi azaltan istikrarsızlıklar, imalâta birinci derecede müessir olur. Politik

etkiler istikrarsızlık unsurların başında gelenlerdendir. Piyasada durgunluk arttıkça fabrikaların stoka çalışmak ihtimalleri artar. Bunun zararından korunma kaygusu imalât hacmini daraltır ve dolayısıyla kapasiteden faydalanma nisbetini düşürür. Onun için 1964 sonuna kadar imalât sanayiinin 10 kolu üzerinde plânlamanın yaptığı incelemede 11'inde satış azlığından şikâyet başta gelmektedir.

Kapasiteden faydalanma nisbetini düşüren önemli bir sebep de ham madde teminindeki güçlüğüdür. Bu sebep 1965 son devresinde % 34 ile birinci mevki almıştır. 1964 ve bilhassa 1963 yıllarında imalât aksamalarında satış düşüklüğü daha kuvvetli olduğu halde 1965'den itibaren ham madde tedariki bunu geçmiş gözüküyor. Bu, bir noktadan memnurluk verici, bir noktadan düşündürücüdür.

Memnurluk vericidir, piyasanın açıldığını, huzursuzluk yaratmıyacak bir piyasa istikrarının doğduğunu gösterir. Düşündürücüdür; plânın teşvik ettiği sanayi kollarının ham madde yönünden beslenmesinde aksaklıklara delâlet eder ki bunun başında bilhassa ithal ham maddelerine dayanan sanayi kolları gelmektedir.

Nitekim 19 kalemden 7'sinde kapasiteden daha az faydalanmada bu unsurun yer alma nisbeti en yüksek puandadır.

Bundan sonra işçi meseleleri, malî imkânsızlıklar, enerji yetersizliği ve diğer çeşitli konular istihsalın kapasite seviyesini bulmasını önleyen sebepler arasında yer alır. Bu çeşitli unsurlar arasında her sanayi müessesesinin doğum sancılarına da şüphe yok ki bir yer vermek icabeder. Bir sanayi müessesesinde, rayına oturuncaya kadar verim kaybını önlemek zordur. Muvaffak bir idare, bunu asgarî süreye düşürebilen bir işletmedir.

Sonuç :

Şu küçük incelemenin bize, şu hakikatleri teyid ettiğini özetleyebileceğim :

- Plân, ekonomik ve sosyal kalkınmanın hedeflerini tayin eden temelidir.
- Plânın tahakkuk ettirilmesi, yani tahminlerin realize edilmesi ekonomik şartların istikrarlı yürütülmesine, tedbirlerin dengeli olmasına, malî kaynakların eksiksiz sağlanmasına bağlıdır. Başka bir deyimle yatırımın teşviki ve bunu güçleştiren engellerin giderilmesindeki başarı, plânın muvaffakiyetini sağlar.
- Yatırımla beklenen hız, o yatırımlardan faydalanmanın en yüksek seviyeyi bulması ile elde edilir. Yapmak önemli, ran-tabl işletmek ondan daha önemlidir.

Yabancı Sermaye ve Türk Sanayii

Ertuğrul SOSYAL

(ATLI) Zincir ve İğne Sanayii A.Ş.

Umum Müdürü

İstanbul Sanayi Odası Meclisi

Başkan Vekili

Yabancı sermayenin Türkiye'deki yatırımları hakkında 1966 yılında basında ve kamu oyunda geniş çapta tartışmalar yapıldı. Ben tekrar dış yardımların saiklerini ve yardım alan memleketlerdeki kabul tarzını eleştirecek değilim. Bir Türk müteşebbisi ve sanayi idarecisi olarak imalat sanayiine yatırım yapan yabancı sermaye hakkında objektif görüşlerimi arzedeceğim.

Bilindiği gibi Türkiye'nin ekonomik kalkınmasında ağırlık sanayi sektörüne verilmiştir. Sınai yatırımların tahakkuku için devlet olsun özel sektör olsun, başta müteşebbis ve kalifiye insan gücü ve hemen onun yanında sermaye ihtiyacı ön plâna çıkmaktadır. Türkiye'de finans kaynakları kıttır. Böyle olunca yabancı sermayenin yatırım yapmasına her geri kalmış memleket gibi biz de muhtacız.

Dış sermayeyi celbetmek için 1951 de düzenlenen «Yabancı Sermaye Yatırımlarını Teşvik Kanunu» bekleneni vermeyince 1954 de 6224 sayılı ve oldukça liberal karakterli «Yabancı Sermayeyi Teşvik Kanunu» tedvin edildi. Bu Kanuna rağmen de yabancı sermaye Türkiye'de beklenen yatırımları yapmadı. Şimdi yabancı sermaye aleyhinde fırtına koparmadan ve hislerimize kapılmadan elimizdeki verileri inceleyelim.

Sanayimizdeki Yabancı Sermaye :

Endüstri alanında yabancı sermayenin yatırımları Türk özel sektörünün % 3 ü mesabesindedir. İstihdam ettikleri personel ve işçi 15.000 in altındadır. Sermayelerinin ortalama 2,5 mİslİ cİro yapmakta ve cİrolarından % 14 kâr etmektedirler. Plânlamanın yaptığı araştır-

maya göre 1964 sonunda 46 sınai firmanın bir yıllık cİrosu 1 milyarın altındadır, ödedikleri direkt vergiler 20 milyonun üstündedir. Kâr ve sermaye transferleri ise transferabl haklarının yarısını bulmamaktadır. Sınai faaliyetlerinden tediye bİlânçomuz aktifine % 35 döviz kazan-dırmaktadırlar.

Bu rakamlar gösteriyor ki yabancı sermaye yatırımları, genel imalat sanayii sektörü içinde büyük bir ağırlık taşımamaktadır. Yabancı yatırımcılar bütün gayretlere rağmen Türkiye'de sanayie acaba neden iltifat etmiyorlar?

1. Yerli ve yabancı sermaye için müşterek güçlükler :

Şirket kurmak, ruhsat ve lisans almak-taki formalite ve mali ağırlıklar
Mahalli sermaye ve kredi bulmanın güç-lüğü ve pahalılığı
Kalifiye personel ve işçi noksanlığı
Mali ve idari mevzuattaki istikrarsızlık
Vergilerin ağırlığı
Enfrastrüktür ve yan sanayinin eksikliği
Ham madde malzeme ve yedeklerin pa-halılığı ve temin güçlüğü

2. Yabancı sermayeye has şikâyetler :

Yabancı sermaye komitesinin çeşİtlİ res-mİ kuruluşlardan toplanan elemanlardan teşekkül edişİ, devamlı ve süratli çalış-mamaları

Tetkik sürelerinin uzunluğu
İstimlak ve devletleştirme rizikoları
Ana ve yabancı sermayenin tarifine bir-takım yardımcı teçhizatın dahil edilme-yişi

Türk şirketlerinin aksiyonlarını yabancıların satın almalarına izin verilmemesi Yabancı uzmanların çalışma ve izin şartlarındaki sertlikler

Yabancı yatırım mallarının ithali sırasında yapılan ekspertizlerin güçlüğü ve süratli olmayışı

Yabancı yatırımcılara gayrimenkul elde edebilme konusunda gösterilen müşkülât Nihayet 1966 Programında ve basında yabancı sermaye için yapılan otofinansman, iç finansman tartışmaları, ortaklık ve patent haklarının birleşmemesi, yerli sermaye ile ortaklık mecburiyeti, mecburi ihracat, amortisman fonlarıyla kotalara müracaat edilememesi gibi tahdit tedbirlerinin düşünülmesi

Yukardaki frenlemelerin çoğunda gerçek payının bulunduğunu ifadeye mecburuz. Yabancı sermaye gelmezse gelmesin, biz herşey yaparız gibi iddialar, Türkiye'nin sınıai kalkınmasını şuurla isteyenler ve bilenler için yersizdir. Yabancı sermayeye de, yabancı teknoloji ve bilgiye de muhtacız. Marifet bunları millî menfaatlara uygun şekilde kullanabilmektir.

Tatbikattaki Müşahadelerim :

Şimdi bir Türk sanayicisi olarak yabancı sınıai kuruluşların lehindeki müşahadelerimi sıralayayım :

1. Türkiye'de genellikle beynelmilel şöhreti olan büyük sanayi firmaları yatırım yapmakta, ticarî marka ve bilgilerini getirmektedirler.
2. Fabrikalar optimal büyüklükte kurulmakta, prodüktivite yüksek bulunmaktadır. (İşçi başına üretim yıllık TL. 85.000,— yerli saanyide TL. 60.000,—) (Taşıt montajı hariç).
3. Kâr transferleri zannedildiği gibi büyük değildir, aksine transferabl kârlarının çoğunu Türkiye'de bırakmakta ve tediye bilançomuza aktif değer katmaktadırlar.
4. Genellikle Türkiye'de imal edilmeyen maddelere yönelmişlerdir.
5. Hepsi muntazam hesap tutmakta ve vergi ödemektedirler.
6. İstihdamları değerlidir. Türk personeli eğitmekte, iyi ücret ödemektedirler.
7. Yerli sanayi rekabete ve kendine çeki düzen vermeğe zorlamaktadırlar (nebatî yağ sanayiinde olduğu gibi).
8. Kanaatımca en önemlisi de modern teknoloji, iş idaresi metodlarını Türkiye'ye getirmeleri ve müesseselerini açık bulundurmalarıdır.

Bu şirketlerde çalışmış ve makul sebeplerle ayrılmış bir eleman, Batıda 2 yıl sıra işlerinde çalışmış bir elemandan çok daha fazla yetmişmiş bulunmaktadır ve sınıai müesseselere tercihan alınır.

Sırf bir örnek vermiş olmak için İstanbul'da yeni faaliyete geçen General Elektrik Motor Fabrikasından bahsedeceğim. Bu şirketin sermayesinin % 49 u Türk kuruluşlarındandır Teşebbüs Türkiye'nin çok ihtiyacı olan makine sanayiidir. Yatırım ve mütedavil sermaye şimdiden 60 milyon liradır. Yerli katkı % 70 dir ve artacaktır. Yıllık döviz tasarrufu başlangıçta 5 milyon \$ dir. Samimiyetle arz etmeliyim ki bu kadar modern ve ileri teknoloji, iyi sevk ve idarenin uygulandığı entegre bir elektrik motoru, kompresör sanayiini Batıda dahi görmek kolay değildir. Bu endüstrinin servise girmesiyle buz dolabı montaj sanayimiz yerli yüzdesini % 90 a yaklaştırmıştır. Lütfen hislerimizden tecerrüd ederek Türk müteşebbis ve sermayesinin böyle bir endüstriyi nasıl ve ne zaman kurabileceğini kendi kendimize sormalıyız.

Yabancı sermayenin meddahlığını yapacak değilim. Ecnebi yatırımcının Türkiye'ye tek ve bir gaye ile, kâr gayesiyle geldiğini unutmadan şu tenkitleri sıralayabilirim :

1. Yabancı sermaye Türkiye'de el emeğinin ucuz olduğunu bilerek çoğunlukla büyük yatırımlara girişmemiş, ambalaj sanayine, montaj işlerine, özellikle tüketim maddeleri endüstrisine yatırım yapmayı tercih etmiştir (ilâç sanayii). Ham madde ve yarı mamul endüstrisi gibi uzun vadede verimli olan ve memleketin çok ihtiyacı bulunan sanayile itifat etmemiştir.
2. İç piyasa yeterli kâr temin ettiğinden ihracat için çaba göstermemektedir. Son yıllarda harekete geçmiş bulunan sınıai mamul ihracı, zararına veya maliyetine de olsa yerli müteşebbisler tarafından yapılmaktadır.
3. Yabancı sermayenin % 60'ı aynıdır.
4. Yabancı sermaye şirketleri de yerliler gibi çoğunlukla kapalı şirketlerdir, aksionları tedavül etmemektedir.

Sonuç olarak, sınıai kalkınmamız için yabancı bilgi ve sermayeye ihtiyacımızın azalmayıp, belki arttığını ifade etmek zorundayım. Gerçekten halen sanayide ilk safha olan tüketim maddeleri imali devresini geçtiğimizi, ikinci, yarı mamul safhasına geldiğimizi, hatta üretim araçları ve makine imaline yöneldiğimiz gözönüne alırsak komplekslere kapılmadan yüksek teknoloji ve büyük sermaye ihtiyacının daha da önem kazandığını kabul etmeliyiz.

Yabancı sermayeyi millî menfaatlara yöneltmek de ön yargılar ve doktriner fikirlerle mümkün değildir. Uzun vadeli ekonomik hesaplar yapmak ve memleket gerçeklerini soğuk kanlılıkla mütalâa etmek gereklidir.

Sanayi Ürünleri İhracatımız

v e

Alınması Gereken Tedbirler

Tarık Burhan SESYILMAZ

Başbakanlık Müşaviri

I. Giriş :

Ekonomik bağımsızlığa kavuştuğumuz yıllardan bu yana ülkemizin en önemli iktisadi sorunlarından birini sanayileşmenin teşkil ettiği bilinen bir gerçektir. Ancak, önce büyük ölçüde kendi dar imkânlarımıza dayanarak, daha sonra ve özellikle 2 nci Dünya Savaşı takip eden dönemde çeşitli dış yardım ve kredilerden de faydalanmak suretiyle elde ettiğimiz sonuçlar küçümsenecek nitelikte olmamakla beraber, bugün için de erişilmesine çaba göstermemiz gereken başlıca iktisadi hedeflerimiz arasında, sanayimizi mümkün olan sür'atle batı ülkelerinin sanayi alanında eriştikleri seviyeye yaklaştırmanın da yer aldığına hemen herkes düşünce birliğindedir.

Bununla beraber, sür'atli bir sanayileşmenin, kanaatimizce, başlıca şartını teşkil eden dış piyasalara yönelme hususunda yeter çabanın gösterilip gösterilmediği ve bu yolda gerekli desteklemenin yapılıp yapılmadığı devamlı bir tartışma konusu olmaktadır. (1).

Bu yönden faydalı olacağı düşüncesiyle, aşağıda, genel ihracat hacmimiz içinde sanayi mamûllerinin ne derece payı olduğu, ihracatımızdaki artışta sanayi maddeleri dış satışlarının ne derece rol oynadığı hususları ile bu alanda alınmış ve alınması gerekli başlıca tedbirleri açıklamaya çalışacağız.

II. İhracatımızdaki Son Gelişmelerin Genel Görünüşü :

Türkiye'nin genel üretim hacmindeki artışlarının tabii bir sonucu olarak ihracatımız da 1963-1966 yıllarını kapsayan Plânlı Ekonomi döneminde devamlı bir gelişme seyri içinde bulunmuştur.

Gerçekten Birinci Beş Yıllık Kalkınma Plânu ve Yıllık Programları tahminlerinde öngörülen mutlak ihracat rakamları her yıl aşıldığı gibi, 1963-1966 döneminde elde olunan % 33,26 oranındaki fiili artış hızı da, önceki % 29,35 oranındaki artış hızı tahminlerini aşmıştır. (2).

Aşağıda Tablo : I de ifadesini bulan bu gelişme, şüphesiz, dış ticaret ilişkilerimiz bakımından olumlu bir nitelik taşımaktadır.

TABLO : I

1963 - 1966 Döneminde
İhracatımızın Genel Görünüşü
(Milyon \$)

Yıllar	Tahmin	Fiili	Gerçekleşme %
1963	347 810	368 087	105,8
1964	375 210	410 771	109,5
1965	410 000	463 738	113,1
1966	450 000	490 508	109,0
1963-66	1 583 020	1 733 104	109,5

(1) Dr. Osman Okyar, Sanayimizin Geleceği, Milliyet 18.Nisan.1967.

(2) Bu yazının hazırlanmasında T.C. Ticaret Bakanlığı Dış Ticaret Dairesi istatistikleri esas alınmıştır.

III. İhracatımızda Sanayi Ürünlerinin Payı :

1963 - 1966 döneminde Brüt Sosyal Hasılaya katkısı, devamlı bir artış sonunda 1961 sabit fiyatlarıyla 8,4 milyardan 10,9 milyar liraya yükselen, başka bir ifadeyle, bu dönem içinde % 29,8 ve yıllık ortalama % 9,9 artış hızı gösteren sanayi sektörünün (3), aynı seneler içinde ihracatımızdaki payı da daima Plân ve Yıllık Programlarda öngörülen tahminleri aşmıştır. Ancak, ihracat tahmin ve gerçekleşme tutarları arasındaki ilişkilerin bu olum'u gelişmesi yıldan yıla daha az tatminkâr bir durum arzemiş ve 1963 yılında, daha ziyade plân tahminlerinin isabetli yapılmamış olmasının da etkisiyle % 153,0 olan fiili - tahmini ihracat rakamları oranı, 1966 sonunda tahminlerin gerçeklere daha uygun yapılmasından dolayı % 100,7 ye düşmüştür.

Diğer taraftan, 1963 - 1966 döneminde Plân ve Yıllık Programlara göre % 83,2 gibi son derece yüksek bir gelişme hızı göstermesi beklenen sanayi ürünleri ihracatımızın, 1966 yılında 1963 senesine nazaran gösterdiği artış sadece

% 20,5'ten ibaret kalmıştır. Bundan başka, son yılda fiili ihracat miktarı 1965'e nazaran gerileme kaydetmiş ve % 2,8 azalarak 90,8 milyon dolardan 88,3 milyon dolara düşmüştür. (Tablo: II).

Bu gelişme sanayi ürünlerimizin toplam ihracatımızdaki payı üzerinde de etkisini göstermiş ve Kalkınma Plânı ile Yıllık Program tahminlerine göre ihracatımızdaki payının 1963 - 1966 döneminde % 13,77 den % 19,49 a çıkması öngörülen sanayi ürünleri ihracatımız daha ilk uygulanma yıllarında % 19,91 gibi plân hedefinden çok yüksek bir paya eriştikten ve 1964 yılında da % 20,53 le daha fazla bir hisseye sahip olmuş, fakat son iki sene içinde durum tamamen değişerek sanayi ürünlerinin ihracatımızdaki payı azalma göstermiş, tahminlerin de altına inerek % 18,00 e düşmüştür.

Bu izahatımız ve aşağıdaki Tablo: II göstermektedir ki, 1963 - 1966 dönemi içinde sanayi üretiminde sağlanan olumlu gelişme bu sektöre ait ürünlerin ihracatında elde edilmemiş ve bunların toplam ihracattaki payı 1966 yılında Yıllık Program hedefinin dahi altında kalmıştır.

TABLO : II
1963 - 1966 Döneminde
İhracatımızda Sanayi Ürünlerinin Payı
(Milyon \$)

Yıllar	Genel İhracat		Sanayi Ürünleri İhracatı		Sanayi Ürünlerinin İhracattaki Payı	
	Tahmin	Fiili	Tahmin	Fiili	Tahmin %	Fiili %
1963	347,8	368,1	47,9	73,3	13,77	19,91
1964	375,2	410,8	68,3	84,3	18,21	20,53
1965	410,0	463,7	71,0	90,8	17,32	19,58
1966	450,0	490,5	87,7	88,3	19,49	18,00

IV. Sanayi Ürünleri İhracatının Artırılması ile İlgili Tedbirler :

Sanayi ürünleri ihracatının yeterli derecede gelişmemesine en fazla etki yapan hususların başında, maliyet ve satış fiyatlarının yüksekliği ile kalite probleminin yer aldığı bir vakıdır. Bu bakımdan, sözü geçen maddelerin ihracatını artırabilmek için her şeyden önce bu yolda tedbirler alınması ve titiz bir şekilde uygulanması zorunludur düşüncesindeyiz.

Şüphesiz, bu güne kadar aynı amaçla gerek dışticaret politikası, gerekse selektif vergi politikası yönünden alınmış bazı tedbirler de önem taşımaktadır. Özellikle, dışticaret politikası ile ilgili olarak ithalatta sanayicilere özel kotalarda tahsisler yapılması ve 6802 sayılı Gı-

der Vergisi kanununun 6 ncı maddesine göre ihracat muafılığı müessesesinin kabulü ile ihracatta vergi iadesi sistemini düzenleyen 261 sayılı kanunun her yıl bir az daha geniş alanda uygulanması bu arada temas edilmesi unutulmamak, gereken tedbirlerin en önemlilerini teşkil etmektedir. Ancak, plânlı ekonomi dönemindeki tatbikat göstermiştir ki, bu tedbirler sanayi ürünleri ihracatımızı hiç değilse genel ekonomik gelişmemiz derecesinde artırmağa yeter olamamıştır.

Şu halde bunların yanında bazı ek tedbirlere de ihtiyaç vardır. Alınabilecek bu yeni tedbirler şöyle özetlenebilir :

(3) Birinci Beş Yıllık Kalkınma Plânı, 1967 Program Tablo: 2.

a) Smaî kalkınma datma büyük çapta üretime dayanmak zorunludur. Bu sebeple, kapital gücü pek yüksek olmayan sanayimize tam kapasite ile üretim yapılması için gerekli işletme sermayesini sağlamak büyük önem taşımaktadır. Sözügeçen finansman imkânları ve sanayile orta vadeli işletme sermayesi verecek kredi müessesesinin en kısa zamanda faaliyete geçirilmesi, bu alanda pek sınırlı imkânlarla çalışan kredi müesseselerinin takviyesi üzerinde özellikle durulmalıdır.

b) Sanayiın maliyet sorunları arasında vergi politikasıyla ilgili tedbirler de unutulmamalı, ihracata yönelmiş sanayi dallarına ihracat miktarları ile orantılı ge'ir ve kurumlar vergisi indirimleri sağlanması imkânları araştırılmalı, bunun yanında Gider Vergisinin ihracat Muafıığı müessesesi tatbikatı daha geniş ölçüde işler hale getirilmeli ve 261 sayılı İhracatta Vergi İadesi Kanununun uygulanışında dış piyasaların rekâbet durumu dikkate alınarak daha fazla sür'at sağlanmalıdır.

c) Fiyat problemi yanında devamlı ve istikrarlı pazarlara sahip olabilmenin başka şartı da kaliteli mal satabilmektedir. Türk Standartları Enstitüsünün kuruluşundan bu yana kalite sorunu ile ilgili olarak önemli çabalar sarfedilmişse de henüz bu sorunun tam anlamıyla çözülmüş olduğunu söylemek, maalesef, güçtür. Halbuki, bir malın fiyatının onun kalitesinden ayrı olarak değerlendirilmesi ve alıcıların sadece bir hususu dikkate alarak siparişte bulunmaları hiç bir zaman bahis konusu olamaz.

Özellikle, AET ile ilişkilerimizin gerekleri de dikkate alınarak, bir yandan Devletin, diğer taraftan Odalar Birliği, sanayi odaları gibi mesleki teşekküllerin sanayi ürünlerimizin standardizasyonu ve dış piyasalarda da aranacak kalitede olması sorunu üzerine eğilmeleri, bununla ilgili tedbirlerin uygulanmasında her türlü müsamahalı davranışlara son vermeleri gereklidir.

ç) Dış ticaret politikamızın düzenlenmesinde, ihracat yapabilen sanayicilere, üretim-

lerinin artması ve maliyetlerinin düşmesi bakımından faydalı olabilecek özel ithalat imkânları sağlanmalıdır. Ancak, bu imkân «mukabil her çeşit malı ithal hakkı» ile karıştırılmamalı ve sanayiciler yalnız kendi üretimlerinde kullanabilecekleri ham ve yardımcı maddeleri, yedek makina parçalarını kolaylıkla ithal edebilmelidirler.

d) Son yirmi yılda sanayi ürünleri ihraç etmek isteyen ülkeler için Kredili İhracat Sistemini kabul etmek kaçınılmaz bir zorunluluk olmuştur. Her ne kadar bugün için yatırım malları ihracatında bulunmayan memleketimizde uzun vadeli ihracat kredileri uygulanması düşünülemez ise de, özellikle, girmeğe çalıştığımız bizden daha geri kalmış ülkelerin piyasalarının ödeme güçlerinin yetersizliğini de dikkate alarak, en fazla 2 yıla kadar kredili ihracata müsaade etmek sanayi ürünlerimizi satılabilmemiz için zorunludur.

Esasen, sınırlı bir sermaye gücüne sahip olan sanayicilerimizin ise doğrudan doğruya bu şekilde krediler açmaları mümkün değildir. Bu sebeple, orta vadeli ihracat kredileri sistemi için ve bu sisteminin ayrılmaz bir tamamlayıcısı olan ihracat kredi sigortası veya garantilerinin en kısa bir süre içinde uygulanması yoluna gidilmelidir.

Bunlardan başka, ihraç piyasalarının daha iyi etüd edilmesi, yeni enformasyon kuruluşlarının tesisi, Japonya'da olduğu gibi ithalatçılarla ihracatçılara ortak teşekküller kurdurarak, ithalatçılarımızın kârlarından bir kısmı ile ihracatçıların, özellikle sanayi ürünleri ihracatçılarımızın mâruz kalacakları zararların karşılanması gibi tedbirler de düşünülebilir.

Ancak, kanatımızca, her şeyden önce, bu tedbirlerin alınışında bünyemize uysun uymasın her hangi bir batı memleketindeki modelin aynen kopye edilmesinden kaçınmak, kendi iktisadi şartlarımıza göre değişikliklere tâbi tutmak ve özellikle, uygulamada tam bir titizlik göstermek zorunludur.

ÖNEMLİ DUYURU

Unesco tarafından, örnek bir eser olarak bütün dünyaya ilân edilmesi kararlaştırılan «Mülkiye Tarihi ve Şeref Kitabı»nın son hazırlıkları bitirilmiş ve kitap baskıya verilecek hale getirilmiştir.

Ancak, bazı arkadaşların sorgu kâğıtlarını hâlâ göndermedikleri anlaşılmıştır. İstenen bilgilerin acele gönderilmesini hatırlatır ve rica ederiz.

Adres : P.K. No. : 10 (Mülkiye Şeref Kitabı Hazırlama Bürosu)

CEBECİ - ANKARA

Türkiye Sinaî Kalkınma Bankası

Beysan KEYDER

Türkiye'de sermaye birikiminin geçikmesi sanayi yatırımlarının gelişmesini önlemiş, İkinci Dünya Savaşı içinde ve sonraları bazı sektörlerde kuvvetli bir sermaye birikmesi olmuşsa da, bu paraların daha çok gayri menküllere ve spekülâtif satın almalara yatırılması özel sanayide beklenen gelişmeyi yaratamamıştır.

Bu durum karşısında çeşitli yönlerden memleketin iktisadî kalkınması yollarını araştıran Hükümetin başvurması üzerine Milletlerarası İmar ve Kalkınma Bankası 1949 başlarında Türkiye'ye bir hey'et göndererek gerekli bazı incelemeler yaptırmış ve bu incelemelerin sonunda Türkiye'nin gelişmesi için özel teşebbüsün ele alınması ve bunun için de bazı şartların yerine getirilmesi gerektiğine işaret edilmiştir.

Bu şartlar ; özel sermayenin uzun vâdeli sanayi kredisi ihtiyacını sağlamak, sanayi alanında tecrübesi az olanlara teknik yardımda bulunmak, makine ve benzeri malzeme ithali için özel teşebbüs erbabına bir döviz kaynağı sağlamak, gerek hükümetin, gerek iş adamlarının güvendiği bir teşebbüs kurmak, şeklinde özetlenebilir. Milletlerarası İmar ve Kalkınma Bankası bu şartların ancak özel teşebbüs tarafından fakat hükümetin de yardımını ve güvenini kazanmış bir sınaî kredi kurumu tarafından sağlanabileceği kanaatinde olduğunu Türk Hükümetine bildirmiştir. Bu görüşe katılan Hükümet, bu müesseselerin kurulmasında Milletlerarası İmar ve Kalkınma Bankasının yardımını istemiştir.

1949 yılında Milletlerarası İmar ve Kalkınma Bankası memleketimize tanınmış bir hukukçu göndermiş, bu uzmanın Hükümet ilgilileri, bankalar ve iş adamları ile teması neticesinde bankamızın kuruluş esasları tespit edilmiştir. Böylece hazırlanan projede bankanın tamamen özel kurumlardan sağlanmış 12.5 milyon lira sermayesi olması, Merkez Bankasının bu kuruma 12.5 milyon lira ve Milletlerarası İmar ve Kalkınma Bankasının da 9 milyon dolar ödünç vermesi teklîf edilmekteydi. Banka hissedarlarca seçilecek bir idare Meclîsi tarafından idare edilecek ve personel arasında yabancı uzmanlar bulunacaktı. Bu uzmanlardan biri idareci, biri mühendis ve biri de muhasebeci olacaktı. Bu esaslarla ve Türkiye Sinaî Kalkınma Bankası Anonim Ortaklığı unvanı ile kurulan şirket 31 Mayıs 1950 de tescil ve 2 Haziran 1950 de ilân edilerek çalışmalarına başladı.

Bankanın 12.5 milyon lira olan kuruluş sermayesi başta Türkiye İş Bankası, Osmanlı Bankası, Yapı ve Kredi Bankası, Türkiye Garan-

ti Bankası, Selânik Bankası, Türk Ticaret Bankası, Akbank, Banka Komerçiyale, İtalyana Banka Di Roma, Holantse Bank ÜNİ, Türkiye İmar Bankası, İstanbul Ticaret Borsası, İstanbul Ticaret ve Sanayi Odası, Çukurova Sanayi İşletmeleri T.A.Ş., İzmir Pamuklu Mensucat T.A.Ş., Mensucat Santral T.A.Ş. olmak üzere 33 müessese tarafından vazedilmiştir. Sonradan 1953 yılında alınan bir kararla bu sermaye 25 milyon ve 1963 yıl sonunda da 50 milyon liraya yükseltilmiştir.

Sermayenin 50 milyon liraya arttırılmasında IFC (Milletlerarası Finansman Kurumu) da % 10 nisbetinde bir prim ödemek suretiyle bu 50 milyon liralık sermayeye % 15 nisbetinde 7,5 milyon lira ile iştirâk etmiştir.

Bankanın kuruluşunda 33 olan hissedar adedi halen 500'ü bulmuştur.

Banka bu kerre 1967 Mart'ında yaptığı fevkalâde umumî hey'et toplantısında sermayesini 15 milyon lira daha arttırarak 65 milyon liraya çıkarmış bulunmaktadır.

Bankanın kuruluş maksatları :

Türkiye'de yeni özel sanayinin kurulmasına ve evvelce kurulmuşların genişletilmesine yardım etmek ve bunları hızlandırmak,

Yabancı ve yerli özel sermayenin Türkiye'de kurulan sanayile katılmasına yardım etmek ve bunları cesaretlendirip isteklendirmek,

Türk sanayine ait hisse senedi ve tahvil-lerin özel mülkiyete geçmesine ve özel mülkiyette bulunmasına gayret etmek ve Türkiye'de sanayile ait hisse ve tahvil piyasasının gelişmesine yardım etmek, şeklinde ifade edilebilir.

Bu gayelere ulaşabilmek için Banka ;

Açık kredi, rehin ve ipotek karşılığında orta ve uzun vâdeli ve icalbederse kısa vâdeli kredi vermek,

Her türlü özel sanayi teşebbüslerine katılmak, bazı özel durumlarda bankanın kaynakları ile yeni sınaî teşebbüsler kurmak.

Müşterilerine teknik yardımda bulunmak,

Menkûl ve gayri menkûller üzerinde kendi adına veya özel kişilerle birlikte her türlü muamelelerde bulunabilmek, gayri menküllere sahip olmak ve alacaklarının sağlanması için ipotek kabul etmek ve kaldırmak,

Bankanın kaynaklarını yukarıda sayılan maksatlar için tekrar kullanılabilir hale getirmek üzere iştirâk edilen sınaî teşebbüslerdeki mülkiyetlerin mümkün olduğu kadar kısa zamanda satılıp elden çıkarılmalarını sağlamak; gibi işleri yapabilir. Bu işlerin gerçekleşmesi için kısa ve uzun vâdeli krediler alabileceği gibi konu ile ilgili bütün banka muamelelerini

de ifa edebilir. Ancak Banka mevduat kabul etmediği müddetçe -ki şimdiye kadar etmemiştir- Bankalar Kanunu hükümlerine tâbi değildir.

Banka yukarıda zikredilen gayelerine erişmek üzere bir taraftan öz ve yabancı kaynaklarını arttırırken, bir taraftan da memleket sanayinin muhtaç olduğu plâsmanları yapmış ve 1966 sonunda plâsmanları yekûnu 1.083.220.000,— lırayı bulmuştur.

1966 sonu itibariyle Bankanın kaynak ve plâsmanlarını I Nolu tabloda görmek mümkündür.

Hernekadar Bankanın kuruluştan 1966 sonuna kadar yaptığı plâsmanlar yekûnu 1.083.220.000,— ise de 1966 sonunda kredilerden ödenmiş olanlar düşüldükten sonra kalan bakiye 709.126.000,— lıradır.

Banka herşeyden evvel bir Kalkınma Bankası olmak dolayısıyla kredi talebinde bulunan teşebbüslerin kalkındırmaya değer olup olmadığını aramak zaruretindedir.

Bankanın elindeki kaynaklarının kredi taleplerini tamamen karşılamasına imkân bulunmamaktadır. Bu bakımdan kredi almaya elverişli teşebbüsler arasında da bir seçim yapmak icabetmektedir. Bu seçimde esas, projelerin memleket ekonomisi bakımından yararlılık derecesidir.

Projelerin seçilmesinde kullanılan ölçüler, kaynakların ve iktisadi konjonktrün durumuna göre zaman zaman değişmekte ve talebin Türk Parası veya Döviz olmasına göre de farklılıklar göstermektedir. Fakat kredi ister Türk

parası, ister Döviz olsun projenin kârlılık durumunun normal nisbetlerin altına düşmemesi gerektir. Kârlılık bir sanayiden diğerine, hatta aynı sanayide bir yıldan ötekine farklı olabilir. Mühim olan, yatırım neticesinde tahassül edecek kârların bütün masraflar çıktıktan sonra, sermaye için normal bir gelir sağladıktan başka krediyi Bankaca da kabul edilebilir bir süre içinde ödeyebilmesidir.

Kârlılık nisbetinin yüksek olması müteşebbisler ve Banka için olduğu kadar, memleket ekonomisi bakımından da önemlidir. Yatırımların kârlılık nisbetleri ne kadar yüksek olursa, müteşebbislerin borçlarını ödemeleri de o kadar kısa vâdede olmakta ve böylece Bankanın riskinin azalması ve aynı zamanda yeni yatırımlara tahsis edilen fonların daha çok kullanılabilir hale gelmesi mümkün olmaktadır.

Banka, kalkınma bankacılığı yanında muhtelif sanayi sektörlerine iştirâkte bulunmak suretiyle yatırım bankacılığı fonksiyonuna da ehemmiyet vermiş ve dolayısıyla Türkiye'de yaratılmak istenen sermaye piyasası mevzuunun da öncüsü olmuştur.

Bankanın, yatırım bankacılığını yürütürken takip ettiği iştirâk politikasını ana hatları itibariyle şöylece sıralayabiliriz.

1 — Sermaye noksanı bulunan sanai tesislere sahip anonim şirketlerin kuruluşları veya sermaye arttırmalarında sermaye iştirâkinde bulunmak.

2 — Bu iştirâkler yolu ile elde edilen hisse senetlerini imkân görüldüğünde sermaye

TABLO : I.

KAYNAK VE PLASMANLAR

KANAKLAR :

Öz Kaynaklar :

Ödenmiş sermaye	50.000.000,—
Kanunî ihtiyatlar	8.147.000,—
İlerde vuku muhtemel zarar karşılığı	4.291.000,—
Fevkalâde ihtiyatlar	11.721.000,—
Genel karşılıklar	7.402.000,—

81.561.000,—

Yabancı Kaynaklar :

Tahvillerimiz	4.408.000,—
Milletlerarası İmar ve Kalkınma Bankası	18.946.000,—
Kalkınma İkaz Fonu	16.636.000,—
Milletlerarası Kalkınma Birliği	176.231.000,—
Milletlerarası Kalkınma İdaresi	42.506.000,—
Avrupa Yatırım Bankası	43.357.000,—
Türk Lirası kredisi	368.086.000,—

670.170.000,—

KAYNAKLAR YEKÜNU

751.731.000,—

PLASMANLAR :

İşletme Kredileri :

Borçlu Hesaplar	13.264.000,—
Diğer İşletme kredileri	13.230.000,—

26.494.000,—

Yatırım Kredileri :

Uzun Vâdeli TL. kredisi	299.850.000,—
Uzun Vâdeli Döviz kredisi	303.907.000,—

603.757.000,—

İştirâklerimiz :

78.875.000,—

PLASMANLAR YEKÜNU

709.126.000,—

piyasasının inkişafına hizmet etmek maksadıyla tasarruf erbabına satmak ve elde edilen imkânla yeni hisse senetleri satın almak.

3 — Ne suretle olursa olsun bir şirketin taahhüt edilmiş sermayesinin % 25'den fazlasına sahip olmamak,

4 — İştirâk edilen şirketlerin sevk ve idaresine müdahale etmemek, ancak teknik yardımda bulunmak maksadıyla idare meclislerinde ve murakabe organlarında temsilciler bulundurmamak.

Banka bu politikasıyla 1966 sonuna kadar muhtelif sanayi kollarında çalışan 38 firmaya 125.423.000,— liralık sermaye iştirâkünde bulunmuştur; iştirâk ettiği bu şirketlerin hisse senetlerinden 37.969.000,— TL. nominal değerinde hisse senedini de tasarruf erbabına satmıştır.

1966 yılı sonunda bu 37.969.000,— liralık hisse senedini alanların yekünü 685'dir ; ve bu 685 alıcı içinde 423'ü küçük tasarruf erbabıdır. Bu da gösteriyor ki, Banka gerek iştirâk ve gerekse iştirâklerine ait hisse senetlerini satmak yoluyla sermaye piyasasının gelişmesinde mutlak bir rol oynamaktadır. Nitekim 1966 yılı içinde Borsada satılan 26.584.000,— liralık ticaret ve sanayi şirketleri hisselerinin 24.611.000,— liralık kısmının Banka tarafından satılmış olması bunun en büyük delilidir.

Banka, kredi ve yatırım faaliyetlerini idame ederken, bir taraftan Türk Lirası ve bir taraftan da Döviz kaynaklarını elinde bulundurmak zaruretindedir. Bu gaye ile kuruluşundan bugüne kadar muhtelif milletlerarası teşekküllerden cem'an, 89.050.000,— Dolar kredi temin etmiş, kota tahsislerinden 15.640.000,— Dolar almış ve bunları döviz taleplerinin is'afında kullanmıştır. Bankanın kredi aldığı milletlerarası teşekküller, Milletlerarası Kalkınma Bankası (IBRD), Kalkınma İkraz Fonu (DLP), Milletlerarası Kalkınma Birliği (IDA) Milletlerarası Kalkınma İdaresi (AID) ve Avrupa Yatırım Bankası (BEI) dan ibarettir.

Diğer taraftan TL. kaynakları ; 50 milyon lira sermaye, 25 milyon lira tahvilât, 31.561.000,— lira ihtiyatlar ile evvelce Marşal Planı Özel Teşebbüs ve Sermaye İştirâk Fonu'ndan alınarak, sonra uzun vadeli kredi haline çevrilen 368.086.000,— liralık kredi ki, cem'an 474.647.000,— lirayı bulmuştur.

Yukardan beri izah edilen hususlar muvacehesinde, Bankanın dünyadaki iktisadi gelişmelere ayak uydurarak Türkiye sanayiinin kalkınması hususunda tam bir feragat ve gayretle çalıştığı anlaşılmaktadır.

Banka bu gayret ve faaliyetine bütün imkânlarıyla devam edecektir.

Bankanın kredi politikası memleket sanayiinin kalkınmasını hedef tuttuğundan, bazı hallerde kârlılık derecesi nisbeten düşük olan yatırımlar, kârlılık derecesi yüksek fakat başka ölçüler bakımından daha az tatminkâr olan yatırımlara tercih edilmekte ve böylece genel

ve özel menfaatlerin bağdaştırılmasına çalışılmaktadır.

Bankanın kurulduğu tarihten ilk müracaatlar umumiyetle yeni kuruluşlar için olduğu halde, son beş sene zarfında müracaatların yenileme ve tevsi projeleri bakımından büyük bir gelişme kaydettiği görülmektedir.

Bu, sanayide bir gelişmenin varlığına en büyük delildir. Yeni yani sanai teşebbüslere atılan müteşebbisler, zamanla muvaffak olmakta, sanayiin gidişini devamlı surette takip etmekte ve bu sebeple de tevsi ve yenilemeye gitmektedirler.

Diğer taraftan Banka 17 yıllık faaliyeti neticesinde sanayiciyi gerek maddi, gerek teknik imkânlar bakımından geliştirmiş, böylece Bankaya karşı bir alışkanlık yaratark, müracaatların devamlı surette artmasını mümkün kılmıştır.

Ancak bu müracaatlara kaynaklarının imkânları nisbetinde cevap verebilen Banka, 1966 sonuna kadar vâki 4262 adet 3.565.596.000,— liralık müracaatın sadece 777 adet ve 1.198.457.000,— liralık kısmını cevaplandırmış bulunmaktadır. Bunlar içinde fiilen mukaveleyle bağlanan, ödeme yapılan projelerde de nisbi bir düşüklük mevcuttur.

1966 sonu itibariyle muhtelif sanayi kollarında çalışan 764 müesseye cem'an 1.083.220.000,— liralık kredi verilmiştir.

	1966 (+100)	
Gıda Maddeleri Sanayii	139	125.657
İçki Sanayii	14	16.596
Mensucat Sanayii	111	237.088
Giyim Eşyası	1	600
Kereste ve Tahta		
Mamûlleri Sanayii	25	34.654
Sellüloz Sanayii	13	8.313
Matbaacılık ve		
Neşriyat Sanayii	7	6.052
Deri Mamûlleri Sanayii	10	2.682
Kauçuk Sanayii	6	3.851
Kimya Sanayii	62	78.433
Maden Kömürü ve		
Petrol Mustakları	6	5.819
Taş, Toprak, Cam ve		
Çini Sanayii	71	194.892
Maden İzabesi Sanayii	30	126.420
Madeni Eşya Sanayii	54	97.348
Makine, Malzeme Sanayii	73	54.716
Nakliye, Malzeme Sanayii	10	13.278
Tamir, Bakım	110	6.746
Madencilik	6	2.057
Diğer Sanayii	52	31.018
	764	1.083.220

Bu tablonun bir ifadesi de Türkiye Sanai Kalkınma Bankasının 17 yıllık faaliyetinde 19 sanayi grubunda toplanan ve 74 sanayi şubesi içinde çalışan 764 müesseyeyi kalkındırmış olduğudur.

Mülkiyeli Bir San'atçı



Ayhan ERMAN

Siyasal Bilgiler Okulunun yatakhane arası koridorları, yıllarca tatlı bir keman sesiyle çınlamıştır. Okulun yatakhane kısmının gerisinde bulunan ve öğrencilerin şahsi dolaplarının bulunduğu koridorlar o devrin en büyük politik mülakaşalarının yapıldığı, en güzel şiirlerin okunduğu, en orijinal espri ve olayların ağızlar dolusu kullanıldığı bir kulis arası idi.

İşte Ayhan Erman bu kuliste yetişmiştir. Daha doğrusu kendi kendisini yetiştirmiştir.

Ayhan Erman 1928 de Tokat'da doğmuştur. 1936 da ailesiyle birlikte Ankara'ya gelerek yerleşmiş, 1937 de babasından ilk keman derslerini almaya başlamıştır. 1945 de Atatürk Lisesini bitirerek Mülkiye'ye girdi. Bu arada Ankara Devlet Konservatuvarı keman kurslarına katıldı.

1950 de Konservatuvar Orkestrası, Gençlik Orkestrası, Helikon Orkestrası gibi topluluklarda çaldı.

1952 de Ankara Maiyet Memuru, Kulp, Arguvan, Doğanşehir, Akçadağ Kaymakam Vekilliklerinde bulunduktan sonra 1954 den itibaren Çayeli, Dicle, Ortaköy (bu arada keman çalışmalarını da sürdürmüştür) kazalarında Kaymakamlık yapmış, 1961 de Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrası giriş sınavını kazanarak orkestra üyesi olmuştur. Bu suretle; Mülkiye'deki dolap araları ve ütü odasındaki sanat çalışmaları Türkiye'nin bir numaralı orkestrasına intikal etmiş bulunmaktadır.

1962 de Orkestra Yönetim Kurulu Üyesi seçildi ve Orkestra Müdür Muavirlğine atandı. Halen sanat görevi yanında, orkestranın idaresinde de filen görev alarak san'at ve idare mesleğini bir arada yürütmeye çalışmaktadır. İkinci kemanlar gurup şef yardımcısıdır ve yurt içi konser programlarının hazırlanması gibi görevler yüklenmektedir. Diğer yandan Yücelen Kuvarteti üyesi olarak da Oda Müziği çalışmaları yapmakta, her yıl yurdum muhtelif illerinde konserler vermektedir. İki kızı vardır, eşi Çankırı Sulh Yargıcısıdır.

Kendisi ile görüştüğümüz esnada çok sesli musiki hakkında neler düşündüğünü sorduk. Ayhan biraz durakladıktan sonra, «Çok sesli musikinin memleketimizde tanınması için, eğitim ve turne konserleriyle sanatçının sanatını tanıtmayı, sonra takdir beklemesi gerekmektedir. Bu ise, zamanla, sabır ve maddi fedakârlıkla olacaktır. Çok sesli musiki çok çok dinlenmekle anlaşılabilir. Bu imkânlar Yurdumuzda geliştirilmedikçe çok sesli musiki özentiden ileri gidemez. Her yıl Konservatuvar giriş sınavına katılan adayların çoğunun, o yıl konser verdiğimiz illerden gelmesi dikkate değer» dedi.

Yanımdan ayrıldıktan sonra kulaklarımızda halâ o kendisine has bir havası olan dolap aralarından bize doğru gelen bir tatlı keman sesi vardı.

AVRUPA ORTAK PAZARI İLE KURDUĞUMUZ ORTAKLIK BAĞI KARŞISINDA SANAYİMİZ

Suat YALIN

Ticaret Bakanlığı

Dış Ticaret Dairesi Müşaviri

Türkiye'nin Avrupa Ekonomik Topluluğu - Avrupa Ortak Pazarı - ile ortaklık bağı, 12 Eylül 1963 tarihinde imzalanıp 1 Aralık 1964 de yürürlüğe giren ve kısaca «Ankara Anlaşması» diye anılan «Türkiye ile Avrupa Ekonomik Topluluğu arasında bir Ortaklık Yaratan Anlaşma» ile kurulmuş bulunmaktadır.

Ortaklığın başlıca amacı, Topluluk ile Türkiye arasında ticari mübadelelerde uygulanan gümrük vergileri ile miktar tahditlerinin tedricen ilgası suretiyle, bir Gümrük Birliği'nin kurulması ve buna paralel olarak ekonomik entegrasyonun gerçekleştirilmesidir.

Batı Avrupa'nın iktisaden gelişmiş Altı ülkesi - F. Almanya, Belçika, Lüksemburg, Fransa, İtalya ve Hollanda - tarafından tesis edilen bu ekonomik topluluk ile ortaklığımız üç dönemde gerçekleşecektir: Hazırlık Dönemi, Geçiş Dönemi ve Son Dönem.

Halen üçüncü yılı içinde bulunduğumuz hazırlık Dönemi normal olarak beş yıl devam edecektir.

Anlaşma hükümlerine göre, bu dönemde Türkiye, Gümrük Birliğine geçiş dönemi ve son dönem boyunca yükleneceği vebeleri yerine getirebilmesi için Topluluğun yardımı ile ekonomisini güçlendirecektir. Bundan başka bir vebeye yüklenmediğimiz bu dönem zarfında, Topluluk - karşılık istemeksizin - Türkiye'ye ticari kolaylıklar tanımış ve ayrıca Avrupa Yatırımlar Bankası vasıtasıyla 5 yılda kullanılmak üzere 175 milyon dolarlık mali yardım yapılmasını kabul etmiştir.

Altılardan şimdilik sağlanmış olan ticari kolaylık, Topluluğa yönelen ihracatımızın takriben % 40'ını kapsayan tütün, kuru üzüm, kuru incir ve fındık için üye ülkelerin açmış oldukları tarife kontenjanlarında mündemittir.

Ankara Anlaşmasına ekli Geçici Protokol'un 6. maddesi Ortaklık Konseyinin, Aralık 1967 ayından itibaren, Topluluk pazarında diğer ihracat maddelerimizin de sürüm kolaylıklarından faydalandırabileceğini öngörmektedir.

Anılan madde hükmünden istifade ederek, Ortak Pazardan, zeytinyağı, şeker, pamuklu mensucat, halı ve gümrük tarifemizin 60 05 numaralı pozisyonuna girmekte olan yünden giyim eşyaları, turuncgiller, taze üzüm, su ürün-

leri ve şarap için sürüm imkânlarının sağlanması talep edilmiştir. Bu maddeler için sürüm kolaylığı olarak, «tarife kontenjanları» tanınması ve ayrıca zeytinyağı ve şeker ithalatında uygulanan *prélèvement*'lerin tesbitinde Türk ihracat fiatlarının esas alınması istenmiştir.

Bahsi geçen maddelerin seçiminde özellikle;

- Maddenin Topluluğa yönelen ihracatından sağlanan «döviz geliri»,
- Topluluğun, 1 Temmuz 1968 de tamamen yürürlüğe girecek olan Ortak dış tarifi vasıtasıyla üçüncü ülkelerden yapılan ithalatta uyguladığı «himaye derecesi»,

gözönünde tutulmuştur.

Bu durum karşısında sanayimizin diğer mamüllerini de talep listesine ilâve etmek mümkün olamamıştır. Esasen, ileride sağlanabileceği ümed edilen döviz geliri yerine, halihazır ihracattan temin edilen önemli döviz gelirlerinin, Ortak Pazar'ın örülen duvarları karşısında azalmaması ve ayrıca arttırılması maksadıyla madde seçiminde bu yola gidilmiş olması makûl görülmektedir.

Diğer taraftan ihracatta «rekabet fiatı» mevzuu ile gelişmiş ülkelerde üzerinde hassasiyetle durulan «kalite garantisi» meselesini halletmeden bazı sanayi mamulleri ihracatımızın, Altılara arzu edilen seviyelerde - sağlanabilecek tarife kontenjanları seviyesinde - gerçekleştirilmesinde karşılaşılabilecek güçlüklerin de nazarı itibare alınması gerekmektedir.

Hazırlık Döneminde tarife kontenjanı rejiminden faydalanamayacak sanayi maddelerimizin, Gümrük Birliğine geçiş döneminde tarife dışı engellerin tedricen ilgası suretiyle, Topluluğa ihracat sürümlerinin temini mümkün olabilir.

Ortak Pazardan sürüm kolaylığı tanınması talep edilen maddelerle ilgili müzakereler, önümüzdeki aylarda yapılacak Ortaklık Komitesi toplantılarında ve bilâhare Ortaklık Konseyinde cereyan edecektir.

Yukarıdaki satırlarda, hazırlık dönemi içerisinde Topluluğun Türkiye'ye, mali organı olan Avrupa Yatırımlar Bankası kanalı ile 175

milyon dolarlık bir kredi açmış olduğunu belirtmiştik. Kamu ve özel sektör yatırım projelerinin finansmanında kullanılan bu kredinin, Ortaklık Anlaşmasının ilk iki yıllık tatbikatı içinde, takriben 70 milyon dolarlık kısmı kullanılmış bulunmaktadır.

Özel sektör sanayiimizin yatırımlarını gerçekleştirmesinde bu krediden daha fazla istifa imkânlarını aramasını temenni ederiz.

Avrupa Ekonomik Topluluğu ile Ortaklığımızın Gümrük Birliğine geçiş dönemi, Birlikte öngörülebilecek istisnalar saklı kalmak üzere, 12 yıl devam edecektir. Bu dönemde; gümrük vergileri ve miktar kısıtlamalarının karşılıklı olarak tedricen ilgası gümrük tarifemizin Topluluğun ortak dış tarifesine yaklaştırılması ve buna tam olarak intibak sonunda, üçüncü ülkelerle ilişkilerde mezkûr dış tarifenin uygulanması suretiyle Toplulukla Türkiye arasında bir «Gümrük Birliği» kurulacak ve yine bu dönemde Türkiye'nin ekonomik politikalarının topluluğunkilere yaklaştırılması gerçekleştirilecektir.

Nihayet, Ortaklığımızın «Son Dönemi» de Gümrük Birliğine dayanacak ve bu devrede Toplulukla Türkiye'nin ekonomi politikaları arasındaki koordinasyon güçlendirilecektir.

Gümrük Birliğine geçiş döneminin şekli ve şartlarını tesbit etmek maksadıyla ortaklık konseyinde yapılacak müzakerelerden söz etmeden önce, Topluluğun sanayi sektöründe «Tek Pazar» ın kurulması yolunda ulaşılan merhale-den kısaca bahsetmek faydalı olacaktır :

Avrupa Ekonomik Topluluğunu kuran Roma Andlaşmasında, Ortak Pazar'ın, Andlaşmanın yürürlüğe girdiği 1.1.1958 tarihinden 31.12.1969 tarihine kadar sürecek 12 yıllık normal bir geçiş dönemi zarfında, sanayi ve tarım ürünlerinin topluluk içerisindeki serbest dolaşımının tedricen sağlanması suretiyle kurulacağı öngörülmüştür. Topluluk Konseyi Mayıs 1966 ayında aldığı bir kararla, sanayi ve tarım maddelerinin serbest dolaşımının 1 Temmuz 1968 tarihinde gerçekleşmesi hususunda prensip mutabakatına varmış ve böylece millî pazarların yerine kaim olacak tek Topluluk Pazarı (Ortak Pazar) sanayi ve tarım sektörlerinde Roma Andlaşmasında öngörülen normal süreden birbuçuk yıl önce tamamen kurulmuş olacaktır.

Bu günlük durumda, üye ülkelerin Topluluk içi sıralı mübadelelere uyguladıkları vergiler % 80 oranında indirilmiş bulunmaktadır. Mezkûr maddelerin gümrük vergileri 1.7.1967 tarihinde temel vergiler (üye ülkelerin 1.1.1957 de uyguladıkları vergiler) üzerinden % 15 nisbetinde indirilecek ve bakiye % 5 lik miktarda 1.7.1968 de tamamen ortadan kaldırılarak, bu tarihten itibaren mezkûr maddelerin üçüncü memleketlerden yapılan ithalatına ortak dış tarife tam olarak uygulanmaya başlanacaktır.

Avrupa Ekonomik Topluluğu ile kurulan ortaklığımızın halen üçüncü tatbikat yılı içinde bulunduğumuzu yukarıda belirtmiştik. An-

kara Anlaşması hükümlerine göre, hazırlık döneminin dördüncü yılı sonunda - 1 Aralık 1968 de - Ortaklık Konseyinde Gümrük Birliğine geçiş dönemi ile ilgili müzakerelere başlanacaktır.

Bu görüşmelerde, Türkiye'nin ekonomik durumu gözönünde bulundurularak, geçiş döneminin gerçekleşme şartları, usulleri, sıra ve sürelerinin bir «Katma Protokol» ile tesbit edilip edilemeyeceği incelenecektir.

Gümrük Birliğine geçiş dönemi içerisinde, gümrük vergilerinin tedricen indirilmesi ve ithalat kotalarının genişletilmesi suretiyle kaldırılması gibi yükleneyeceğimiz vebeler karşısında, sanayiimizin varlığını koruyup koruyamayacağı meselesine gelince :

Bugüne kadar, ortak pazara girildiği takdirde, şu veya bu sanayiimizin bundan zarar göreceği ve diğer bir kısmının da tamamen ortadan kalkacağı yolunda muhtelif kanaatler ileri sürülmüştür.

Bu konuda şunu hemen belirtelim ki, geçiş dönemi içerisinde, ekonomimizin ve dolayısıyla sanayiimizin ortaklık konseyinde cereyan edecek müzakerelerle, Altılar karşısında imtihan vermesi hâlis konusudur. Nitekim bu husus, Anlaşmada «Geçiş Dönemi'nin gerçekleşme şartları, usulleri, sıra ve süreleri Türkiye'nin ekonomik durumu gözönünde tutularak tesbit edilecektir» denmekle de ortaya konmuş bulunmaktadır.

Konseyde yapılacak görüşmelerde, Altıların rekabetine dayanabileceği tesbit edilen, diğer bir deyimle, gümrük vergilerinin ve miktar kısıtlamalarının tedricen kaldırılmasından zarar görmeyecek olan sanayi kollarında intibak gerçekleştirilecek, rekabete karşı koyamayacak sanayinin ise, dönem boyunca intibakına çalışılacak ve devre sonunda Topluluk sanayine uyumuyacak branşlarda intibak pek tabii ki tahakkuk etmeyecektir.

Bu durum, yapılacak «mukayeseli maliyet hesapları» sonunda tebellür edecektir.

Katma Protokolün bir taslağını hazırlamak amacıyla, halen kamu ve özel sektör sanayinde maliyet hesaplarının tesbitine çalışılmaktadır. Bundan sonra Altıların benzer sanayi kollarındaki maliyetlerin de öğrenilmesi suretiyle, yukarıda belirtilen mukayeseli maliyet hesaplarının yapılması ve buna istinaden haneî sanayi kollarında intibakın mümkün olabileceğinin tayini ve bunu gerçekleştirebilmek için alınabilecek diğer tedbirlerin tesbiti icabedecektir.

Gümrük Birliğine geçiş dönemi zarfında, tüm sanayiimizin intibak güçlükleri karşısında, bu toplulukla muayyen sanayi kollarını içine alacak «Dar bir Gümrük Birliği» kurulmasının da mümkün olabileceği kanısındayız.

Netice olarak, Altıların ortaklığımızın, bahsi geçen dönemler içerisinde, ekonomimizin güçlenmesi nisbetinde tahakkuk edebileceğini söyleyebiliriz.

Sanayide İnsangücü Eğitimi

« Hizmet İçi Eğitim »

Füruzan SELÇUK

Birinci Beş Yıllık Kalkınma Planında eğitim kavramı özet olarak şu şekilde tanımlanmıştır :

«Eğitim kalkınmanın en etkili araçlarından biridir. Ulaşılmak istenen düzenin değerlerini yerleştirmek, toplumu bu hedefe yönlendirecek kişi ve grup davranışlarını yaratmak, buna engel olabilecek değer ve davranışları değiştirmek eğitim yoluyla olur. Eğitim kalkınma çabasının gerçekleşmesi için gerekli nitelikte ve sayıda elemanların yetiştirilmesinde başlıca araçtır.»

İnsanlık, binlerce yüz yıldan beri edindiği bilgi ve tecrübelerini kuşaktan kuşağa aktarmıştır. Bu aktarma toplumun çeşitli alanlarında durmadan yürür. Aktarılan unsurlar bilgiler, ustalıklar ve davranışlardır.

Zamanımızda teknik ve bilimsel gelişmelerle bilgi birikimi çok hızlanmıştır. Tekerleği buluncaya kadar binlerce yıl bekleyen insanlık, buhar gücünün endüstriye uygulanması başlayınca «sınai devrim» diyebileceğimiz bir devreye girmiş ve özellikle yirminci yüz yılın ilk yarısında radyo, televizyon, nükleer enerji, uzaya ulaşma, otomasyon gibi buluşlarla bu hız son kerteye varmıştır.

Bu gelişmeler «aşırı ihtisaslaşma» ve «çabuk eskime» durumlarını yaratmıştır. İnsanlardan istenen yetenek ve nitelikler eskisile kıyaslanamayacak hale gelmiştir. Ayrıca devleşen endüstri sektörlerinde plânlama koordinasyon, organizasyon ve metot meselelerini çözme problemleri ortaya çıkmıştır. Artık bugün endüstri mühendisleri, teknik emniyet mühendisleri, plânlama uzmanları, organizasyon ve metot uzmanları vardır.

Okul eğitimi zorlaşmış, süresi artmış ve bu eğitimin yanında hizmet için eğitim bir gerçek olarak ortaya çıkmıştır.

Hizmet İçi Eğitim

Günümüzde eğitim iki büyük gruba ayrılmaktadır. Bu guruplardan birisi «Okul eğitimi» öteki «Hizmet içi eğitim» dir. Okul eğitiminin amacı genel kültür verme ve mesleğe yöneltmedir. Bu eğitim için «Örgün eğitim» deyimi kullanılmaktadır. Hizmet için eğitim ise, kişileri hizmetin gerektirdiği bilgi, ustalık ve davranışa ulaştırmak amacıyla yapılan eğitimidir ve buna «Yaygın eğitim» denmektedir.

Herhangi bir sanayi kuruluşunun amacı «üretim» dir. Üretim mal veya hizmet kalitesi ve miktarının artırılmasına yönelmiş çalışmalardır. Üretimde makine, alet ve donatım gibi unsurların yanında standartlar, usuller, personel politikası, ücret ve liyakat sistemleri, kontrol organizasyon, koordinasyon liderlik beşeri münasebetler gibi bir çok faktörler de önemli rol oynarlar.

Eğitim uzun vadede meyve veren bir ağaca benzetebiliriz. Bunun için eğitime peşin inanca yatırım yapmak gerekir. Dar görüşlüler hemen sonuç alamıyacakları eğitime yatırım yapmayı boş yatırım sanırlar.

Aşağıda sıraladığımız faydaların sağlanması ancak hizmet için eğitimle olur :

- 1 — Enerjiyi, masrafı ve gözcülüğe ayrılan zamanı azaltır.
- 2 — Tamir ve bakım masraflarını azaltır.
- 3 — Hizmet ve mal kalitesini ve miktarını artırır.
- 4 — Usullerin ve teşkilâtın gelişmesi için personelde ilgi yaratır.
- 5 — Kabiliyetleri ortaya çıkarır.
- 6 — İş kazalarını azaltır.
- 7 — Üretimde israf ve kayıpları azaltır.
- 8 — Personelin moralini yükseltir, aralarındaki anlaşmazlıkları azaltır.
- 9 — Üretim için yeni düşünce ve bilgilerin araştırılmasına yarar.
- 10 — Haberleşme kanallarının ve tekniğinin gelişmesini sağlar.

Eğer bu saydıklarımız sağlanamıyorsa eğitimde bir noksanlık olduğuna hükmetmek gerekir.

Günümüzden geriye doğru bakarsak, bir iş veya hizmet kavramının bulunduğu çağlardan beri hizmet içi eğitim vardır. Örgün eğitim başlamadan çok önceleri çömlekçi ustaları çıraklarına çömleğin nasıl yapıldığını öğretiyorlardı. Çırak bir sanat öğrenmek istiyor, usta da daha az emekle daha çok üretme ve kazanmayı düşünüyordu.

Hizmet için eğitimin tarih boyunca en iyi uygulandığı müesseseye ordudur. Amacı savaşta zaferi kazanmak olan ordular bu amaca ulaşmak için sulh zamanında sadece eğitim yapar. Başka bir deyimle ordular için eğitim araç değil amaçtır. Bu suretle en ileri eğitim metot ve teknikleri ordularda gelişmiştir.

Hizmet içi eğitimin sistemleştirilmesi sanayinin ve sanayi teşekküllerinin büyümesi ile son elli sene içinde büyük önem kazanmıştır.

Bugün hizmet içi eğitime en çok önem veren ülke Amerikadır. Bu eğitim için senede otuz milyar dolar harcadığı hesaplanan Amerikada genel kültüre fazla önem verilmemekte, hizmetin gerektirdiği bilgi ve ustalığın tam olarak verilmesine dikkat edilmektedir. Böylelikle eğitim süresi kısaltmakta, maliyet azaltmakta ve aşırı ihtisaslaşmaya gidilmektedir.

Avrupada durum bunun tam tersidir. Özellikle Fransada kültüre çok önem verilmektedir. Geniş bilgili ve çok meharetli olmak önde gelir. Evvelâ fakülte sonra meslek okulları yolile eğitim sağlanır. Kısa süreli kurslar veya seminerler çok az uygulanır.

Denilebilir ki ancak son on yıllar içinde önem kazanan hizmet içi eğitim yönünde türlü ülkelerin tutumu değişiktir. Bu eğitim henüz kesin kurallara bağlanmamıştır. Her memleket kendi durumuna göre uygulamaya çalışmaktadır.

Hizmet içi eğitimin kendisine özel karakterleri ve bu karakterden gelen bazı güçlükleri de vardır. Hizmet içi eğitimde şu hususlar göz önünde tutulmak gerekir :

1 — Hizmet için eğitim bir ihtiyaca dayanmalıdır. Aksi halde fayda sağlamaz.

2 — Hizmet için eğitim istenen gelişmenin amacı değil aracıdır. O halde bu eğitim gerekli zamanda yapılmalıdır. Meselâ blânço mevsiminde muhasebeciler için kurs veya seminer düzenlenmesi işi engeller.

3 — Hizmet için eğitim bir yetişkinler eğitimi olduğuna göre bilgi ve ustalıkların geliştirilmesi esastır. Okul eğitiminden farklı öğretim metotları kullanmak lazımdır. Eğitime katılanlar, yetişme ayrımlıkları yüzünden değişik seviyededirler. Bunların işleri, aile çevreleri, yaşama düzenleri vardır. Ancak bir gerçek faydalanma ümitleri olursa eğitime isteyerek katılırlar. Bu itibarla hizmet içi eğitim zorlayıcı değil, isteklendirici olmalıdır.

4 — Zamanla mevzuatta kullanılan metotlarda ve teknikte daima değişiklik olduğundan hizmet içi eğitimin bir defa değil devamlı uygulanması lazımdır.

5 — Hizmet içi eğitimin üretim üzerinde etkisi dolaylıdır ve zamana bağlıdır. Sonuçlarını değer birimile hemen ölçmek imkânsızdır. İşte bunun için bazı idareciler eğitimi açıktan para ve zaman kaybı sayarlar. Her kademede eğitime inandırmak ve isteklendirmek için çok gayret edilmelidir.

6 — Hizmet içi eğitimde her âmir emrindeki kileri yetiştirmekten sorumludur.

Herhangi bir teşkilâtta hizmet içi eğitimi plânlamak için o teşkilâtın eğitim ihtiyaçlarını tesbit etmek gerekir. Çoğunlukla eğitim ihtiyaçları aşağıdaki gereklere dayanır :

- 1 — Yeni bir usul ve tekniğin uygulanması.
- 2 — Yeni personelin gelmesi.
- 3 — Bir kişiye bilmediği değişik bir görev verilmesi.
- 4 — İşçi ve personel devrinin yüksekliği.
- 5 — İş kazalarının artması.
- 6 — Üretimin kalitesinin ve miktarının azalması.
- 7 — Koordinasyon noksanlığı.

Ancak eğitim ihtiyacı her zaman böyle belirgin sebeplere dayanmaz. Her şey yolunda giderken de bir teşkilâtın eğitime ihtiyacı olabilir. Aynı üretim kolunda fakat değişik memleketlerde mükemmel işlediği sanılan iki teşkilâtın karşılaştırılması halinde bu ihtiyaç ortaya çıkar. Bu teşkilâttan birisi daha ilerdedir. Demek ki ötekinin de o seviyeye varması için yeni bir eğitime ihtiyacı vardır. Bu hallerde ihtiyacı idarecilerin sağ duyusu tesbit eder.

Hizmet içi eğitimde gözönünde bulundurulacak önemli bir nokta da, yapılması gereken işin nitelikleriyle o işi yapmakla sorumlu olan kişinin nitelikleri arasında bir dengenin bulunmasıdır. İşde ve kişilerde aranan nitelikler belli başlı şunlardır.

- 1 — Fizyolojik nitelikler (Sağlık dayanıklılık, refleks çabukluğu gibi)
- 2 — Yetişme (İlkokul, lise, mühendislik, teknikerlik gibi)
- 3 — Tecrübe ve yeterlilik (Görevin yapılması için gerekli bilgi ve ustalıkların kazanılması için gerekli süre)
- 4 — Entelektüel nitelikler (Genel kültür, idarecilik, kararlılık, zekâ, kavrayış, soğukkanlılık gibi).

Genel olarak özetlemek gerekirse, eğitim ihtiyacı, görev nitelikleriyle kişi niteliklerinin fizyolojik, yetişme, tecrübe ve yeterlilik, entelektüel nitelikler bakımından farklarının toplamına denktir. Farklar sıfır olursa durum idealdir. Büyük farklar eğitim ihtiyacının büyüklüğünü gösterir.

Hizmet içi eğitim yukarıda sıralanan niteliklerden bilhassa tecrübe ve yeterlilik üzerinde tesirli olur. Öteki gruplar üzerindeki etki leri duruma bağlıdır.

Netice olarak, bir teşkilâtın eğitim ihtiyaçlarının meydana çıkarılması ve gönül kandıran bir eğitim politikasının uygulanması için aşağıdaki şartlar bulunmalıdır :

- 1 — Her görevin nitelikleri belli olmalı ve bu niteliklere uygun personel işe alınmalıdır.
- 2 — Her görevin niteliği ile yetki ve sorumluluklar belirtilmelidir.

Bu kısa açıklamadan görülmektedir ki eğitim ihtiyaçlarını tesbit ederek bunun üzerine sağlam bir eğitim politikası kurmak ve bu politikayı uygulayabilmek için çok ayrıntılı ve uzun vadeli çalışmalar yapılması gerekmektedir.

Bunların da sağlanması, muhakkak ki, teşkilâtın üst kademelerinin inancına ve desteğine bağlıdır.

İdarî Teminat

1700 Sayılı Dahiliye Memurları Kanununun bazı maddelerinin kaldırılması, bazı maddelerin değiştirilmesine, bu kauna bazı madde ve fıkralar eklenmesine dair Kanun teklifi.

Madde 1 — 1700 Sayılı Kanunun 1. maddesine aşağıdaki fıkralar eklenmiştir:

Mülki İdare Amirliği, İçişleri Bakanlığının, Mülki İdare Amirlerini kapsayan meslek sınıfıdır.

Mülki İdare Amiri ; Maiyet Memurluğu stajını müteakip Kaymakamlık Kursunu başarı ile bitirmiş ve fiilen kaymakamlık yapmış veya yapmakta olan kimsedir.

Şukadar ki, Kaymakamlık Kursunun kuru'uşundan evvel bu sıfatı o günkü mevzuata göre kazanan ve bilfiil Kaymakamlık, Vali Muavinliği veya Valilik yapmış olanların hakları saklıdır.

Meslek dışından Valiliğe tayin olunanlar fiilen Valilikte bulundukları müddetçe Mülki İdare Amiri sayılırlar.

Maiyet Memurluğu, Mülki İdare Amirliği sınıfının adaylık devresidir.

Madde 2 — 1700 Sayılı Kanunun 5. maddesi aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir:

Seçme ve Atama Usulleri

- A — Bu kanunda yazılı nitelikleri taşıyan ve yarışma sınavında kazananlar, Özlük İşleri Genel Müdürlüğünün inhası üzerine Bakanlıkça Maiyet Memurluklarına ;
- B — Kaymakamlık Kursunu başarı ile bitirmiş maiyet memurları, ad çekme ve müsterek kararname ile kaymakamlıklara ;
- C — Talep eden mülki idare amirleri veya en az (6) yıl kaymakamlık yapanlardan, ilgili valinin mütalâası alındıktan sonra, Bakanlıkça yapılacak gerekçeli teklif üzerine, Yüksek İdareciler Kurulunca uygun görülenler müsterek kararname ile Hukuk İşleri Müdürlüklerine ;
- D — En az (6) yıl kaymakamlık yapmış ve mahrumiyet ilçelerindeki hizmetini tamamlamış mülki idare amirleri, istekleri veya Bakanlığın teklifi üzerine, ilgili valinin mütalâası alınarak, Yüksek İdareciler Kurulunca uygun görüldüğü takdirde, müsterek kararname ile Vali Muavinliklerine ;
- E — En az (6) yıl Mülki İdare Amirliği yapmış ve mahrumiyet ilçelerindeki hizmetini tamamlamış idarecilerden özel yönetmeliği esaslarına göre seçilenler, yapılacak yarışma sınavında başarı kazandıkları takdirde, Teftiş Kurulu Başkanının inhası ve müsterek kararname ile Mülkiye Müfettişliklerine ;
- F — En az (6) yıl kaymakamlık yapmış ve mahrumiyet ilçelerindeki hizmetini tamamlamış mülkiye amirleri, Yüksek İdareciler Kurulunun inhası üzerine müsterek kararname ile Bakanlık Merkez Kuruluşundaki şube müdürlükleriyle yukarı görevlere ;
- G — En az (15) yıl Mülki İdare Amirliği yapmış ve mahrumiyet ilçelerindeki hizmetini bitirmiş meslek mensuplarından, Yüksek İdareciler Kurulunca boş valilik sayının iki katı oranında gösterilen adaylar arasından, İçişleri Bakanının inhası üzerine Bakanlar Kurulunun kararı ile Mülki İdare Amirliği mesleğinin en üst kademesi olan valiliğe ;

Kanunu Teklifi (*)

H — En az (3) yıl valilik etmiş Mülki İdare Âmirleri arasından müşterek kararname ile Müsteşar, Müsteşar yardımcılıklarına, Merkez Valiliklerine, Teftiş Kurulu Başkanlığına, Tetkik Kurulu Başkanlığına, Bakanlık Hukuk İşleri Müşavirliğine ; atanırlar,

Teftiş Kurulu Başkanlığına atanacak valinin evvelce Mülkiye Müfettişliği yapmış olması gerekir.

Evvelce Mülkiye Müfettişliği yapmış olan valiler Müşavir Müfettişliğine atanabilirler.

Valilerin diğer devlet kuruluşlarındaki denk görevlere veya iktisadi kamu kuruluşlarının yönetim kurulu üyeliklerine atanmaları da mümkündür.

Halen Genel Müdürlük, Hukuk Müşavirliği, Tetkik ve Teftiş Kurulu Başkanlığı ile Müsteşar ve Muavinliği yapmakta olanların hakları saklıdır.

Meslek dışından valiliğe atanıp da halen görev başında bulunanlar merkezdeki denk görevlere atanamazlar ve valilikten ayrıldıklarında Bakanlıkla ilişkiler kesilerek, diğer devlet kuruluşları veya iktisadi kamu kuruluşlarındaki denk görevlere atanırlar.

Madde 3 — 1700 Sayılı Kanunun 9. maddesi aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir :

Terfi, yer ve görev değişiklikleri

A) Mülki İdare Âmirliği sınıfındaki idarecilerin merkez ve taşradaki atandıkları yerlerde en az (3) yıl geçmedikçe başka yer ve göreve nakilleri yapılamaz.

Ancak ;

I — (3) yıldan az müddetli mahrumiyet ilçesi hizmetini bitiren kaymakamlar,

II — Kendisinin veya eş yahut çocuğunun sağlık durumlarının naklini gerekli kılacağı ölçüde Sağlık Kurulu raporu alanlarla, bulundukları yerde görev yapmalarına mani kişisel veya ailevi özrü bulunanlardan istekleri kabul edilenler,

III — Üst bir göreve yükseltilebilmeleri için nakillerinde zaruret bulunanlar istekleri üzerine,

Yüksek İdareciler Kurulunun uygun mütalâası ile ;

IV — Vali veya müfettişlerin raporları üzerine Bakanlık Disiplin Kurulunca nakillerine karar verilenler , bu süreden önce de nakledilebilirler.

B) Mülki İdare Âmirliği meslek sınıfına dahil idarecilerin, aynı derecelerdeki yer ve görev değişiklikleri veya üst görevlere geçirilmeleri, Yüksek İdareciler Kurulunun kararı üzerine tayinlerindeki usule göre yapılır.

C) Mülki İdare Âmirliği, Atama, Yükseltme, Yer ve Görev Değiştirme Yönetmeliğine göre her derecedeki en az bekleme süresini dolduran idareciler arasında her yıl, Yüksek İdareciler Kurulunca, sicillerine göre bir seçme yapılır ve başarı sırası bir liste halinde tesbit edilerek bir nüshası ilgili idare âmirlerine gönderilir. Üst derece görevlere atamada bu liste esas alınır.

Madde 4— 1700 Sayılı Kanuna aşağıdaki maddeler eklenmiştir:

Ek Madde 1 — Mülki İdare Âmirlerinin atama, yükseltme, yer ve görev değişiklikleri, bu kanundaki hükümleri esas alınmak şartıyla, bir yönetmelikle düzenlenir.

Ek Madde 2 — Mülki İdare Âmirliği sınıfındaki görevlere atama, yükseltme, yer ve görev değişiklikleri ile emekliliğe sevk ve Bakanlık emrine alınmalarda karar vermeye yetkili olarak (13) üyeden ibaret bir (Yüksek İdareciler Kurulu) kurulmuştur.

(*) Meslek mensuplarının da iştirakiyle kurulan İdari Daimi Komitemizin bir yıla varan mesaisi sonunda hazırlanmış bulunan mezkûr kanun teklifi, Birliğimizce toplantıya geçirilmiş olan (İdari Danışma Kurulu) nca da tetkik edilerek nihai şeklini almış ve T.B.M.M. ne sevkolunacak hale gelmiştir.

Tasarının inkişaf seyrinden ileri sayılarımızda yine bilgi veracağız.

Bu Kurul, Devlet Memurları Kanununun 116. maddesinde sözü edilen değerlendirme işlerini de yapar.

Kurul, çalışma tarzını bir yönetmelikle düzenler.

Kurul :

A — Danıştay Genel Kurulunun en az 10 yıl Mülki İdare Âmirliği yapmış kimseler arasından seçeceği (4) üye;

B — Meslek mensuplarınca kurulmuş, tüzüklerinde Mülki İdare Âmirliği mesleği ile ilgili faaliyetlerde bulunacaklarına dair hüküm bulunan (kamu yararına çalışan) derneklerin yönetim kurullarından seçilecek (5) er kişinin müştereken yapacakları toplantıda Mülki İdare Âmirliği yapmış kimseler arasından seçeceği (2) üye;

C — Merkez valilerinin aralarından seçecekleri (2) üye;

D — Bakanlık Müsteşarı, Teftiş Kurulu Başkanı, Özlük İşleri Genel Müdürlüğü, İller İdareleri Genel Müdürlüğü ve Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü'nden ;

A, B ve C bendlerindeki üyeler kadar yedekleri de asıllarıyla birlikte seçilir.

Kurula, Mülki İdare Âmirliği mesleğine girmiş en kıdemli üye başkanlık eder.

Seçimle gelen kurul üyelerinin görev süreleri üç yıldır. Tekrar seçilebilirler. Memuriyetten gelenlerin kıdem, emeklilik ve diğer özlük hakları devam eder.

Kurula memuriyet dışından gelenler, kurulun genel müdür üyelerinin maaş ve diğer özlük haklarına denk tutarda tazminat alırlar. Bu, kendileri için bir müstesna hak teşkil etmez.

Seçimle Yüksek İdareciler Kurulu üyeliğine gelenlerden resmî bir görevi bulunanlar, üyelik süresince asıl görevlerinde ücretsiz izinli sayılırlar. Gerek bunlar, gerekse memur olmayan diğer üyeler bu görevleri süresince resmî veya özel ücretli bir iş yapamazlar.

Ek Madde 3 — Mülki İdare Âmirliği mesleğine dahil idareciler hakkında 5439 sayılı kanunun 2 nci maddesi uygulanmaz.

Ek Madde 4 — Mülki İdare Âmirliği sınıfındaki görevlerde (10) yıl hizmet görmüş olanlar, memuriyetten ayrıldıkları takdirde, idari yargı mercileri önünde temsil yetkisini kazanırlar. Gerekli ruhsatname Danıştay Başkanlığınca verilir.

Ek Madde 5 — Mülki İdare Âmirliği sınıfında bulunanlara, mesleğin Devlet için taşıdığı önem ve hizmet riski ve sorumluluğu göz önünde bulundurularak 1. derece devlet memuru maaşının % nisbetlerine uygun miktarlarda tesbit edilecek aylık idare tazminatı ödenir.

Maaş derecelerine göre tesbit edilecek işbu tazminat miktarları özel bir kanunla düzenlenir.

Ek Madde 6 — Bu Kanunun 2/e maddesinde sözü edilen Yönetmelik Teftiş Kurulu Başkanlığı, 3/c maddesinde sözü edilen Yönetmelik Özlük İşleri Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenerek Yüksek İdareciler Kurulunun uygun mütalâası alındıktan sonra yürürlüğe konulur.

Kanunun 4/2. maddesinde sözü edilen Yönetmelik ise bizzat Yüksek İdareciler Kurulu tarafından hazırlanarak yürürlüğe konulur.

Madde 5 — 5442 Sayılı Kanunun 6. ve 29. maddeleri yürürlükten kaldırılmıştır.

Madde 6 — 1700 Sayılı kanuna 4488 sayılı kanunla eklenen ek madde ile 1700 sayılı kanunun 6. maddesinin 1. fıkrası ve 11, 12, 13, 19, 20, 21, 22, 23, 24. maddeler yürürlükten kaldırılmıştır.

Geçici Madde 1 — Halen valilik kadroları ile merkezde çalıştırılanların (3) yıl zarfında merkezdeki denk görevlere veya illere atanmaları asıldır.

Bunlardan (3) yıl zarfında yukarıda sayılan görevlere atanamayanlar, diğer Devlet kuruluşlarındaki denk görevlere veya iktisadî kamu kuruluşlarının yönetim kurulları üyeliğine atanabilirler.

Bunlardan isteyenler, en az (30) yıl Devlet memurluğu yapmışçasına ikramiye verilmek ve birinci derecede Devlet memuru maaşının % 75 i oranında emeklilik maaşı bağlamak şartıyla emekliye de sevk edilebilirler.

Emekliye sevklerini istemeyenlere (55) yaşlarına kadar 1. derece Devlet memuru maaşının % 60 ı oranında aylık tazminat ödenir ve (55) yaşlarını doldurduklarında yukarıdaki fıkra hükümleri dahilinde emekliye sevk edilirler.

Geçici Madde 2 — Bu Kanunda sözü geçen Yüksek İdareciler Kurulu, Kanununun yürürlüğe girdiği tarihten itibaren (3) ay içerisinde kurulur.

Geçici Madde 3 — Bu Kanunda sözü edilen yönetmelikler, kanunun yayımı tarihinden itibaren (6) ay içinde yürürlüğe konulur.

Madde 7 — İşbu kanun neşri tarihinde yürürlüğe girer.

Madde 8 — Bu Kanunu Bakanlar Kurulu yürütür.

Genel Muhasebe Plânı İhtiyacı

Erdoğan KARAKOYUNLU
Maliye Bakan'lığı Hesap
Uzmanı

İktisaden yeter ölçüde gelişmemiş bütün ülkeler gibi Türkiye için de en başta gelen sorunumuz ekonomik kalkınmadır. Ülkemiz, plânlı kalkınma yolunu seçmek suretile bu sorunu çözmeye karar vermiştir. Hiç şüphesiz kalkınma, iktisadî, siyasî, malî, sosyal v.s.. cepheleeri olan çok yönlü ve grift bir konudur. Birçok etkenler yanında işletmelerin ve dolayısıyla ekonominin sevk ve idare aracı olması sebebiyle muhasebeye ve hesap düzenine de önemli bir görev düşmektedir. Biz bu yazımızda muhasebenin kalkınmamıza yapabileceği olumlu etkilere değineceğiz. Muhasebe düzeninin kalkınmaya sağlayacağı faydaları belirtecek ve bu düzene bir an önce kavuşmamız gereğini bir kere daha hatırlatacağız. Ortak Pazar'a üyeliğimizin söz konusu olduğu bir dönemde bu ihtiyaç bir zaruret haline gelmiştir.

MUHASEBENİN GELİŞMESİ :

Muhasebe, yüzyıllar boyunca hukukî, iktisadî, malî ve psiko-sosyolojik etkenlerin tesiriyle büyük bir gelişme göstermiştir. XIV. yüzyıldan bu yana ticaretin gelişmesi, sanayi devrimi, işletmelerin büyümesi, temerküz, piyasanın bünyesinde meydana gelen değişimler, teknolojik gelişme, klasik müteşebbis ve hizmet kavramlarının değişmesi gibi olaylar muhasebeye bambaşka bir vechе vermiştir. Sözü edilen gelişmeler ve modern işletmelerin bünye ve ihtiyaçları karşısında muhasebeden yeni görevler ve hizmetler beklenmesi sonucu doğmuştur. Modern işletmelerin zamanımızda eriştikleri düzey, bu görevi kaçınılmaz hale getirmiştir. Günümüzün muhasebesi münhasıran kıymet hareketlerinin kaydını sağlayan dar sınırlı bir metot olmaktan çıkmıştır. Muhasebenin modern bünye ve ihtiyaçlara cevap verecek ekonomik, malî, teknik ve idarî görevleri bulunmaktadır. Muhasebe işletme yönetiminde vazgeçilmeyecek bir araç olmuştur. İşletmelerde geleceğe ait önhesaplar ve bünye ile ilgili teknik ve ekonomik tahliller yapılmak üzere başvurulacak kaynak muhasebe olmaktadır. İşletme ile ilgili kararların alınmasında yine muhasebe yardımcı olmaktadır. İşletme bütçelerinin hazırlanmasında, standartların tesbitinde geleceğe ait hesapların yapılmasında en güvenilir kaynak ve yol gösterici muhasebe olmaktadır. İşletmelerde ve

rimlilik, kârlılık, satış ve istihsal politikası, koordinasyon, dahili kontrol gibi hususların sağlanması ancak organize bir muhasebe düzeni ile mümkündür.

Muhasebe bir rakam mezarlığı olmaktan çıkmış, teknik ve ekonomik verimin ölçülmesine, mes'uliyetlerin tesbitine yönelik etkili bir araç olmuştur. Kısaca ifade etmek gerekirse, muhasebe pasif ve statik hüviyetini terketmiş, yukarıda belirtilen gayeleri sağlayacak aktif bir hüviyete bürünmüştür. Muhasebenin bu görevi sebebiyle, yabancı dildeki eserlerde «Aktif muhasebe» (= Comptabilité active) deyimine sık sık rastlanmaktadır.

Zaman içindeki gelişmeyle birlikte muhasebenin artan görevlerine karşılık, imkân ve araçlarının da son derece geliştiğine işaret etmek gerekir. Modern organizasyon, çift yönlü muhasebeden çok yönlü muhasebeye geçiş, otomatizm, elektronik araçlar bu arada sayılabilir.

Ancak, modern işletmeciliğe paralel olarak muhasebe belirli bir düzene kavuşturulabilirse, gelişmiş imkânlarla yüklendiği görevleri yerine getirebilir. Millet çapındaki bir hesap düzeni ile gerek işletme içi, gerekse işletmeler arası mukayeseler, analizler yapmak mümkün olabilir. Böyle bir düzen içinde işletmeler, dolayısıyla millî ekonomi bakımından yararlı olabilecek bilgi ve malzemeyi toplamak ve verimli şekilde kullanmak imkânı doğmuş olacaktır.

Muhasebenin durumuna ve gelişmesine bu şekilde değindikten sonra bizdeki ve diğer ülkelerdeki duruma bir göz atmak istiyoruz :

BİZDE DURUM :

1950 vergi reformundan bu yana gelişme göstermekle beraber ülkemizde modern anlamda bir muhasebe ve hesap düzeninin var olduğu söylenemez. Bazı büyük işletmeler de dahil olduğu halde işletmelerin çok büyük bir kısmı muhasebeye gereken önemi vermemekte, defter ve kayıtlarına genellikle vergi ve ticaret kanunlarındaki mecburiyete uymak için şeklen tutmaktadırlar. Hesapların tasnifi, kayıtların işlenmesi, maliyetlerin çıkarılması, masrafların mahiyet veya kullanım yerlerine göre ayrılması, bilanço ve diğer vesikaların çıkarılmasında bir metod ve birlik yoktur. Her işletmede ayrı bir sistem, ayrı bir tasnif ve usul mevcuttur. Bu

sistemsizlik ve karışıklık sebebiyle muhasebe vesikalarından yararlanmak ekonomimizce pek mümkün olmamaktadır. Muhasebe eğitim ve öğreniminin de belirli bir yönde kanallize edilmemiş olması bu karışıklığın devamına sebep olmaktadır.

Kısaca belirtilen bu karışık durum, muhasebe sahasında bir düzene olan ihtiyacı yeter açıklıkla ortaya koymaktadır. Bu ihtiyaç, çeşitli vesilelerle hem işletmeler tarafından hem de milli ekonomiyi ilgilendiren rakam ve sonuçları etüd eden ve kullananlar tarafından ifade edilmektedir.

DiĞER ÜLKELERDEKİ DURUM :

Gerek münferit işletmeler, gerekse milli ekonomi bakımından hesap düzeni konusundaki tanzim ihtiyacının en rasyonel çözüm şekli «Genel Muhasebe Plânları» olmaktadır. Birçok ülke bu ihtiyaç sebebiyle muhasebe standardizasyonu üzerinde çalışmış ve belirli işletme grupları veya bütün ekonomi için genel muhasebe plânları meydana getirmiştir. Diğer bir kısmı ise böyle bir düzenin faydaları sebebiyle bu yolda çalışmalara başlamıştır. Genel Plân esasları dahilinde kalarak muhtelif meslek ve faaliyet dalları için hazırlanan muhasebe rehberleri uygulamayı kolaylaştırmakta ve âhengi temin etmektedir.

Genel Muhasebe Plânları ülkelerin siyasi bünyelerine, kamu idarelerinin oynadıkları rolleri göre farklılık arz etmektedir. Meselâ, Sovyetler Birliğinde, diğer demirperde gerisi ülkelerde, Nazi Almanyası'nda uygulanan plânlar otoriter bir manzara arz ederler (Sovyet Rusya, 1937 tarihli Alman Genel Muhasebe Plânları gibi). Buna karşılık, liberal bünyeli ülkelerde uygulama yumuşak ve birbirinden farklı muhtelif şekillerde olmaktadır. Ülkelerin bir kısmında uygulama mecburi, bir kısmında ihtiyaridir. Bir kısmında ise sadece belli faaliyet dalları için plânlar yapılmıştır. Hazırlanan plânların bir kısmı devlet, bir kısmı mesleki birlik ve teşekküller tarafından, bir kısmı da müşterek çalışma sonucu gerçekleştirilmiş veya tavsiye edilmiştir. Amerika, İngiltere gibi ülkelerde yetkili mesleki birlikler tarafından teklif edilen, işlenen ve geliştirilen prensip ve metodlar genel bir uygulama mahiyetini almıştır. Konunun önemi sebebiyle, milli muhasebe plânları çerçevesi aşılılarak Milletlerarası Muhasebe Plânları (= Plân Comptable International) üzerinde çalışmalar yapılmıştır. 1951 yılında Bruxelles'de Milletlerarası Profesyonel Muhasebe Komitesince düzenlenen toplantıda daimi mahiyette bir «Milletlerarası muhasebe plânı etüt komisyonu» kurulmuş ve böyle bir plânın ana prensiplerini hazırlamakla görevlendirilmiştir. Ayrıca muhtelif şahıslar tarafından da bu nitelikte plânlar hazırlanmaktadır. Meselâ Belçikalı M. Mommen tarafından teklif edilen Milletlerarası Muhasebe Plânı böyledir.

Diğer ülkelerdeki bu yönde çalışmalara bizim de katılmamız gerekmektedir.

GENEL MUHASEBE PLÂNLARININ ÖZELLİKLERİ :

İşletmecilik ve hesaplama konusunda sarıh bir terminoloji tesisi, hesap gruplarının sınıflandırılması, olayların belli kriterlere göre tasnifi, kıymet hareketlerinin kaydı konusunda genel bir metodun kabulü ve değerlemeler Genel muhasebe plânlarının temel özellikleridir. Örnek olarak bunlardan hesap terimlerini ele alalım. Muhasebe ve işletmecilik konularında terim birliği yoktur. Halbuki bu husus çok önemlidir. İşletme bütçeleri, bilanço, işletme hesapları gibi vesikaları hazırlayan ve kullananlar muhasebecilerden ibaret değildirler. Bunların hazırlanmasına, işletme yönetimine hukukçu, iktisatçı, mühendis gibi kimse'ler de katılmaktadır. Bu bakımdan herhangi bir terimin hepsi için aynı anlamı ifade etmesi önem kazanmaktadır. Halbuki, yatırım, sermaye, amortisman gibi kavramlar farklı anlamları zihinlerde yaratmaktadır. Bu durumda muhtelif realiteleri, kavramları, olayları ifade için gerekli kelime ve deyimlerin bulunması büyük fayda sağlayacaktır.

Hesap gruplarının sınıflandırılması, olayların belli kriterlere göre tasnifi, kıymet hareketlerinin kaydı konusunda genel bir metodun kabulü, değerlemeler, ekonomide bir uygulama birliği sağlayacaktır. Belirli vesikalar belirli örneklerle uygun şekilde tertiplenecektir. Kısacası. Genel muhasebe plânları ekonomi için âhenk ve yeknesaklık unsuru olacaktır.

FAYDALARI :

Ekonomiye sağlanan yeknesaklığın faydaları açıktır :

— Ekonomi ve işletmecilik bakımından : Ticari, sınaî ve hizmet işletmelerinde kıymet hareketlerinin kaydı belli bir hesap plânına göre yapılacağından bütün ülkede bir birlik tesisi etmiş olacaktır. Yeknesaklaşmış kavrit usulleri ve vesikalarla işletme içi ve işletmeler arası karşılaştırma ve tahliller imkân dahiline girecektir. Kullanılan rakamlar daha anlamlı ve güvenilir olacak, elde edilme kolaylığı temin edilmiş olacaktır. Analiz ve karşılaştırmalar sonucunda işletmelerin verimlilik ve karlılığının ölçülmesi, teşebbüslerde iktisadiliğin artmasında faydalı olacaktır. İşletme yöneticilerinin alacakları kararlarda tesadüfiliğin yerini ekonomik hesaplar alacaktır. Daha ziyade sınaî işletmeler için kabul edilen bu zaruret, günümüzde ticari işletmelerle hizmet işletmeleri için de geçerlidir.

— İstatistik bakımından : Genel bir muhasebe plânı ve hesap çerçevesi içinde istatistikî bilgilerin toplanması kolaylığı ve kullanılması imkânlarının genişlemesi çok önemlidir. Milli envanterin yapılmasındaki faydaları dahi Genel Plânların önemini belirtmeğe yeter. Bu yolla toplanabilecek güvenilir istatistikler gerek özel tahlillerde gerekse makro - ekonomik hesaplarda tahminlerin pavını geniş ölçüde azaltacak, daha isabetli hesaplar yapılmasını ve tedbirler alınması sonucunu doğuracaktır.

— Öğretim ve eğitim bakımından : Genel muhasebe plânlarının mevcut olması halinde muhasebe eğitim ve öğretimi bu plân dahilinde yürütüleceğinden verim artacak mevcut öğretim alanındaki metotsuzluk sona erecektir. Hesapçılık konusunda görev alacak kişilerin eğitimi kolaylaşacak, yurdumuzdaki uygulama metotlu şekilde yeknesaklaşacaktır. Piyasada muhasebe alanında düzensiz ve sistemsiz bir şekilde faaliyet gösterenler genel gidişe uyacak şekilde yeni düzene intibak için gayret göstereceklerdir.

Muhasebe normalizasyonunun en etkili bir vasıtası olan genel muhasebe plânlarının araştırma ve öğretiminde bir muhafazakarlık unsuru olacağı ileri sürülmüşse de çeşitli ülkelerdeki uygulama bu iddiayı doğrulamamıştır. Böylece, belli bir yöndeki nazari ve tatbiki çalışmalar, yeni düzeni zenginleştirici nitelik arzedecektir.

— Kamu idareleri v.s. bakımlarından : Hesap düzeninin sağlandığı hallerde vergi matrahlarının hesaplanması ve bunların kontrolü çok kolaylaşacak, muameleler vuzuha kavuşacaktır. Fiat murakabesinin, piyasa kontrolünün kolayca yapılması mümkün olacaktır. Bakanlıklar, muhtelif odalar, mesleki teşekküller, ilgili kurumlar, sendikalar kendileri için gerekli bilgileri standard bir şekilde kısa bir zamanda sağlayabileceklerdir. Bu konuda gerekli çizelgelerin tanzimi ve doldurulması taraflara yüklenecek mükellefiyetleri asgariye indirecektir. Kredi veren kurumların aradıkları bilgileri, kısa zamanda temin edebilmeleri işleri süratlendirecek, tasarruf emniyeti sağlanabilecektir...

Genel Muhasebe Plânlarının hazırlanması ve uygulanması ile elde edilebilecek olan faydaların hiç te azımsanmayacak ölçüde olduğu açıkça görülmektedir. Ülkemizin şimdiye kadar böyle bir plânı gerçekleştirilmemiş olması bu bakımdan büyük bir kayıptır. Çünkü bizde böyle bir plânı hazırlayacak eleman ve tecrübe mevcuttur. Kalkınmamızın gerçekleştirilmesinde bu şartların yerine getirilmesinin kendi çapında etkisi olacağı şüphesizdir.

SONUÇ :

Modern ekonomilerin bünye ve ihtiyaçlarına cevap verilmesinde muhasebeye büyük görev ve sorumluluk düşmektedir. Muhasebe zamanımızda klasik hüviyetinden çıkmış, teknolojik gelişmelerin sağladığı elektronik araç ve imkânlarla teçhiz edilerek işletme yönetiminin vazgeçilmez aracı olmuştur. Ancak ülkemizde muhasebe bu görevi görmekten henüz çok uzaktır. Genel muhasebe plânı bünyesinde taşıdığı âhenk, birlik, yeknesaklık ve yetiştirici olma unsurları ile bu boşluğu dolduracak ve ekonomimize sayısız faydalar sağlayacaktır. Kalkınma hamlesine girişmiş olmamız bu ihtiyacı ön plâna çıkarmaktadır. Böyle bir plânın hazırlanması için gerekli eleman ve tecrübe ülkemizde mevcuttur. Uluslararası Muhasebe Plânlarının hazırlandığı bir zamanda bizim hâlâ bir muhasebe plânına sahip olamayışımız büyük bir eksikliktir. Ortak Pazar gibi milletlerarası teşekküllere katılmamızın söz konusu olduğu bir dönemde, ülkemizin bünye ve ihtiyaçlarına uygun bir hesap düzeninin gecikmeden kurulması zaruret haline gelmiştir.

Hukuk Fark Sınavı Olumlu Safhada

Fazıl KAFADAR

Siyasal Bilgiler Fakültesi (Okulu) mezunları 2556 sayılı Hakimler Kanununun 3 ve 3499 sayılı Avukatlık Kanununun 1. nci maddesi ile bunlara istinaden çıkarılan 15/4/1928 tarih ve 6439 sayılı Yönetmelik hükmü uyarınca hiç okumadıkları derslerden Hukuk Fakültelerinde sınav veriyorlar ve alacakları hukuk diplomasına istinaden avukatlık stajı hakkını kazanıyorlardı.

Ankara Hukuk Fakültesi Genel Kurulu, 1960 yılından sonra, haftalık ders saati esas alınarak, okuduğunuz derslerden de imtihan geçirmemizi karara bağlamış, fakat 1961 tarihli bu karar, Danıştayda açılan dava neticesinde yetki yönünden iptal edilmişti.

Bunu müteakip, yapılan aynı yöndeki yeni bir yönetmelik de, Danıştay Dava Daireleri Genel Kurulunun 12.6.1964 tarih ve esas 63-519 ve 54-315 sayılı kararıyla «moksan kalan derslerin maksadın, ders programlarında mevcut olmayan yani hiç okutulmayan dersler olduğu» gerekçesiyle iptal edilmiştir.

Aradan 3 yıl geçmesine rağmen, Hukuk Fakültesi, yeni yönetmelik yapmamak ve eski yönetmeliği de uygulamamak suretiyle fil-

len kanunî hakkımıza engel olma yolunu tercih etmiş oldu.

Bu durumun tazminat davasıyla sonuçlanması ve Hukuk Fakültesinin, yargı organının kararlarını uygulamama durumuna düşmesi sonucunda, 13.6.1967 de, Senatoda, Danıştay ilâminin ışığı altında yani bir yönetmeliğin görüşülerek, hiç okunmayan derslerden sınav geçireceğimizi, ancak, imtihan hakkının üç defaya indirildiğini ve asgari ortalama notun 6 olması gerektiği hususunda karar alındığını öğrenmiş bulunuyoruz.

★ ★

Ayrıca mezunlarımızdan Hasan Basri Gültekin'in İstanbul Hukuk Fakültesi Dekanlığı aleyhine açtığı dava, (dâvacının mezun olduğu yıla ait Siyasal Bilgiler Fakültesi Lisans Programında bulunan derslerden imtihan vermesi bahis konusu olamaz) gerekçesiyle Danıştay 12 nci Dairesince 4.3.1967 tarihinde sonuçlandırılmış ve bu suretle İstanbul Hukuk Fakültesine başvuracakların da eskiden olduğu gibi yalnız okumadığı dersler ile seçilmiş derslerden imtihana girecekleri kesinleşmiştir.

Sayın arkadaşlarımıza duyururuz.

İhtira Beratı ve Teknik Bilgi

Muzaffer UYGUNER

Sanayimizin gelişmesine paralel olarak ihtira beratları ve teknik bilgi önem kazanmaktadır. İhtira beratları ile ilgili faaliyetin tarihi ülkemizde eski olduğu halde teknik bilgi ile ilgilenme yeni başlamıştır. Fakat ihtira beratı, kullanma hakkı ve teknik bilgi terimleri kanunlarımızda ve ilgililer arasında kesinlikle anlaşılmamış durumdadır. Bu yüzden uygulamada birçok güçlüklerle karşılaşmakta, çok kez yapılması gereken işlemler zamanında yapılamamaktadır. Bunu gözönünde tutarak bu yazımızda bu terimlerin gerçek anlamlarını açıklamaya çalışacağız.

İhtira ve ihtira beratı :

Bugün her bakımdan eskimiş durumda olan bir ihtira beratı mevzuatımız bulunmaktadır. İhtira Beratı Kanun-u Muvakkati adlı ana kanun 1296 (1879) tarihini taşımakta ve 1844 tarihli Fransız İhtira Beratı Kanunu'nun çevirisi olduğundan 120 yıl öncesinin anlayışını sürdürmektedir. Bu anlayışın eskiliği yanında dilinin eskiliğini de belirtmek isteriz. Bu eski Kanun değiştirilmesi için yapılan çalışmalar bir türlü olumlu bir sonuca bağlanamamıştır.

İhtira Beratı Kanun-u Muvakkati'nin 2 nci maddesine göre, «sanayice yeniden bir netice ve eser vücuda getirmek ve bunların husulü için vesait-i cedide ihdas veya malûm olan vesait-i bir suret-i cedide de istimal eylemek muhterattan addolunur». Görülüyor ki bir şeyin ihtira olabilmesi için yeniden bir sonuç ya da eserin ortaya çıkarılması, bunların ortaya çıkarılması için de yeni bir metodun kullanılması ya da bilinen metodun yeni bir başka biçimde kullanılması gerekmektedir. Ortaya çıkarılması istenen sonuç da teknik bir meselenin halidir. Tarımda, maliye ve muhasebe alanında bir yeniliğin ortaya çıkarılması ihtira sayılmamış olup Kanunun 3 üncü maddesinde «terkibatı

saydalanıyyeye ve her nev'i edviye ve mualecata ve saniyen umur-u maliyeye ve muamelât-ı sarafiyeye dair lâyhalar için berat itası caiz olmaz» denilmektedir. «Sırf nazariyat ve ameliyattan ibaret olup sanayie suret-i sarfı gösterilmeyen usul ve kavait ve keşfiyyat ve tashihat-ı mücerrede üzerine berat» verilemeyeceği de Kanunun 36 ncı maddesinde belirtilmektedir. Kanunun 37 nci maddesine göre de «berat istihdamnamesinin itası tarihinden evvel Türkiyede veya diyar-ı ecnebiyyede fiile getirilecek surette mevki-i intişara konulmuş şeyler ihtiraat-ı cediden addolunmaz ve berata konu bir ihtiradan sözedilemez. Burada sözkonusu edilen yayım (intişar) olayının önceki yayım ve önceki faydalanma olarak iki önemli biçimi bulunmaktadır.

Görülüyor ki ihtira bir şey ya da bir metod olabilir. «Şey» ihtiramın konusu makineler, âletler ve cihazlardır. Toprak, su, hava, hayvan ve bitkilerden doğrudan doğruya elde edilen ürünler hakkında, teknik bir sonuç ortaya çıkmadığı için, ihtira sözkonusu değildir. Ancak, bazı Avrupa ülkelerinde bitkisel yenilikler için de ihtira beratı verilmektedir, ki böylece bitkisel yenilikler de ihtira sayılmaktadır. 1957 Ekiminde Lizbon'da yapılan Uluslararası Sınai Mülkiyet Kongresinde kimyasal ürünler için de bu yola gidilmesi tartışma konusu yapılmıştır. «Metod» ihtiranda ise konu maddi bir şey değil maddi bir ürün ya da iş sonucu ortaya koymak amacıyla bir madde üzerinde yapılan etkidir. Bu, imal metodlarına ilişkin önemli bir meseledir.

İhtira beratı (Fr. Brevet d'invention, İng. Patent), kabul edilebilen ve böylece tescil olunan ihtira karşılığında düzenlenip hak sahibine verilen belgedir. Bir ihtiraa berat verilebilmesi için bunun iktisaden faydalanmaya elverişli olması gerekir. Kanunun 36 ncı maddesi, uygu-

lanması ve amacı itibarıyla hukuk düzenine aykırı olan halkın sağlığına, ahlâka ve güvenliğine dokunan ya da halkı aldatmağa matuf bulunan ihtirallara berat verilmez.

Bir ihtirada bulunan kişi, bundan doğan hakkının korunmasını sağlamak üzere Sanayi Bakanlığı Sınai Mülkiyet Müdürlüğüne başvurabilir. Bu müracaatın yapılması ve bunun için bir dilekçe verilmesi berat için aranan şekil şartlarıdır. Fakat dilekçenin verilmiş olması ile hakkın doğumu tamam olmaz. Kanunun 5 inci maddesine göre, ihtiran bir tarifnamesinin, bu tarifnameyi açıklayan resimlerin de verilmesi gerekir. Usul beratı ile ilgili istek için resim verilmesine lüzum olmayacağını söylemek isteriz. Hakkın doğumu için gereken harçların da yatırılması şarttır.

İhtira tescilli, hakkın doğumu, hakkın ortadan kalkması ve başka hususlara burada dokunmayacağız. Bu konular için **Tatbiki İhtira Beraati Hukuku** adlı kitabımızda daha geniş bilgi verilmiştir. (1).

Kullanma hakkı :

Kullanma hakkı (Fr. Droit de licence, İng. Royalty) berat sahibine tanınan bir haktır. İşletme hakkı da denilen bu hak, ihtiran «kuvveden fiile» çıkarılması hakkıdır. Muhteri bu hakkını ya doğrudan doğruya kendisi kullanır, ya başkasına satar ya da kiraya verir. Kendisinin kullanması veya başkasına satması hallerinde kullanma hakkından sözedilemez dar anlamda. Halbuki bugünkü uygulamada üzerinde durulan husus bu dar anlamdaki kullanma hakkıdır, yani kiralama. Bu durumda asıl hak sahibi, belirli bir süre için hakkını birine kiralar ve karşılığında da bir kira bedeli alır. Bu şekildeki kullanma hakkı ihtira beratının süresinden fazla bir süre için verilemez. Bu süre bizde olduğu gibi bütün yabancı ülkelerde de azami onbeş yıldır ve hiçbir şekil ve surette uzatılamaz. Uzatılma için özel bir kanun çıkarılması gerekmektedir.

Kullanma hakkının devri için tarafların bir anlaşma yapmaları ve bunu noterliğe onaylatmaları gerekir. Bu anlaşmanın Sınai Mülkiyet Müdürlüğüne verilmesi, gereken öbür belgelerin de tamamlanması gerekir. Bundan sonra berat kaydına gereken işaretin yazılması ve bunun berat üzerine de yazılarak şekil şartının yerine getirilmesi şarttır, aksi halde kullanma hakkı verilmesi diye bir konu olamaz. Başkalarına karşı kullanma hakkının öne sürülebilmesi bütün bunların yerine getirilmesini gerektirir.

Kullanma hakkı için yukarıda kiralama dediğimiz. Ancak bu husus hukukçular arasında kesin olarak halledilmiş değildir. Verilen kullanma hakkında satım, hasılat icarı, intifa, şirket ve benzeri hükümlerin kıyas yolu ile ne dereceye kadar uygulamasının kabil olduğu hu-

susunda anlaşmanın niteliğine ve tarafların bu anlaşmadan çıkarılan iradelerine bakılması gerektiği ileri sürülmektedir. Fakat ne olursa olsun kullanma hakkı bir bedel karşılığında verilmektedir. Bedelsiz kullanma hakkı verilmesi de mümkündür, ancak muhaldir.

Kullanma hakkı, genel olarak, fabrika satış fiyatları üzerinden hesaplanmakta ve elimizden geçen anlaşmalara göre bu oran % 1 ile % 10 arasında değişmektedir. Yabancı Sermayeyi Teşvik Kanunu gereğince yapılan anlaşmaların döviz transferi ile ilgili bulunmaları yüzünden yapılan incelemelerde ise % 5 den fazla kullanma hakkı verilmemesi tavsiye edilmektedir.

Görülüyor ki, kullanma hakkının doğması

için bir ihtiran bulunması, bu ihtira için bir berat alınmış olması ve kullanma hakkı anlaşmasının tescil kaydına ve berat üzerine işaret edilmesi şarttır. Bu şartlar bulunmadıkça kullanma hakkından sözedilemez.

Berat sahibinin çeşitli hakları üzerinde durmadığımız için temlik gibi, intifa gibi hakları yazımız konusu dışında bırakıyoruz.

Teknik Bilgi (Know How) :

Son yıllarda teknik bilgi alışverişinin başladığını görmekteyiz. Teknik bilgi anlaşmalarına know-how anlaşmaları denilmektedir. Biz bu İngilizce sözcük yerine **ustalık hakkı** terimini kullanmıştık. Eskiden kullanılan **peştema** iye sözcüğü de akla gelebilir. Know-How, bir işi daha iyi ve etkili olarak yapabilmek için sahip olunan ustalık, pratik beceriklilik, hünerdir.

Ustalık hakkı, sınai mülkiyete konu olan asli haklardan (marka, ihtira beratı, sınai model ve resimler) ayrı bir hak olduğu gibi kullanma hakkından da ayrıdır. Söz konusu edilen üç asli hak tescil ile doğar ve korunur. Kullanma hakkının doğumu için de üç şart bulunduğunu yukarıda görmüştük. O şartlara göre, kullanma hakkının doğumunda da ikinci bir tescille ihtiyaç bulunmaktadır (kullanma hakkının tescilli). Bu iki halde de ortada maddi bir hak bulunmaktadır. Halbuki ustalık hakkı tescille doğmaz, doğamaz. Çünkü ortada tescil edilebilecek, ele avuca gelebilecek bir maddi belirti, maddi hak yoktur. Ustalık hakkı, fikir ve sanat eseri gibi yayınlanmakla da doğmaz, çünkü ortada yayınlanmış bir fikir ve sanat eseri mevcut değildir. Burada söz konusu edilen ustalık, sınai mamulde teknik bir bilgi unsuru olarak yer almıştır. Bu unsur faydalanma ile ilgilidir, kullanma ile ilgilidir. Bir mamulü kullanır, işleyişinden memnun kalırız ya da kalma-

(1) İhtira beratları ile ilgili geniş bilgi için bak : Sınai ve Fikri Haklar, Ord. Prof. E. Hırs, Ankara 1953. Tatbiki İhtira Beratı Hukuku, Muzafer Uyguner, Ankara 1958.

(2) Sınai Hakların Muhasebeleştirilmesi, Muzafer Uyguner, Türkiye İktisat Gazetesi, Sayı : 334.

yüz; yenecek bir şeyi yeriz, tadı hoşumuza gider ya da gitmez; faydalanırız ya da faydalanamayız. Kullanıp faydalandığımız şeyi yapmağa kalksak yapamayız. Onun yapılışında bir ustalık, bir teknik bilgi, bir hüner vardır; onu bilemediğimiz için başarı kazanamayız.

Ustalık hakkı, işi bilen birinin yanında çalışmak, ona çıraklık etmek suretiyle elde olunabilir. Eskiden, memleketimizde böyleydi bu. Lonca usulünün bir sonucac da diyebileceğimiz bu öğrenim usulü yıllarca sürmüştür. Bilindiği gibi, bir ustanın yanına çırak olarak girilir, kalfalığa yükselir, sonra da usta olunurdu. Bütün bu gelişme, oluşma için sert kurallar ve bu kurallar sonunda elde olunan hakkın verilmesi için törenler vardı. Peşamal kuşanmak ustalığın elde edilmesi demekti. Vaktiyle bu dar çerçevede, küçük sanatlar alanında görülen bu ustalık bugün de büyük sanayide görülmektedir. Bugün bir mamul yapan işletme, yapılış usulünü, hünerini bilmedikçe ihtira beratlarından da gereği gibi faydalanamaz, imalatında tam bir başarıya ulaşamaz. Bu yüzden, bir sır olarak saklanan ustalık hakkı, ücret karşılığında satılmakta, ustalık bu ücret karşılığında öğretilmektedir. Bunun için de son yıllarda ustalık (know-how) anlaşmaları artmaktadır. Bugün uluslararası bir düzeye yükselen bu anlaşmalar sanayicilerimizle yabancı sanayiciler arasında da yapılmakta, ücretlerin transferi bir konu olarak ortaya çıkmaktadır.

Ustalık hakkı anlaşmalarının özel bir şekli yoktur, kullanma hakkı için yapılan anlaşmalarda olduğu gibi noter huzurunda yapılması gerekir, ayrıca tescil edilmesi şart değildir. Çünkü, yukarıda da denildiği gibi, ortada tescilli gerektiren maddi bir hak yoktur. Memleket içindeki iki işletme ya da kişi arasında yapılan anlaşmalarda olmayan tescil şartı, yabancılarla yapılan anlaşmalarda Maliye Bakanlığının kabul şartına bağlıdır. Bu bağlılık Türk Parasının Kıymetini Koruma mevzuatının bir gereği ve sonucu olup ücretlerin transferi için esaslı bir unsur olarak ortaya çıkmaktadır. Bunun yerine getirilmesi için Maliye Bakanlığına başvurulması gerekmektedir.

Ustalık hakkı ücretinin ödenmesi konusunda da fabrika satış fiyatları baz kabul edilmektedir. Fakat bu ödemenin çeşitli şekilleri olabilir. Bazıları ayrıca parça başına belirli bir ücret de istemekte bazıları imalat belirli bir miktara eriştikten sonra ücret istemekte, bazıları da yalnızca yüzde ile ifade edilen bir ücreti kabul etmektedir. Yapılan anlaşmaların süreleri de değişiktir. Anlaşmalarda bilginin nasıl verileceği, nasıl saklanacağı, gerektiğinde nasıl ortadan kaldırılacağı hususlarına da yer verilmektedir. Bazı anlaşmalarda, ustalık hakkı sahibinin markasının da kullanılacağı hükmü yer almakta ve bunun karşılığında da ücret öden-

mektedir. Ancak bu hal markanın kullanma hakkı sahibinin markasının da kullanılacağı hükmü yer almakta ve bunun karşılığında da ücret ödenmektedir. Ancak bu hal markanın kullanma hakkı olarak mütalâa edilmelidir.

Yabancı Sermaye ile ilgili bir iki söz :

6224 sayılı Yabancı Sermayeyi Teşvik Kanunu'nda yer alan bazı hükümlere göre sınai haklar sermaye olarak kabul edilmektedir. Kanunumuzca, bu Kanun hükümleri bugüne kadar biraz hatalı uygulanmıştır. Çünkü sermaye olarak uygulanabilecek haklar asıl sınai haklar olup bunlar da marka, ihtira beratı ve sınai modellerle resimlerdir. Memleketimizde ilk iki si himaye gördüğü halde mevzuatımızın yokluğu yüzünden üçüncüsü himaye görmemektedir. Bu yüzden sermaye olarak markalarla ihtira beratları kabul edilebilir.

Bunların sermaye olarak kabulleri, Türkiye'de tescil şartına bağlıdır. Çünkü, tescil edilmezse himaye sözkonusu olamaz, böyle olunca da ortada hak yok demektir. Sermaye olarak konulan ve tescil edilen marka ve ihtira beratları için ayrıca bir ücret ödenmesi mümkün değildir, çünkü o haklar sermayenin kirası olan kardan hisselerini almış olmaktadır. Bu durumda olan marka ve ihtira beratları için ayrıca kullanma hakkı tescilli ve bunun karşılığında bir ücret ödenmesi de sözkonusu olamaz. Çünkü, sermaye olarak konulan bu hakların sahibi ayrıca kendi kendine kullanma hakkı verebilecek bir ayrı kişiliğe sahip değildir. İhtira beratları için, yukarıda uzun uzun anlatmağa çalıştığımız, ustalık hakkı sözkonusu olabilir. Bu da yabancı sermayenin yerli sermaye ile ortaklaşa kurdukları bir teşebbüs halinde mümkündür. Yabancı sermaye kendi başına yatırım yaptığı hallerde ustalık hakkı ücreti ödenmesi gereken şart mevcut değildir. Yerli ve yabancı sermayenin birlikte kurdukları teşebbüse vücut veren anlaşmada, sermaye olarak konulan ihtiralar ile ilgili teknik bilgilerin verileceğine dair kayıt bulunduğu halde de ustalık hakkı ve ücreti sözkonusu olamaz, çünkü teknik bilgi sermayenin ayrılmaz cüzü olarak mütalâa edilmiş ve sermaye olarak konulmuş demektir. Bu konuda şimdiye kadar yapılan yanlış uygulamayı değiştirmek, kanunun hükmü gereğince, mümkün değil ise de bundan sonra uygulamaya buna göre yön verilebilir.

Sermaye olarak konulan sınai hakların da maddi mallar gibi amortismanı tabi tutulması gerekir. (2).

Sonuç :

Açıklamağa çalıştığımız gibi, ihtira beratı, kullanma hakkı, ustalık hakkı ayrı ayrı haklardır. Yabancı dillerdeki karşılıklarını kullanırken de dikkatli olmak gerekir. Aksi halde bir hakkın kaybolması mümkündür. Hiç olmazsa işlemlerin uzaması sonucu bazı zararlar doğabilir.

DOĞAN GÜRBÜZTÜRK OLAYI

Ayhan AÇIKALIN

Mülkiyetler Birliği Genel Başkanı

İdare mesleği Doğan Gürbüz Türk'ün şahsında bir şehit vermiş bulunuyor.

Mesleğinin bir mahrumiyet ve tatsız olaylar mesleği olduğunu bildiği, yıllar boyu gurbet ellerinde ideali uğruna tek başına mücadele etmesi gerekeceğini tahmin ettiği halde yine bu mesleği seçmişti. Fakat asıl önemli olan, Fakülteden çıkalı sekiz yıl geçmesine rağmen memlekete hizmet aşkından, enerji ve idealizminden birşey kaybetmemesiydi. Maiyet Memurluğu esnasındaki Kaymakam Vekili Gürbüz Türk neyse, yıllar sonra Viranşehir Kaymakamı Gürbüz Türk de oydu. Orhan Velî'nin şiirindeki nutuk söyleyen değil ; kahrolan, ölen kimseydi !.

★ ★

Doğan Gürbüz Türk bir sacayağı bunalımının kurbanı olmuştur. Ölümündeki çok taraflı olaylar ve durumunun tam manasıyla aydınlanması zarureti, biz, Mülkiyetler Birliği olarak meslekdaşımızın yanında vaziyet almaya zorlanmıştır.

Bu maksatla, olayların basit görüntüsü yanında esas nedenlerini de bulup çıkarmak maksadıyla bir İdareci - Avukat arkadaşımızı (Mustafa İlhan'ı) Parasus, Viranşehir ve Urfa'da konuyu tahkikle görevlendirdik. Merhumun eşi, bazı aile efradı, Viranşehirdeki resmi ve özel çevresi ile Urfadaki ilgililerle yapılan temas ve dosyalar üzerindeki tetkikat sona ermiş, netice bir rapora bağlanmış bulunuyor.

Birlik Yönetim Kurulu verdiği neticeyi ve ilerisi için olsun başka arkadaşlar bakımından tedbir tavsiyelerini, raporun bir sureti ile beraber, İçişleri Bakanlığına resmen intikal ettirmiş bulunmaktadır.

★ ★

Teferruata girmeden, merhum Kaymakamı intihara kadar götüren olaylar üzerinde de meslekdaşları aydınlatmayı zaruri görüyorum. Olayı başlıca (3) nedene bağlayabiliriz :

I — Mahallî bunalım. II — Ailevi geçimsizlik. III — İdare kademelerinin ilgisizliği.

Merhumun aile düzeninin pek parlak olmadığı ve bunun çok eski yıllara dayandığı bir gerçektir. Fakat, ele avuca sığmayan bir idealistin sadece aile geçimsizliğinden intihar etmeyeceği de en az bunun kadar bir gerçektir.

İşte burada, olaylara esas ağırlığını veren mahallî problemlerle yüz yüze geliyoruz. Merhum, Devletin yüz yıllardır bazan yapmadığı, bazan istemediği, bazan da gücünün yetmediği şeyleri Viranşehir olarak haletmek istemiştir... Hazine toprağının kiralık etiketleriyle yağmasının önlenmesi, rüşvetin sona erdirilmesi ve buna tevessül edenlerin cezalandırılması gibi...

Halbuki, hukukun delil istemedeki katı görüşü, idarenin sızlaltı istememesi, üst merocilerin kendinden korktuğu için pasifliği ve mahallî karşı kuvvetler (parti - ağalar - dejenere bazı memurlar) gibi unsurları düşünmeden veya bunların bir kısmının desteğini sağlamadan o'ddi bir teşebbüsün başını şansının hemen hiç bulunmadığını bilmek gerektirdi. Bunları bilmemezlikten gelmek veya her ne pahasına olursa olsun ideali uğruna mücadele, olayların inkışafında kendisini tam bir bunalıma sürüklemiştir.

Bu noktada idari üst makamların, idealist gencin yanında olması ve onun gücünü aşan mahallî problemlerin zorladığı ruhunun ailevi sıkıntılarla iyice bunalıma dönmemesi için kendisini desteklemesi, hattâ rencide etmeden ona bir çıkış noktası bulmaya çalışması gerektirdi.

Bu görevi, ne klâsik düzeniyle -ancak günlük olayların arkasından koşan - Bakanlık yapmış ; ne de ahlâkî ağanın evinden öteye, Viranşehire kadar uzanamayan Valî ifa edebilmiştir.

Tabii, bu kadar yalnız, bu kadar manevi destekten mahrum bir kırık ruhun Viranşehir gibi bir girdabın ağırlığına daha fazla tahammülü güç olurdu. Nitekim, olayların içine bir anda düşen Gürbüz Türk de, bunların ağırlığına daha fazla dayanamıyarak, dünyayı terketmeyi en uygun yol telâkki etmiştir.

Evet, Doğan Gürbüz Türk bir idare ve ideal şehididir. Müsebbipleri de ; Güneydoğu Apadolunun problemlerine eğilmemiş ve eğilmemekte olan ilgililerle, ona destek olmasını bilmemiş ailesi ve üst kademe meslekdaşlarıdır.

Sanayi ve İdare Sanatı

Necati KAYA

Akdeniz Mensucat Fab. İşletme Şefi

İşyerinde iyi bir havanın hüküm sürmesinde idari problemin önemi büyüktür. Emir verme durumunda olan herkesin emir verme prensiplerini ve bu husustaki pratik kaideleri bilmesi gerekir.

Genel ve Sınai İdare (*) isimli ünlü eserinde Henri FAYOL insanları idare etme sanatı üzerine de eğiliyor. Kitabının bir çok yerinde bu hususta kaideler ileri sürüyor. Bu kaidelerin bazıları ilmi bir karakter gösteriyor, bazıları ise içgüdüye hitap ediyor. Bu kaidelerin münakaşasını mütehassıslara bırakarak biz sadece FAYOL'un kaidelerini birleştirmeye çalışacağız. Bu yazımın amacı bahis konusu kaideleri mantıklı bir sıraya koymaktan ibaret olacaktır.

İnsanları idare etmek için ne yapmak gerekir? Biz bu suale şu şekilde cevap vermek istiyoruz: onları tanımak, yetiştirmek, yerlerini tayin etmek, emirler vermek ve onları kontrol etmek gerekir. Bu düşüncenin ışığı altında FAYOL'un kaidelerini beş kısımda toplayacağız.

- 1 — İnsanların tanınması hakkında kaideler.
- 2 — İnsanların yetiştirilmesi hakkında kaideler.
- 3 — İnsanların yerlerinin tayini hakkında kaideler.
- 4 — Emir verme sanatı hakkında kaideler.
- 5 — İnsanların kontrolü hakkında kaideler.
- 1 — İnsanların tanınması hakkında kaideler :

a) İnsanların eşit ve adil muamele görmek arzusunda olduklarını idareci olarak daima gözönünde tutmak gerekir.

b) İdareciliğe kesin ve mutlak kaideler yoktur; herşey ölçü meselesidir. Avni şartlarda bile avni prensip iki defa aynı şekilde tatbik edilmez. Değişen hususları, değişen durumları, değişen insanları ve daha bir çok hususu gözönünde tutmak gerekir.

c) İşçilere karşı tutumumuz nazik ve samimi olmalıdır. Onların karakterlerini, gıd'at'larını, kabiliyetlerini, işlerini ve şahsi çıkarlarını tetkik etmeğe büyük önem verilmalıdır.

d) Seçme gücümüzü kademe ile birlikte arttır. Bir işçinin kıymetini anlamak için birkaç gün, bazan birkaç saat kafidir. Bir ustabaşının kıymetini anlayabilmek için haftalara aylara ihtiyac vardır. Büyük bir işyerinin şefi hakkında kanaat sahibi olmak için bazan senelerin geçmesi gerekir.

- 2 — İnsanların yetiştirilmesi hakkında kaideler :

a) Kabiliyetleri keşfetmek, gayretleri teş-

vik etmek, alışmayı çıraklığı kolaylaştırmak, başarıları ve üstün mesaiyi mükafaatlandırmak gerekir.

b) Öğretim faaliyeti artık sadece matematik bilgilerin, klâsik edebiyatın tekelinde olmayıp hayatın karşımıza çıkardığı sosyal meseleler öğretimde önem kazanmıştır. Hertürlü zihni çalışma hangi neviden olursa olsun bütün meseleler eğitimde kullanılabilir.

c) Az veya çok herkesin idari mefhumlara ihtiyacı vardır. Bu mefhumların halk kitleleri arasında yayılması için gayret gösterilmelidir.

d) Genel menfaat için faydalı hareketler teşvik edilip zararlı hareketlere mani olunmalıdır.

e) Otorite ve disiplin hudutları içinde inisiyatifin gelişmesini temin edebilmek kabiliyet ve incelik isteyen bir iştir. Şef bu hususta emrindekileri tatmin edebilmek için nefisinden bazı fedakarlıklar yapmasını bilmelidir.

f) İvi bir şef mesuliyet yüklenme cesareti-ne sahip olup bunu etrafına yayabilen kimse-dir.

g) Personeli uyanık bulundurup işleri kolaylaştırmanın en iyi çarelerinden birisi servis şeflerinin yapacağı toplantılardır.

- 3 — İnsanların yerlerinin tayini hakkında kaideler :

a) Herkes için bir yer ve herkes kendi yerinde olmalı, görevli yerine yer görevliye uygun gelmelidir.

b) İşlerin iyi yürütmesi için disiplin mutlaka gereklidir, disiplinli hiç bir iş gelişmez.

c) Personeldeki istikrarsızlık işlerin kötü gitmesinin sebebi, avni zamanda da neticesidir.

d) Şef, kumandada ikilik doğmasına sebep olabilecek avrılık tohumlarının ayıklanmasını, kötü tesbit edilmiş iş bölümlerinin düzeltilmesini temin edecektir.

- 4 — Emir verme sanatı hakkında kaideler :

a) Bir görevli herhangi bir iş için sadece bir şeften emir almalıdır.

b) Avni görevli günden bir hareket topluluğu için tek bir program ve tek bir şef olmalıdır.

c) Asırı çıkmadan, emir veren kendine güvenmelidir. Tam olarak ikna olmadığımız hususlarda hakalarını kolayca ikna edemeyiz.

d) İdareci iyi örnek olmalıdır. Şef işine zamanında gelirse kimse gec kalmaya cesaret edemez. Faal cesaretili olursa emrindekiler de onu taklit ederler.

(*) Henri Fayol - Administration Industrielle et générale Dunod 1956 - Paris.

Ol a y l a r

Birliğimiz Genel Kurulu, 30.4.1967 tarihinde, Yönetim Kurulunun daveti üzerine Olağanüstü toplanarak, mesleki ve sosyal faaliyetleri çok artmış olan Birliğimiz Ana Tüzüğünde bazı değişiklikler yapmıştır.

Bu cümleden olarak, Birliğe ait gayrimenkuller üzerinde tasarrufla bulunulabilmesi bazı şartlara bağlanmış; Birlik faaliyetleri hakkında görüşlerini bildirmek ve icap ederse Genel Kurulu toplantıya çağırarak yetkileriyle, kurucular, en az bir yıl başkanlık edenler ve genel kurulun seçeceği beş kişiden müteşekkil bir Yüksek Danışma Kurulu teşkil olunmuştur.

Kurul üyesi sayın ağabeylerimizin, geniş tecrübeleriyle, bir nevi tesis olma yolundaki Birlik çalışmalarında, yeni ufuklar için camiaya çok faydalı olacaklarına inanıyoruz.

★ ★

1911 mezunu ağabeylerimizden eski Ankara Valisi ve Milletvekili Sayın Atıf Tüzün'ün geçirdiği rahatsızlık sebebiyle, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleriyle sair arkadaşlardan müteşekkil bir grup kendisini ziyaret ederek geçmiş olsun demiş; bu vesileyle eski günler anılarak, kuşaklar arasındaki tatlı rabıta tekrar tazelenmiştir.

★ ★

Mülkiye Marşının güftesini yazmış olan 1921 mezunu Sayın Ağabeyimiz Cemal Yeşil Birliğimizi ziyaret ederek bizlerle bir gece geçirmiş ve tatlı hatıralarıyla hepimize teshir etmiştir.

Aralık sayımızda bu hususta geniş bilgi vereceğiz.

★ ★

Son Hükümet değişikliğinde Milli Eğitim Bakanı olan Sayın İlhami Ertem ve Köy İşleri Bakanı olan Sayın Turgut Tokeri tebrik eder, başarılar dileriz.

★ ★

İçişleri Bakanlığı Müsteşarı Sayın Fethi Tansuk ile İmar ve İskân Bakanlığı Teftiş Kurulu Başkanı Sayın S. Sıtkı Arkan Danıştay Üyeliklerine seçilmiş, Eskişehir Valisi Sayın Osman Meriç de İçişleri Bakanlığı Müsteşarlığına atanmıştır.

Son çıkan vali kararnamesiyle muhtelif valilerin görevleri arasında değişiklik yapılmış; Orhan Erbuğ Müsteşar Yardımcılığına, Şerif Tüten Tetkik Kurulu Başkanlığına ve ayrıca, Haydar Özkin, Bedrettin Oğuz, Ziya Durakoğlu, Bedri Eser, Kemal Şenol, Hüseyin Öğütçen, Zekeriya Çelikkaleli muhtelif valiliklere atanmışlardır.

Kendilerini tebrik eder, başarılar dileriz.

★ ★

Siyasal Bilgiler Fakültesi Doçentlerinden İsmail Türk, Maliye Profesörlüğüne tayin edilmiştir. Genç ilim adamlarımıza başarılar dileriz.

★ ★

Mülkiyeliler Birliği Dergisi, gerekli şartları haiz olduğu ve kanunî müddetini doldurduğu için, Basın İlan Kurumu'nun listesine alınmıştır.

★ ★

Birliğimiz tarafından tertip edilen ve Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrasının eşliğinde 25.4.1967 tarihinde Organist Chr. Lenz ve 28.4.1967 tarihinde Bas Ayhan Baran tarafından verilen rasitaller başarılı geçmiş ve Ankara sanat çevrelerinde ilgi ile izlenmiştir.

★ ★

İrfan Yuvamız Mülkiyenin ananevi İnek Bayramı bir hafta müddetle Okulda kutlanmış, çeşitli törenler tertip edilmiş ve İnek, festival kıyafetindeki öğrencilerin refakatında Ankara sokaklarında kendini göstermiştir.

★ ★

Bir yıla yakındır ilgili arkadaşların da iştirakiyle yapılan çalışmalar sonunda hazırlanmış olan İdari Teminat Kanunu Teklifi, çeşitli ilim ve meslek kuruluşlarının da mütaleası alındıktan sonra son şeklini alarak İdari Daimi Komitemizden geçmiş ve evvelce teşekkül tarzı bildirilmiş olan 25 Kişilik (İdari Danışma Kuruluna) sevk edilmiştir.

Birlik Yönetim Kurulunca mezkûr Tasarıyı tetkik maksadiyle toplantıya çağırılmış olan İdari Danışma Kurulunca bazı değişiklikler yapılan Tasarı bu devre T.B.M.M. ne sevk edilecektir.

e) Sözüünü iyice tartmalı, asla yersiz serzenişlerde bulunmamalıdır.

f) İdarede birliği temin ve gayretleri birleştirme amacıyla, yardımcılarının iştirakiyle, toplantılar yapılmalıdır.

g) İşler mümkün olduğu kadar sözlü talimatlarla yürütülmelidir. Çabukluk açıklık ve armoni bakımından sözlü talimatlar üstündür.

5 — İnsanların kontrolü hakkında kaide-ler :

a) İlerlemeye faydası olur düşüncesiyle yapılan tenkitler iyidir. Bunun haricinde yapıla-

cak hertürlü tenkit kötünîyet ve hafiflik eseridir.

b) Kontrolün tesirli olması için zamanında yapılması ve neticesiz kalmaması gerekir.

c) Kontrolde bilgi ve tarafsızlık esastır.

d) Kontrolü gerektiren durumlar görevliler tarafından yapılamıyacak kadar karışık veya yaygın olursa, müfettiş dediğimiz özel görevlilere başvurulmalıdır.

e) İdareci otoritesini muhafaza edebilmek ve işin iyi yürütmesini sağlamak için vazifesini herhangi bir sebeple yapamayan görevlileri değiştirmeli veya değiştirilmelerini talebetmelidir.

Türkiye'de Demir Çelik Sanayii ve Ereğli Demir - Çelik İşletmeleri

HALİM AKOL

Genel İşletme Md. V.
Ereğli Demir ve Çelik
Fabrikaları T.A.Ş.

Ağır sanayi denince ilk akla gelen Demir Çelik Sanayiidir. Demir Çelik uzun yıllardan beri milletlerin kudretini ve sanayii potansiyelini gösteren bir barometre olarak kabul edilmiştir. Birçok milletler Demir Çelik kapasitelerini devamlı arttırmak çabası içinde birbirleriyle rekabet halindedir.

Dünyada 1965 yılında 465 milyon ton çelik istihşal edilmiştir. Bunun 127 milyon tonu Avrupa (OECD) memleketleri, 119 milyon tonu Amerika, 91 milyon tonu Rusya, 28 milyon tonu Doğu Blokuna mensup Avrupa memleketleri ve 60 milyon tonu Asya memleketleri tarafından istihşal edilmiştir. Dünyanın 1966 yılı çelik istihşali ise yarım milyar tonu bulmuştur. Ağır sanayi; diğer deyimle Demir Çelik Sanayii büyük yatırım isteyen bir kuruluştur. 1965 yılında Avrupa (OECD) memleketleri 1313, Kanada 141, Amerika (USA) 1818, ve Japonya 510 olmak üzere cem'an 3.782 milyon dolar Demir Çelik Sanayiine yatırım yapılmıştır.

TÜRKİYE'DE DEMİR ÇELİK SANAYİİNİN BUGÜNKÜ DURUMU

1. KIRIKKALE ÇELİK FABRİKASI :

Cumhuriyet devrinde, Türkiye'de, diğer devrimlere ve gelişmelere paralel olarak, Demir - Çelik Sanayii de ele alınmış ve 1932 yılında ilk defa Kırıkkale Çelik Fabrikası işletmeye açılmıştır. Bidayette, iki adet 20 şer ton kapasiteli Siemens - Martin ocağı ile bir adet 2 ton kapasiteli elektrik ocağı daha ilâve edilmiştir. Bu fabrikada her türlü takım çelikleri, makine yapı çelikleri ve az miktarda inşaat çelikleri istihşal edilmektedir. Hergün yeni teknoloji ve metodla istihşali artmaktadır.

2. KARABÜK DEMİR VE ÇELİK İŞLETMELERİ :

Demir cevheri ve maden kömüründen başlayarak, hadde mamûllerinin istihşaline kadar bilumum izabe ve işleme tesislerini içersine alan (entegre demir - çelik) sanayinin ilk temeli 3 Nisan 1937 tarihinde Karabük'de Sü-

merbank tarafından atılmıştır. Karabük İşletmesi bilâhare, 21 Haziran 1955 tarihinde, 6559 sayılı kanunla müstakil bir Umum Müdürlük haline getirilmiştir. (T. Demir ve Çelik İşletmeleri) adını taşıyan bu Umum Müdürlüğe «Divriği Demir Madenleri Müessesesi» de bağlanmış bulunmaktadır.

1952 yılına kadar yedekte tutulan ikinci yüksek fırın da mezkûr yılda ateşlenmiş ve ham demir kapasitesi artırılmıştır. İşletmelere 1952 de bir kok fabrikası, 1953 de modern bir sinter tesisatı ve 1954 de ise modern bir pik savurma boru fabrikası ilâve edilmiştir.

Karabük Demir ve Çelik İşletmelerinin 1957 yılında başlamış olan tevsiat programı ile tesislerin kapasitesi, genel olarak üç misline yükseltilmiştir. 1962 sonlarında 3 nü kok fabrikası ve 3 nü yüksek fırın işletmeye alınmıştır. Kontinü hadde tesisleri de kurulduktan sonra, yani tahminen 1964 ten itibaren Karabük Demir ve Çelik Entegre tesislerinin yıllık toplam kapasiteleri 1.000.000 tona erişmiştir.

3. METAŞ :

Karabük, Kırıkkale ve Ereğli İşletmeleri dışında, en mühim çelik tesisleri İzmir'deki «Metallurji Fabrikası T.A.Ş. (Metaş)» tesisleridir. Bu fabrikada hurda ve pikten 3 elektrik ocağında küçük boy çelik külçeler elde edildikten sonra ince hadde mamûlleri istihşal edilmektedir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI

T. A. Ş.

AMACI, KURULUŞU, İSTİHŞAL ÜNİTELERİ VE KAPASİTESİ

1. AMAÇ :

Belli başlı bir tip, vasıf ve eb'atta demir ve çelik yassı hadde mamûlleri, halitalı veya saf demir, çelik ve pik dökümleri, döküm ve pres mamûlleri, kok ve müstaklakları ikmâl ve istihşalı için lüzumlu veya buna müteferrik bilumum tesisat ve teçhizatı inşa etmek ve işletmek amacı ile kurulmuş olan Ereğli Demir ve

Çelik Fabrikaları T. A. Ş.'nin sermayesi 600.000.000 TL'dir. Tesisler Karadeniz Ereğli'sindedir ve maden cevheri ve maden kömüründen başlayarak istihşâl yapan Entegre bir Demir - Çelik İşletmesidir.

2. KURULUŞ :

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T. A. Ş. 28.2.1960 tarih ve 7462 sayılı kanunla kurulmuş bir Anonim Şirkettir. Şirketin bir hususiyeti de kurucu hissedarları meyanında yabancı müesseselerin bulunduğu özel bir teşebbüs olmasıdır.

3. İSTİHŞÂL ÜNİTELERİ :

GENEL :

Maden kömüründen metalurjik kok kömürü kok fabrikasından elde edilir. Yüksek Fırında metalurjik kok, demir cevheri ve kireç taşı kullanarak elde edilen mayi maden (ham demir) çelikhaneye sevk edilir ve ocaklarda ısıtılarak terkinde bulunan demirden gayri elemanlarında yüzde miktarları muayyen bir seviye düşürülerek çelik imâl edilir. Buradan ingotlar halinde haddehaneye sevk edilen çelik, haddehanede muhtelif merdaneler arasında muamele görerek, hadde mamûlleri haline getirilir.

KOK FABRİKALARI :

Kok fabrikalarının esas ham maddesi olan taş kömürü Zonguldak ve Kandilli bölgelerinden temin edilmektedir. Bu bölgelerde istihşâl edilen, lavarlarda yıkanarak ve elenerek temizlenen ve sınırlandırılan kömürlerden 0-10'nun 'eb'adındaki parçalar Zonguldak'dan vapur ve Kandilli'den trenle Ereğli'ye sevk edilir ve burada 75/25 nisbetinde karıştırıldıktan sonra öğütme tesislerinde % 90'ı 3 mm. den küçük olmak üzere inceltirilir. İnceltile ve takriben % 10 nu ihtiva eden kömür nakil şeritleri ile .000 tonluk hizmet silosuna sevk edilir ve bu silonun altındaki kapaklardan şarj arabasına alınarak kok kameralarına doldurulur.

Kok fabrikası, herbiri 18,5 ton istihşânda 37 kamaralı iki bataryadan müteşekkildir. Bu bataryalar Koppers'in patenti, alttan ateşlenen alçak basınç - Becker kombine fırını tipindedir ve kok gazı veya yüksek fırın gazı ile ısıtılır. Silika tuğlalardan inşa edilen bu kameraları iki yandan, yakma kameralarındaki beklerle yanan gazın verdiği hararetle 1250 - 1300 dereceye kadar ısıtılarak kamaraya doldurulan kömür her iki taraftan koklaştırılmaktadır. Bu müddet takriben 17 saattir. Bu kameralarda günde 2100 ton, yılda 640.000 ton taş kömürü koklaştırılır.

YÜKSEK FIRIN :

Yüksek Fırın, çelik imalinde lüzumlu mayi ham demirin istihşâlini sağlar. Hazne çapı

8,5 m. dir. Yüksek Fırında imâl edilen mayi maddenin bir kısmı pik haline getirilip piyasaya arz edilir. Yüksek Fırının diğer mahsulleri, yüksek fırın gazı ve cürufudur. Gaz, yüksek fırına üflenlen havayı ısıtmaya yarayan sobalarda, kok fırınlarında, kuvvet santralında ve haddehane fırınlarında yakıt olarak kullanılır. Cüruf ise, yol ve yapı malzemesi olarak, veya hususi bir işleme tabii tutularak cüruf çimentosu elde etmek için, veya muhtelif inşaat ve tecrit malzemelerinin imalinde kullanılabilir, fakat henüz bunun için tesis yoktur. Ham demir ve cüruf, yüksek fırından sıvı halinde alınır.

ÇELİKHANE :

Çelikhane mayi maden içerisinde bulunan karbonu ve dolayısıyla impüritileri yüzde miktarı belli, sınırlar içerisinde düşürerek, mekanik özellikleri ham demirden farklı olan çeliğin elde edilmesini sağlayan bir tesistir.

Ereğli tesislerinde çelik istihşâli, en modern metodlardan biri olan LD metoduyla Bazik Oksijen Fırınlarında (BOF) yapılır. Bu metodla çabuk, ucuz ve uygun kalitede çelik elde edilir.

Çelikhanede, içerisi bazik refrakter malzemesi ile kaplanmış, 2 adet, 80 tonluk konverter vardır.

Çelik elde edilmeye uygun tertipteki mayi maden, yüksek fırından çelikhaneye hususi şekilde torpido arabaları içerisinde nakledilir.

Bazik Oksijen usulünde hurda ile birlikte konvertere şarj edilen mayi maden üzerine, oksijen büyük bir hızla üflenir. Erimiş ham demirde mevcut bulunan demirden başka elemanlar, oksijenin tesiri ile oksitlere çevrilir ve konvertere ilâve edilen yanmış kirecin yardımı ile cüruf teşkil ederek demirden ayrılır. Bu ameliye neticesinde meydana gelen çelik sıvı halde kalıplara dökülür ve haddehaneye yollar.

Bu usul ile ham demirin çeliğe tahvili 1 saat içerisinde yapılabilmektedir.

Çelikhanede kullanılan oksijen, çelikhane civarında kurulan bir oksijen fabrikasından sağlanmaktadır.

HADDEHANELER :

Haddehaneler, çelikhaneden gelen çelik külçelerinin (ingotların) hususi kullanma maksatları için haddelenmek suretiyle şekillendirildiği kısımdır.

a. Kombine ikili ve dörtlü hadde - ikili 46x114 pus ; dörtlü : 38 ve 63x114 pus. Külçe çeliktir (ingot), slab, blum ve levha işler.

b. Dörtlü Reversibl sıcak şerit haddesi 26 ve 49x66 pus. kombine haddeden gelen sıcak yarı mamûlden kangal veya levha halinde sıcak haddelenmiş sac, boru bantı v.s. işler.

c. Dörtlü soğuk haddelene tandem grubu, dört tezgâhlı - 21 ve 53x66 pus. sıcak haddehane dekapaje tabi tutulmuş kangal halindeki saçı soğuk haddelenmek suretiyle ince sac işler.

d. Elektrolitik kalay kaplama hattı - 38 pusluk. Soğuk çekildikten sonra tavllanmış ve temper haddesinden geçirilmiş saçı elektrolitik kaplanmış sac levha işler.

Haddehane tesisleri başlıca iki ana bina içerisinde toplanmıştır :

Bunların birincisi, ayırma, tav çukurları, kombine hadde ve sıcak şerit haddesini, slab hazırlama ve merdane hazırlama tesislerinin

bulunduğu ve içindeki şekillendirme ameliyelerinin kızıl derece sıcaklıkta yapıldığı sıcak haddehane binasıdır.

İkincisi, dekapaj, sıcak ve soğuk makaslar, temizleme sac tavlama fırınları, soğuk haddele ve temper haddesi tesislerini içine alan soğuk haddehane binasıdır.

4. İSTİHSAL KAPASİTESİ :

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T. A. Ş. nin muhtelif ünitelerinin yıllık istihsal kapasiteleri ve kullandığı yerler aşağıda belirtilmiştir.

TABLO : 1

Ünite	Yıllık İstihsal/Ton	Kullandığı Yer
Kok Fabrikası	435.500 m. Ton.	Kok, tozu tamamı Yüksek Fırında kullanılmaktadır.
Yüksek Fırın (1 adet büyük fırın)	440.000 m. »	Ham demir - tamamı çelikhanede kullanılmaktadır.
Çelikhane (2 adet 80 tonluk Bezik Oksijen Konvertörü)	470.000 m. »	Külçe çelik - tamamı işlenmek üzere haddehaneye verilmektedir.
Haddehane	380.000	Yassıhadde mamûlleri ve yarı mamûler, piyasaya arz edilmektedir.
Mamûl cinsi		Yıllık İstihsal/Tin
Levha (4.8 - 38 mm. Kalın.)		55.00
Sıcak haddelenmiş sac - kangal (1.60 - 6.4 mm. Kalın.)		18.000
Boru bandı - kangal (Sıcak haddelenmiş)		50.000
Dekape sac :		18.000
Soğuk haddelenmiş sac		77.000
Kalaylı teneke levha		50.000
Blüm (yarı mamûl)		110.000

Bütün Mülkiyelilerin Dikkatine

Meslekdaşlarımız tarafından büyük rağbet gören ve ümidimizin fevkinde üye kaydeden «MÜLKİYELİLER BİRLİĞİ SOSYAL GRUP SİGORTASI» na ait izahat broşürleri ile giriş beyannameleri, üyelerimizden sık sık vaki olan istek üzerine yeniden tabettirilmiş ve meslekdaşlarımızın adreslerine postalanmıştır.

Gerek şahsınızın, gerekse aile ve çocuklarınızın geleceği ve sosyal güvenliği bakımından :

- 1 — Bu broşürü mutlaka inceleyiniz.
- 2 — Beğeniyorsanız içindeki giriş beyannamesini doldurup Birliğimize yollayınız.
- 3 — Mümkünse, çevrenizdeki henüz haberi olmıyan diğer meslekdaşlarımıza da duyurunuz ve Türkiye'de mevcut resmi ve özel bilûmum sosyal güvenlik kuruluşlarının en geniş teminatlısı, ucuzu ve en avantajlısı olarak ün yapmış bulunan bu mesleki kurumdan bütün Mülkiyelilerin faydalanmalarına yardımcı olunuz.

MÜLKİYELİLER BİRLİĞİ

İHTİRA BERATI

A. Naci EKŞİOĞLU
Danıştay Kanun Sözcüsü ve
Anayasa Mahkemesi Raportörü

İlmin yaptığı sayısız denemelere rağmen, İhtira Beratı Hukukunun anıdığı mânada, neyin «ihtira» olarak vasıflandırılması gerekeceği hakkında herkes tarafından kabul edilmiş ve işe yarar bir tarif bulmağa muvaffak olunamamıştır. (1).

İhtira Beratı Kanunumuzun birinci ve ikinci maddelerine göre :

«Hiref ve Sanayide dair her nevi ihtiraat ve keşfiyat ve ıslâhattan istifade hakkı mucid ve kâşif ve müşkilhâle aittir ve bu hakkı istifade mevaddı âtiyede tâyin olunan müddetlerle meşrut olmak üzere tarafı Devletten berat itâsıyla tasdik olunur.»

«Sanayice yeniden bir netice ve eser vücuda getirmek ve bunların husulü için vesaiti cadi-de ihdas ve mâlûm olan vesaiti bir sureti cadede istimal eylemek muhteriatın addolunur.»

Paris Andlaşmasının birinci maddesine göre «ihtira beratı» terimini içine alan «sınai mülkiyet» tâbiri en geniş anlamı içinde nazarı itibare alınır ve asıl sanayi ve ticarete münhasır olmayıp zirai sanatlar ve istihraci sanatlar sahasında da tatbik olunur.

Kanunumuzun bu tarifine göre bahsi geçen netice, eser veya usul hakkında ihtira beratı verilebilmek için şu dört şartın gerçekleşmesi gereklidir :

- 1 — İhtira (Buluş),
- 2 — Bu ihtiranın yeni olması,
- 3 — Buluşun iktisaden istifade edilmesi mümkün bulunması,
- 4 — Belli olan araçların yeni bir şekli veya tarzda kullanılmasına ait olması.

Kanunumuzun yan yana sıraladığı bu kavramların açıklanması şöylece yapılabilir :

1 — Netice (Sonuç) : Sonuç deyimi fikri anlamda gelmektedir. Birinci verim, mahsul keşifinin müteradıdır. İkinci anlamı ise, bir problemin çözülmesidir.

2 — Yenilik : Teknik bir meselenin hal sureti için değil, ancak yeni bir şekli için berat verilir. Tekniğin bu günkü durumuna göre, her mütehassıs tarafından güçlük çekilmeksizin çözümlenmesi mümkün olan problem yenilik vasfını taşımaz. İhtira beratına konu olamaz. (İhtira Beratı Kanunu Md. 37).

3 — Teknik mesele : Teknik bir problemin hal sureti, ihtira beratı verilmesinde gerektirir. Bunun korunmasına ehliyet ve liyakat kazandırır. Bu husus kanunumuzun (2-3 ve 36 ncı) maddelerinden anlaşılır.

4 — Önceki yayınlanma : Kanunumuzun 37 ncı maddesi yayın hususunda, yabancı kaynaklardaki mutad hadleri aşan geniş bir çerçeve çizmektedir. Yeniliğin incelenmesi için göz-önünde tutulacak tarih, müracaatına vuku bul-

duğu gündür. Elverir ki buluş mütehassıs kim-seler tarafından, zorluk çekilmeksizin anlaşılacak şekilde dilekçede açıkça belirtilmiş olsun.

5 — Önceki faydalanma : Önceki yayınlanma gibi, önceki yararlanma da, buluş hakkında berat verilmesine engel teşkil eder. Burada yalnız bulunan şeyin imâl ve kullanılması değil satışı ve piyasaya çıkarılması da önceki faydalanmadan sayılır.

6 — Tatbik kabiliyeti : Teknik bir mese-lenin hal sureti, ancak uygulanabildiği yani istenildiği kadar tekrar edilebildiği takdirde, hakkında ihtira beratı istenebilir. Buluş her uzman tarafından fiilen uygulanabilmelidir. Tatbik kabiliyeti olmayan, tamamen nazari saha-da kalan fikir, prensip ve keşifler hakkında ihtira beratı verilmez. Bu konu da çok önemlidir. Çünkü, nerede ise, telsiz - telgraf için HERTZ yerine, MARCONİ'ye ihtira beratı veriliyordu. Buluşun uygulama kabiliyetine dair esaslı in-celeme yapıldıktan sonra, yanlışlığın önüne ge-çilmiş. Telsiz - Telgraf için hakiki buluş sahibi HERTZ'e ihtira beratı verilmiştir.

Her çeşit buluş, keşif, insanlığın evrimle elde ettiği fikri servetin bir parçasıdır. Uygulama alanına konulmamış bir buluşun sosyal hayat için önemi yoktur. Kültürün gelişmesi bakımından her buluştan, mümkün olduğu kadar, faydalanmak gereklidir. Kamu yararına dir.

Buluşu yapan, icat ettiği madde, usul veya sonucu; istihsal, imâl ve ticaret alanına korsa yani uygularsa; diğer kişiler, kamuya açıklanan bu fikri mahsulü benimsenerek değiştirme, benzetme suretiyle yararlanarak kötüye kullanabilirler. Keşif ve icadı yapan kişinin, bunu vücuda getirmek için sarfettiği gerekli, emek, zaman ve parayı harcamadan bulduğu sonuçtan yararlanırlar. Asıl buluşu yapan başarısından ve bunun veriminden mahrum olmak tehlikesiyle karşılaşır. Bu halde, icadda bulunan kimsenin maddi ve manevi teşvik sebebi ortadan kalkar, kazancı kaybolur. Bu husus ise kamu yararına aykırıdır. Bundan dolayı Devlet, İhtira Beratı Kanunu çerçevesi içinde, buluş ve icadlarını açık bir şekilde kamuya arz ederek, cemiyetin fikir ve kültür servetini zenginleştiren kişilere, buluşa konu olan usul, sonuç ve maddeleri belli bir süre içinde, münhasıran, imâl ve istihsal suretiyle uygulamak ve ticaret alanına çıkarmak hakkını verir.

Buluşu berat vermekle, devlet berat sahibine buluştan münhasıran faydalanma imtiyazını bağışlar (İhtira Beratı Kanunu Md. 1).

Bu imtiyazdan bir men hakkı doğar. Bu men hakkına aykırı hareket eden kimse etaklit suçundan dolayı ceza görür.

(1) - Ord. Prof. E. Hiry, Fikri ve Sınai Haklar - Sayfa : 77.